



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



PORTARIA Nº 008/2020-CUNI/UFRR

O **PRESIDENTE DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO**, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, e considerando o que consta no Memorando Eletrônico nº 151/2020-PROPLAN,

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar, *ad referendum* do Conselho Universitário, a Metodologia do Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI 2021/2025 da Universidade Federal de Roraima, proposta pela Comissão Central do PDI, conforme anexo, que passa a fazer parte integrante desta Portaria, como se nela estivesse escrita.

Art. 2º Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogando todas as disposições contrárias.

Boa Vista-RR, 16 de outubro de 2020.

Prof. Dr. José Geraldo Ticianeli
Presidente do Conselho Universitário/UFRR



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



UFRR

PROPOSTA DE METODOLOGIA DO PDI 2021-2025

PORTARIA Nº 008/2020-CUNI/UFRR

Apresentamos, a seguir, a proposta de metodologia para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021-2025), que será construído pela comunidade acadêmica e com contribuições da sociedade, que, por fim, será concebido e submetido aos Conselhos Superiores da UFRR, consolidando uma execução participativa, situacional e com amplo controle social do PDI no decurso quinquenal proposto, cuja revisão se dará anualmente, dada a sua flexibilidade, que propicia atualização dinâmica.

Sumário

1. Introdução.....	3
2. Arcabouço Legal.....	4
3. Metodologia para o PDI 2021-2025.....	5
3.1. Quadro Sintético dos Resultados Pretendidos pelo PDI 2021-2025.....	6
3.2. Princípios Norteadores.....	6
3.3. Fluxo do Processo de Elaboração do PDI 2021-2025 (Fluxos 1 e 2).....	7
3.3.1. Fluxo 1.....	7
3.3.1.1. Equipes e Competências do Fluxo 1.....	7
3.3.2. Fluxo 2.....	8
3.3.2.1. Equipes e Competências do Fluxo 2.....	8
CRONOGRAMA.....	9
ANEXO (Áreas Temáticas / Objetivos Estratégicos).....	10



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



1. Introdução

O presente documento apresenta a metodologia para a elaboração do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da Universidade Federal de Roraima (UFRR) para o lustro 2021-2025, com o compromisso de trabalho com a comunidade acadêmica e sociedade, em dar continuidade às atividades pedagógicas e administrativas desta Instituição Federal de Ensino Superior, além de estabelecer novas diretrizes de administração e governança, capazes de alavancar o crescimento organizacional e potencializar o valor dos serviços e produtos gerados no ambiente universitário público. Além disso, este documento de administração tem como objetivo orientar e reestruturar seus pilares: Ensino, Extensão e Assistência Estudantil, Pesquisa e Pós-Graduação, Pessoal, Infraestrutura, Administração, Planejamento e Governança.

Esta metodologia será a norteadora de um processo de construção coletiva, com a participação das diversas unidades da UFRR e da sociedade civil. As reuniões para a construção deste Plano acontecerão durante o segundo semestre de 2020 e primeiro semestre de 2021, respeitando as Leis, Resoluções, Decretos e Portarias vigentes no MEC e na UFRR até então. Sendo um instrumento de gestão do ensino superior que norteia a UFRR para uma visão holística de médio e longo prazos, o PDI se fundamenta em processos principais e na mensuração do desempenho institucional pelo controle social. O acompanhamento, monitoramento e controle do PDI dar-se-ão por meio de ferramentas gerenciais que contribuirão, também, para atendimento dos processos de avaliação institucional pelos órgãos externos.

Desde a sua criação, a UFRR tem respondido com excelência às demandas que a sociedade roraimense tem apresentado, contribuindo na formação de profissionais qualificados e no desenvolvimento social e econômico do Estado de Roraima. Esse PDI 2021-2025 inscreve-se nos esforços atuais dessa comunidade universitária em olhar criticamente a sua história, diagnosticar o presente e seus desafios, projetando, numa perspectiva estratégica, o seu futuro próximo, em consonância com o movimento da sociedade. A nova maneira de mobilizar as forças atuantes e responsáveis pela instituição em direção a novas superações, se fundamenta numa perspectiva situacional de elaboração e implementação de um plano estratégico para a UFRR.

