



**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA
CONSELHO DIRETOR**

Av. Capitão Ene Garcez, 2413, Aeroporto, Boa Vista-RR, CEP: 69.310-000
E-mail: secretariadosconselhos@ufr.br
Site: ufr.br/conselhos



RESOLUÇÃO CD/UFRR Nº 008, de 26 de abril de 2022.

Aprova o Relatório de Gestão da UFRR, exercício 2021.

O **PRESIDENTE DO CONSELHO DIRETOR DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA**, no uso de suas atribuições legais e estatutárias, tendo em vista o que foi deliberado durante a reunião ordinária do Conselho, realizada no dia 26 de abril de 2022, e considerando o que consta no Processo Eletrônico nº 23129.007696/2022-12,

RESOLVE:

Art.1º Aprovar o Relatório de Gestão referente ao exercício 2021, que tem como finalidade a prestação de contas da Universidade Federal de Roraima - UFRR junto ao Tribunal de Contas da União – TCU, conforme anexo, o qual passa a fazer parte integrante desta Resolução, como se nela estivesse escrito.

Art. 2º Esta Resolução entra em vigor na data de sua publicação.

SECRETARIA DOS CONSELHOS SUPERIORES, Boa Vista, 26 de abril de 2022.

Prof. Dr. José Geraldo Ticianeli

Presidente do Conselho Diretor
Siape nº 1299584



UFRR



RELATÓRIO DE GESTÃO

2021

Administração da UFRR – Gestão 2020/2024

Reitor

Prof. Dr. José Geraldo Ticianeli

reitoria@ufrr.br

Vice-Reitor

Prof. Dr. Silvestre Lopes da Nóbrega

E-mail: vicereitoria@ufrr.br

Chefe de Gabinete

Prof.^a Dr.^a Bianca Jorge Sequeira Costa

E-mail: chefiadegabinete@ufrr.br

Pró-Reitoria de Planejamento – PROPLAN

Prof. Dr. Carlos Augusto Matos de Carvalho

E-mail: proplan@ufrr.br

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Extensão – PRAE

Prof. MSc. Gilson de Souza Costa

E-mail: prae@ufrr.br

Pró-Reitoria de Administração – PROAD

Aline Pereira Leal

E-mail: proad@ufrr.br

Pró-Reitoria de Ensino e Graduação – PROEG

Prof. Dr. Antônio Carlos Sansevero Martins

E-mail: proeg@ufrr.br

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas – PROGESP

Prof.^a Dr.^a Daniele da Costa Cunha Borges Rosa

E-mail: progesp@ufrr.br

Pró-Reitoria de Infraestrutura – PROINFRA

Prof. Dr. Alex Bortolon de Matos (nos meses janeiro a novembro/2021)

Emanuel Cristian Tischer (no mês de dezembro/2021)