Conforme bem colocado por Itiro Iida (1993)¹, o Planejamento Estratégico Situacional (PES) é indicado para se realizar análises de sistemas complexos, pois são flexíveis e, por isso, se adaptam às constantes mudanças da situação real. Além disso, as funções de planejamento e de execução não são separadas, possibilitando que o dirigente realize a ação mais efetiva, dado o momento vivenciado. Vale ressaltar que o PES foi desenvolvido pelo economista chileno Carlos Matus na década de 1970 e, para ele, o futuro não é algo determinístico. Por isso, para qualquer alteração da situação vivenciada no momento, o plano pode ser reajustado, sempre com o intuito de ter ações mais efetivas (IIDA, 1993).

¹ IIDA, Itiro. **Planejamento estratégico situacional**. Prod. [online]. 1993, vol. 3, n. 2, pp. 113-125. ISSN 0103-6513. <https://doi.org/10.1590/S0103-65131993000200004>.



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



UFRR

A composição do PDI 2021-2025 será de acordo com o Art. 21 do Decreto nº 9.235, de 15 de dezembro de 2017, que conterà, dentre outros temas, as políticas institucionais de ensino, pesquisa e extensão. O Plano Nacional de Educação elaborado pela Lei nº 13.005/2014, também será tomado como parâmetro, sobretudo quanto ao conjunto de diretrizes, metas e indicadores criados para o monitoramento do ensino público, que refletirão o desempenho do ensino superior no Brasil e, notadamente, da UFRR. Os Instrumentos de Avaliação Institucional Externa Presencial e a Distância (Recredenciamento), do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES/INEP, servirão como parâmetros para a elaboração e implementação desse Plano. Mais atual, a Instrução Normativa nº 24-SEGES/SEDGG/ME, de 18 de março de 2020 também será seguida para a elaboração, avaliação e revisão do PDI da UFRR para o horizonte 2021-2025.

2. Arcabouço Legal

A elaboração do PDI e o seu conteúdo devem observar as legislações vigentes:

- Lei nº 9.394 de 20 de dezembro de 1996: Cria a Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional – LDB, que no seu art. 46 faz referência ao processo de regulação entre outros;
- Lei nº 10.861 de 14 de abril de 2004: Institui o Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior – SINAES, que introduziu o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI como parte integrante do processo avaliativo das Instituições de Ensino Superior – IES, sendo assim o seu planejamento estratégico.
- Lei nº 13.005, de 25 de junho de 2014: Institui o Plano Nacional de Educação – PNE, que apresenta dez diretrizes objetivas e 20 metas, seguidas das estratégias específicas de concretização. As metas seguem o modelo de visão sistêmica da educação estabelecido em 2007, com a criação do Plano de Desenvolvimento da Educação (PDE).
- Decreto 9.235/2017, de 15 de dezembro de 2017, o qual apresenta, no artigo 21, os elementos mínimos do PDI.
- Lei nº 13.971, de 27 de dezembro de 2019: Institui o Plano Plurianual da União para o interstício 2020-2023.
- Instrução Normativa nº 24 SEGES/SEDGG/ME, de 18 de março de 2020.

3. Metodologia para o PDI 2021-2025

A metodologia proposta para construção do **Plano de Desenvolvimento Institucional / PDI 2021-2025 da UFRR**, tem como pilares a análise do PDI 2016-2020 e o Plano Estratégico Institucional / PEI 2015-2025, além da busca das melhores práticas (*benchmarking*) em elaborações de PDI, vivenciadas por outras instituições de ensino superior.

O processo de construção do PDI 2021-2025 teve início com a composição de Comissão designada pela Portaria nº 320/2020/GR, de 25/05/202, alterada pela Portaria nº



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



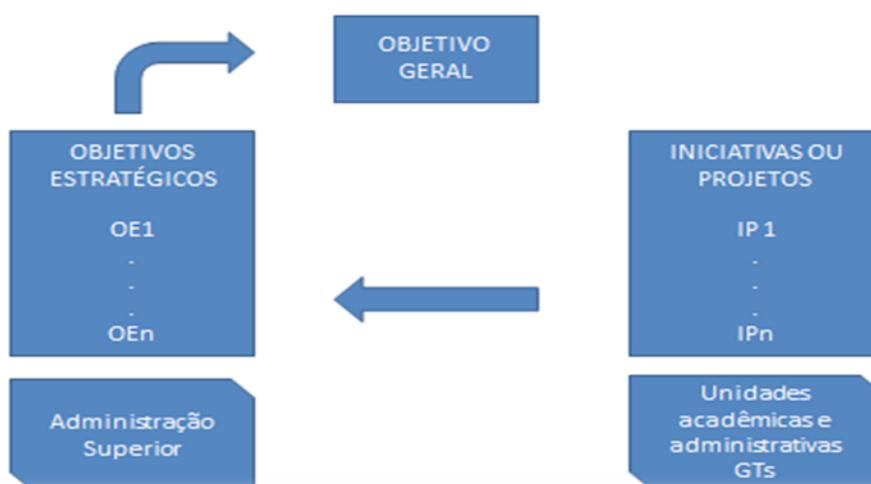
UFRR

397/2020/GR, de 01/06/2020, aqui denominada Comissão Central. A Comissão Central realizou pesquisas secundárias em portais de universidades e institutos federais, buscando informações sobre os processos mais atuais de elaboração dos respectivos PDI. A partir das análises desses PDI, ficou definido que o PDI 2021-2025 da UFRR deveria estabelecer, *a priori*, os objetivos estratégicos, os indicadores de mensuração desses objetivos e as metas quantificadas em valores nominais, percentuais ou para o referido interstício quinquenal, o que não era previsto nos instrumentos de planejamento anteriores da UFRR.

Os objetivos estratégicos foram definidos para 8 áreas temáticas: (i) Ensino, (ii) Pesquisa e Pós-graduação, (iii) Extensão e Assistência Estudantil, (iv) Pessoal, (v) Infraestrutura, (vi) Administração, (vii) Planejamento e (viii) Governança. Essas áreas temáticas são as mesmas que nortearão a descentralização dos recursos da Lei Orçamentária Anual (LOA), além de orientar o Plano Anual de Contratações (PAC), para registro das necessidades de bens e serviços no sistema de Planejamento e Gerenciamento das Contratações (PGC). Nesse processo decisório houve a participação dos membros da Comissão, do reitor, do vice-reitor, dos pró-reitores de Graduação, de Pesquisa e Pós-graduação, de Extensão e Assistência Estudantil, de Pessoal, de Infraestrutura, de Administração, de Planejamento e da Chefe de Gabinete da Reitoria.

A Comissão Central tem a incumbência de articular e discutir com a comunidade acadêmica e sociedade externa, por meio de Grupos de Trabalho, a atualização da Visão, dos Valores e das Políticas Institucionais da UFRR. A Comissão também coordenará as atividades de definição dos objetivos estratégicos, dos indicadores de desempenho e dos projetos estratégicos prioritários para o quinquênio de 2021 a 2025. Essa metodologia, embora utilize das premissas do PDI 2016-2019, avança quando define as Áreas Temáticas alinhadas à LOA e ao PAC. Além do mais, define, *a priori*, as metas e indicadores dos objetivos estratégicos.

3.1. Quadro Sintético dos Resultados Pretendidos pelo PDI 2021-2025



3.2. Princípios Norteadores

Os projetos estratégicos do PDI 2021-2015 deverão ser voltados aos objetivos estratégicos de cada área temática, mas que também promovam:



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br

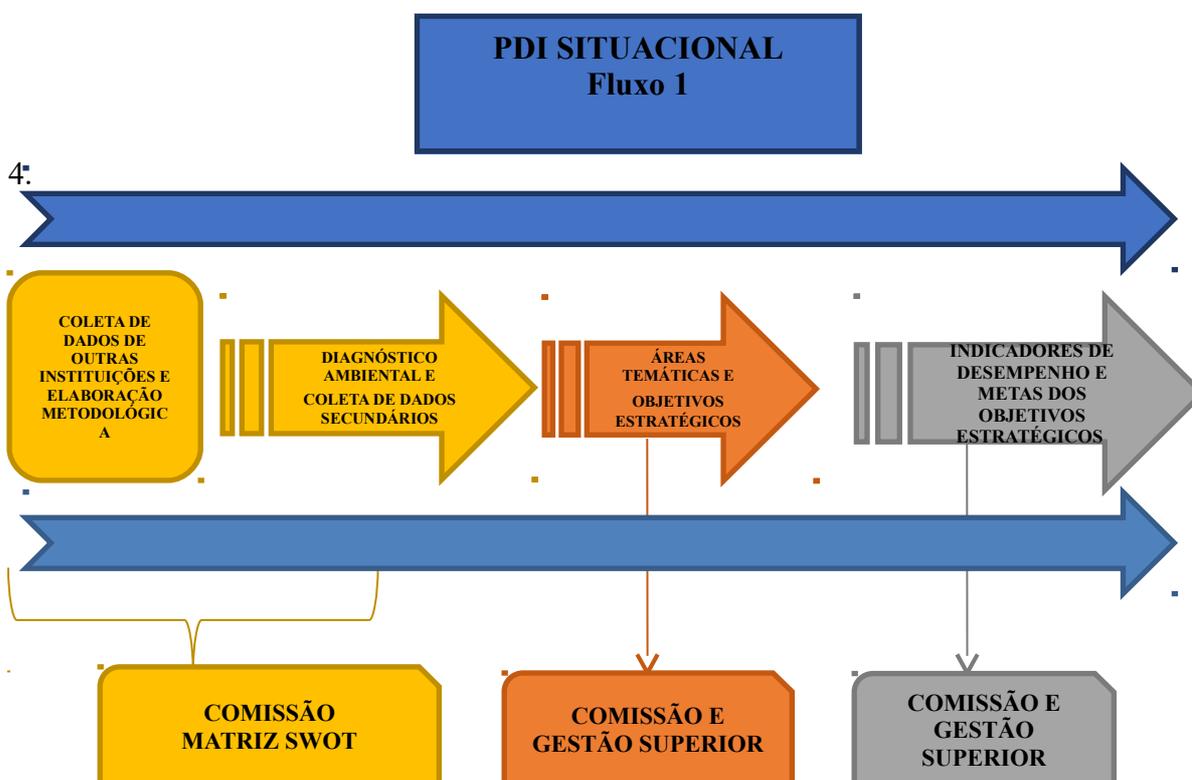


UFRR

- (i) a participação dos segmentos docente, discente, técnico administrativo e sociedade civil;
- (ii) o comprometimento dos gestores acadêmicos e administrativos, de todos os níveis, em todas as etapas de elaboração do PDI;
- (iii) o aumento do número de matrículas;
- (iv) a redução de despesas sem comprometer a qualidade e metas dos trabalhos em curso;
- (v) a exequibilidade quanto à possibilidade de garantia dos recursos e a temporalidade;
- (vi) a melhoria dos índices dos cursos;
- (vii) a elaboração com base em diagnóstico interno e externo;
- (viii) a melhoria dos índices da UFRR junto aos órgãos de controle (INEP/MEC; CAPES, TCU, etc);
- (ix) alinhamento ao orçamento;
- (x) alinhamento dos projetos estratégicos ao PAC (PGC);
- (xi) o projeto só será aceito se tiver um autor-executor, que se responsabilize pela sua elaboração e implementação, desde que em concordância da unidade administrativa ou acadêmica beneficiada pelo projeto.