E-mail: proinfra@ufrr.br

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação – PRPPG

Prof. Dr. Marcos José Salgado Vital

E-mail: prppg@ufrr.br

Coordenadoria de Comunicação – CoordCom

Prof. Dr. Roni Petterson de Miranda Pacheco

E-mail: coordcom@ufrr.br

Comissão Técnica de Elaboração

Tainá Santana Caldas – Presidente

Membros

Helena da Silva Borges – PROEG

Inez de Fátima Brandão – PROGESP

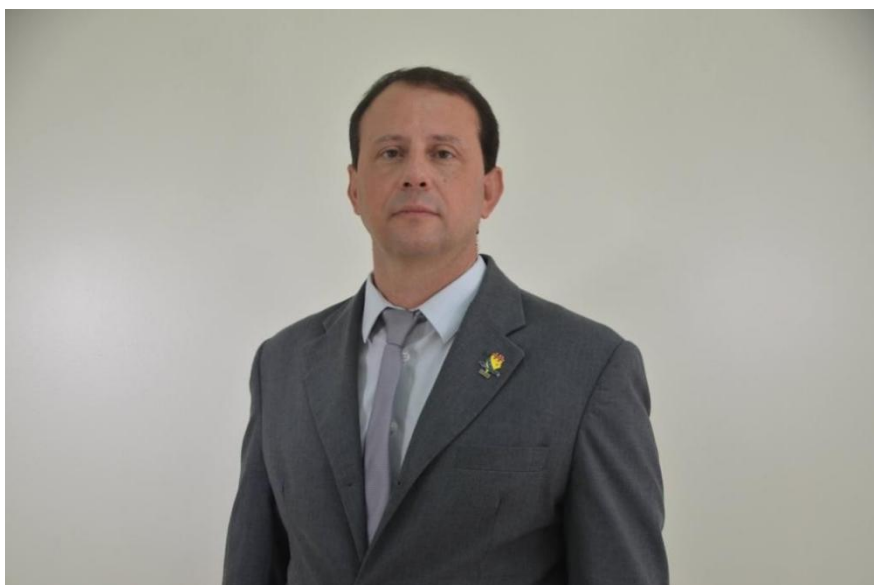
João Batista Sobrinho – PRPPG

Adriana Mesquita Cordeiro – PROAD

Paulo César Reis da Silva – Reitoria

Pepita Fernandes - PROINFRA

Renata Cristina Macedo de Oliveira - PRAE



José Geraldo Ticianeli

É com grande satisfação que a Universidade Federal de Roraima - UFRR, no ano que completa seus 33 anos de criação, apresenta o seu Relatório de Gestão 2021. A satisfação se reflete no fato de que, mesmo em um ano especialmente desafiador, no contexto da pandemia da Covid-19 e de significativas restrições orçamentárias, mantivemos a nossa missão e os compromissos institucionais, cumprindo as metas e os objetivos fixados nos planos da organização, assegurando e reconhecendo a nossa responsabilidade enquanto Universidade Pública. Os números e os resultados apresentados nesse relatório refletem um trabalho intenso e coletivo da nossa comunidade acadêmica que, por meio do diálogo constante entre a universidade e a sociedade reforçou e garantiu a certeza de que a universidade pública brasileira é um espaço privilegiado para criar, fazer ciência, aprender, ensinar, promover pesquisa, além de ser um local para exercitar a solidariedade e a cidadania.

Em 2021, devido a manutenção do cenário de saúde pública decorrente da Covid-19, mantivemos todas as ações institucionais iniciadas em 2020 com o objetivo de preservar a saúde e a vida da nossa comunidade, assim como, mantivemos o apoio às unidades de saúde no cuidado com população.

No tocante ao ensino, dentre várias ações importantes e de referência, mantivemos os investimentos e apoio pedagógico ao Ensino Remoto Emergencial (ERE), que foi fundamental para manutenção das nossas atividades, além de diferentes medidas para auxiliar os discentes em situação de vulnerabilidade econômica e social, disponibilizando diferentes auxílios para apoio de conectividade e alimentação. Mesmo diante desse cenário adverso, mantivemos o Índice Geral de Cursos (IGC), do MEC/Inep, conceito 4 da UFRR e a maioria dos cursos de graduação com o mesmo conceito, demonstrando a qualidade do nosso ensino. Com destaque em 2021, realizamos a Conferência das Licenciaturas que resultou na elaboração da “Carta de Roraima: Diretrizes Institucionais para a Formação de Professores da UFRR”.

Também tivemos que superar, novamente, desafios macroeconômicos, de caráter fiscal e orçamentário, que impactaram a capacidade de aporte de verbas para o

funcionamento e manutenção das nossas atividades, mesmo assim, conseguimos através de um planejamento contínuo manter as ações de assistência estudantil necessárias para a permanência, o programa de revitalização da infraestrutura, das reformas prediais, além de ações humanizadas alinhadas aos nossos valores institucionais, atingindo um resultado positivo em relação a sustentabilidade e o aperfeiçoamento dos padrões de qualidade do ensino, da pesquisa e extensão.

No âmbito administrativo, observamos uma melhora significativa dos nossos processos através da manutenção de um modelo gerencial focado em resultados e orientado para o atendimento da demanda da nossa comunidade, com transparência e efetividade das ações executadas, por meio de decisões colegiadas, democráticas e participativas dos Conselhos Superiores, com destaque para aprovação do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021-2025). Outro fato importante foi a execução de 98,9% do limite orçamentário do orçamento discricionário de fontes do tesouro, conforme painel da Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior - ANDIFES de informações orçamentárias das universidades brasileiras.

No que tange aos comitês de apoio à governança, fortalecemos as ações do Comitê de Governança Institucional (CGI); do Comitê de Governança Digital (CGD); do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação (COSIC); do Comitê de Governança, Riscos, Controle (CGRC) e do Comitê de Ética Setorial (CES). Além de fomentar as discussões no Fórum de Gestores Administrativos (FORGEA) com a participação dos diretores das unidades administrativas (Centros, Institutos, Colégio de Aplicação e Escola Agrotécnica). Um exemplo dessas ações é o ranking da transparência ativa da Lei de Acesso à Informação da Controladoria Geral da União – CGU, onde estávamos no período de notificação pelo Tribunal de Contas da União – TCU na posição 206 e, com as adequações institucionais, passamos em abril de 2021 para a primeira posição.

Outro destaque em 2021 é o trabalho conjunto realizado entre a Coordenadoria de Comunicação e a equipe da Rádio e Televisão Universitária - RTV/UFRR, uma vez que melhoramos a comunicação interna e externa, criando e difundindo conteúdos com fins educativos, científicos, informativos, socioculturais, socioambientais, em todas as áreas de conhecimento. Além disso, de forma inédita, juntamente com a Comissão Permanente de Vestibular, divulgamos nos nossos canais de comunicação o resultado do nosso vestibular. A Editora UFRR (EDUFRR) também manteve a sua qualidade e produtividade em 2021 produzindo, total ou parcialmente, 21 obras acadêmicas e não acadêmicas (técnicas), de diferentes áreas do conhecimento, sendo 20 livros e uma cartilha, além de lançar o edital do II Concurso Literatura de Circunstâncias.

Em relação à pesquisa, contabilizamos 245 projetos cadastrados no Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA) e no edital PRÓ-PESQUISA, foi destinado o valor aproximado de R\$ 90.000,00 distribuído entre 31 pesquisadores contemplados.