3.3. Fluxo do Processo de elaboração do PDI 2021-2025 (Fluxos 1 e 2)

3.3.1. Fluxo 1





**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br

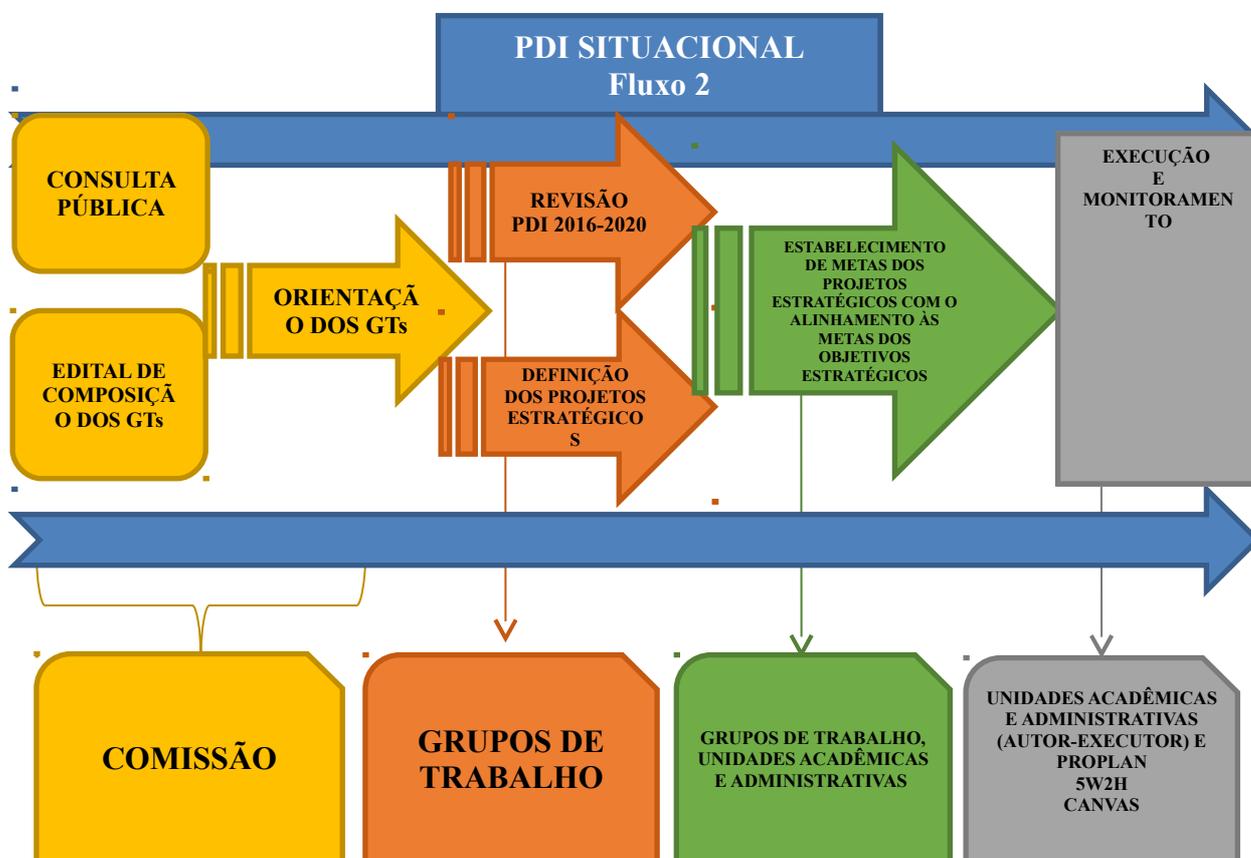


UFRR

3.3.1.1. Equipes e Competências do Fluxo 1

EQUIPE	COMPOSIÇÃO	COMPETÊNCIA
Comissão Central	Pró-reitor de Planejamento (presidente) Diretora de Planejamento Coordenador de Planejamento 1 Técnico Administrativo 1 Docente	<ul style="list-style-type: none"> • Coletar informações de outras instituições de ensino superior, além de dados secundários da UFRR, principalmente da DAI e da CPA. • Elaborar a metodologia de elaboração do PDI, • Fazer o Diagnóstico Ambiental.
Comissão e Administração Superior	Reitor Vice-reitor Pró-reitores Chefe de Gabinete	<ul style="list-style-type: none"> • Definir as áreas temáticas. • Definir os objetivos estratégicos. • Definir indicadores de desempenho Institucional.

3.3.2. Fluxo 2



3.3.2.1. Equipes e Competências do Fluxo 2



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



UFRR

EQUIPE	COMPOSIÇÃO	COMPETÊNCIA
Comissão Central	Pró-reitor de Planejamento (presidente) Diretora de Planejamento Coordenador de Planejamento 1 Técnico Administrativo 1 Docente	<ul style="list-style-type: none">• Elaborar Formulário da Consulta Pública.• Elaborar Edital para a Composição dos Grupos de Trabalho.• Coletar os resultados da Consulta Pública.• Orientar os Grupos de Trabalho sobre a Metodologia do PDI.
Grupos de Trabalho, Unidades Acadêmicas e Administrativas	GT Temático Conceitual	<ul style="list-style-type: none">• Revisar os aspectos conceituais e políticas do PDI 2016-2019, na perspectiva de atualizar o arcabouço informacional do PDI 2021-2025.
Grupos de Trabalho, Unidades Acadêmicas e Administrativas	GTs Temáticos: Ensino, Pesquisa e Pós-graduação, Extensão e Assistência Estudantil, Pessoal, Infraestrutura, Administração, Planejamento e Governança	<ul style="list-style-type: none">• Discutir as propostas coletadas na Consulta Pública, por Área Temática.• Estabelecer prioridades entre os Projetos estratégicos apresentados na Consulta Pública.• Estabelecer Metas para os Projetos estratégicos.
Unidades Acadêmicas e Administrativas e a Proplan	Gestores dos Projetos estratégicos e as Pró-reitorias	<ul style="list-style-type: none">• Execução e Monitoramento.

CRONOGRAMA

Os trabalhos do PDI serão iniciados em outubro de 2020, a partir das publicações desta Metodologia de Elaboração do PDI, do Edital de Chamada Pública e do Formulário de Consulta Pública. O prazo final para a publicação da Resolução de aprovação do PDI 2021-2025 será até 31 de março de 2021.

Boa Vista-RR, 14 de outubro de 2020.

COMISSÃO CENTRAL
Portaria nº 320/2020/GR



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



alterada pela Portaria nº 397/2020/GR

Carlos Augusto Matos de Carvalho
SIAPE nº 7335532

Carlece Santos Carvalho
SIAPE nº 2565031

Carlos Eduardo Gomes
SIAPE nº 3140794

Derli Antonio Martinazzo
SIAPE nº 2377097

Suzy Dhayanne Pinto Carvalho
SIAPE nº 2094741

Vito da Silva Souza
SIAPE nº 2344464



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



ANEXO

Área Temática / Conceitual

ÁREA TEMÁTICA: REVISÃO DO PDI 2016-2020
1. Perfil Institucional
2. Breve histórico da UFRR
3. Área de atuação acadêmica
4. Inserção Regional
5. Princípios Filosóficos e Técnico- Metodológicos que norteiam as práticas acadêmicas
6. Políticas de Ensino da Educação Básica, Educação Profissional, Graduação e Pós-graduação
7. Políticas de Extensão
8. Políticas de Acesso e Permanência
9. Políticas de Pesquisa
10. Políticas de Gestão
11. Políticas de Responsabilidade Social
12. Visão de futuro e valores

Áreas Temáticas / Objetivos Estratégicos

ÁREA TEMÁTICA: ENSINO
Objetivo Estratégico
1. Elevar a taxa de ocupação das vagas dos cursos de graduação
2. Reduzir a taxa de evasão e o índice de retenção dos estudantes.
3. Aumentar o Conceito Preliminar CPC dos cursos de graduação avaliados
4. Aumentar o IDEB para anos iniciais e finais do fundamental e do ensino médio
5. Atuar para aumentar o IDEB de escolas parceiras estaduais e municipais
6. Elevar taxa de sucesso da graduação e educação profissional
7. Aumentar o alinhamento dos PPC's ao PDI

ÁREA TEMÁTICA: EXTENSÃO E ASSISTÊNCIA ESTUDANTIL
Objetivo Estratégico
1. Promover a curricularização da extensão universitária dos cursos de graduação.
2. Expandir a participação nas atividades de Extensão.
3. Ampliar as bolsas de assistência aos estudantes com deficiência e/ou necessidades especiais.
4. Melhorar a taxa de Avaliação do Desempenho Acadêmico dos alunos beneficiários.
5. Aumentar o número de beneficiários das ações de assistência estudantil.
6. Criar a política para implantar o processo autoavaliativo da extensão

ÁREA TEMÁTICA: PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
Objetivo Estratégico
1. Expandir a atividade de pesquisa.
2. Ampliar o apoio às atividades de ensino, pesquisa e inovação tecnológica.
3. Expandir a produção científica da UFRR
4. Expandir o sistema de pós-graduação
5. Elevar a qualidade do ensino da pós-graduação.
6. Ampliar a interação da pesquisa e pós-graduação com a comunidade
7. Estabelecer parcerias internacionais de ensino e pesquisa.

ÁREA TEMÁTICA: PESSOAL
Objetivo Estratégico
1. Ampliar o número de servidores que participam de programas de qualidade de vida.
2. Aumentar a oferta de cursos de capacitação em áreas estratégicas, incluindo o ambiente virtual de



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO UNIVERSITÁRIO**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Bairro Aeroporto – Boa Vista/RR - CEP: 69.310-000
Telefone: (95) 3621-3108
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br



UFRR

aprendizagem – EAD.
3. Aumentar o percentual de docentes com doutorado.
4. Aumentar o percentual de técnicos administrativos com pós-graduação <i>lato sensu</i> e <i>stricto sensu</i> em áreas estratégicas
5. Implantar gestão de desempenho para servidores e gestores

ÁREA TEMÁTICA: INFRAESTRUTURA

Objetivo Estratégico

1. Concluir as obras paralisadas.
2. Ampliar as ações de manutenção preventiva e corretiva da infraestrutura.
3. Implantar sistemas de energias alternativas em setores estratégicos da UFRR.
4. Otimizar o sistema de vigilância pessoal e monitoramento por imagem na UFRR.
5. Readequar e ampliar a infraestrutura com melhor acessibilidade.
6. Ampliar as áreas verdes com projetos paisagísticos.
7. Readequar e otimizar a rede de distribuição de água.
8. Criar sistemas de avaliação periódica da infraestrutura.

ÁREA TEMÁTICA: ADMINISTRAÇÃO

Objetivo Estratégico

1. Reduzir a reinscrição de empenhos em restos a pagar (RAP).
2. Reduzir a inscrição de restos a pagar.
3. Reduzir o tempo médio entre homologação da licitação e liquidação do produto ou serviço.
4. Reduzir o consumo de papel, cartuchos e copos plásticos em toda a UFRR.
5. Alinhar as contratações e as aquisições anuais aos objetivos estratégicos.

ÁREA TEMÁTICA: PLANEJAMENTO

Objetivo Estratégico

1. Capilarizar o alcance de metas do PDI 2021-2025 nas unidades administrativas.
2. Alinhar os planos orçamentários anuais aos objetivos estratégicos do PDI.
3. Aumentar anualmente níveis de transparência ativa superior, em cada extrato avaliado.
4. Aumentar os níveis de abertura de dados.
5. Aumentar a captação de recursos de receitas próprias.
6. Analisar e atualizar os regimentos internos e organogramas.
7. Reduzir os processos críticos das unidades da Administração Superior.

ÁREA TEMÁTICA: GOVERNANÇA

Objetivo Estratégico

1. Aumentar o número de convênios e parcerias que geram ações efetivas para a UFRR.
2. Ampliar a produção de conteúdos pelos canais de comunicação da Universidade.
3. Adequar os módulos dos Sistemas Integrados de Gestão às necessidades identificadas.
4. Expandir a internacionalização da UFRR.
5. Expandir as iniciativas de inovação.
6. Ampliar o número de publicações pela Editora Universitária.
7. Ampliar a acessibilidade e segurança dos sistemas de Tecnologia de Informação e Comunicação – TIC.
8. Elaborar novas políticas, de acordo com o Instrumento de Avaliação Institucional Externa do INEP.