Na Pós-graduação, foram executados 05 programas institucionais de bolsas a discentes de cursos, adquirimos a licença do software Turnitin, para detecção de plágio em trabalhos acadêmicos, a licença do Software Stela Experta para gerenciar currículos de docentes da pós-graduação e demos início ao Doutorado Interinstitucional do Arquitetura com a Universidade Federal do Rio de Janeiro - UFRJ.

Na extensão foram desenvolvidas várias atividades, sendo cadastradas 158 ações distribuindo bolsas através dos Programas de Apoio a Ações de Extensão (PAE) e do Mosaico Cultural, gerando a emissão de 9.186 certificados. Além disso, foi lançada uma nova edição

on-line da Revista Cadernos de Extensão com o tema “A UFRR e a Extensão Universitária em tempos de pandemia”.

Dessa maneira, reforçamos que é com grande satisfação que entregamos o presente Relatório de Gestão à comunidade universitária, as instituições públicas e à sociedade em geral, com a convicção de que a UFRR, em seus 32 anos de existência, tem sido fiel ao compromisso sempre defendido e constantemente renovado de contribuir para o desenvolvimento do país, em especial o Estado de Roraima e a Amazônia, através da formação de capital humano qualificado, do avanço científico e da incessante busca pela inovação tecnológica, da extensão e da boa governança dos recursos públicos.

Aproveitamos a oportunidade para prestar uma homenagem e o respeito ao legado de todos os servidores e discentes que nos deixaram em 2021. Que possamos respeitar a história de cada um para o desenvolvimento da nossa universidade e de uma sociedade mais justa e solidária.

Sabemos que há ainda muito trabalho a ser realizado, mas com o comprometimento da comunidade universitária, fortalecendo os elos de participação e gestão democrática, poderemos superar os desafios presentes e futuros. Pois somos a UFRR!

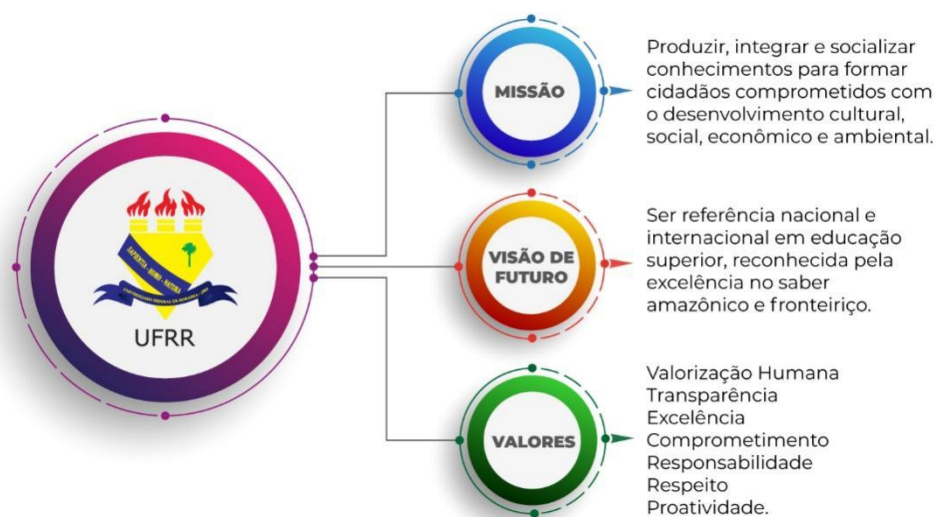
Sumário

1 Visão Organizacional e Ambiente Externo	8
1.1 Estrutura organizacional	9
1.2 Estruturas de Governança	11
1.3 Modelo de negócio e cadeias de valor	14
1.4 Atuação em programas governamentais	16
1.5 Relacionamento com os cidadãos e com outras entidades	18
2 Riscos	24
3 Governança, estratégia e desempenho	26
3.1 Objetivos estratégicos	26
3.2 Indicadores do TCU	27
3.4 Resultados das principais áreas de atuação e desempenhos das ações orçamentárias	28
3.5 Indicadores de governança e gestão levantados pelo TCU	78
3.6 Principais ações de supervisão, controle e correição	79
4 Informações orçamentárias, financeiras e contábeis	80
4.1 Informações orçamentárias e financeiras	80
4.2. Resumo das demonstrações contábeis	87
ANEXO I	92

1 Visão Organizacional e Ambiente Externo

A Universidade Federal de Roraima (UFRR) é uma fundação pública federal autorizada pela Lei nº 7.364, de 12 de setembro de 1985 e criada por meio do Decreto-Lei nº 98.127, de 08 de setembro de 1989. A UFRR é vinculada ao Ministério da Educação (MEC), o qual homologou o primeiro Estatuto da Universidade, por meio da Portaria nº 578, de 24 de outubro de 1989, publicada no Diário Oficial da União (DOU) em 04 de dezembro de 1989. A UFRR fundamenta-se no princípio constitucional da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão, e tem autonomia didático-científica, administrativa, financeira e patrimonial.

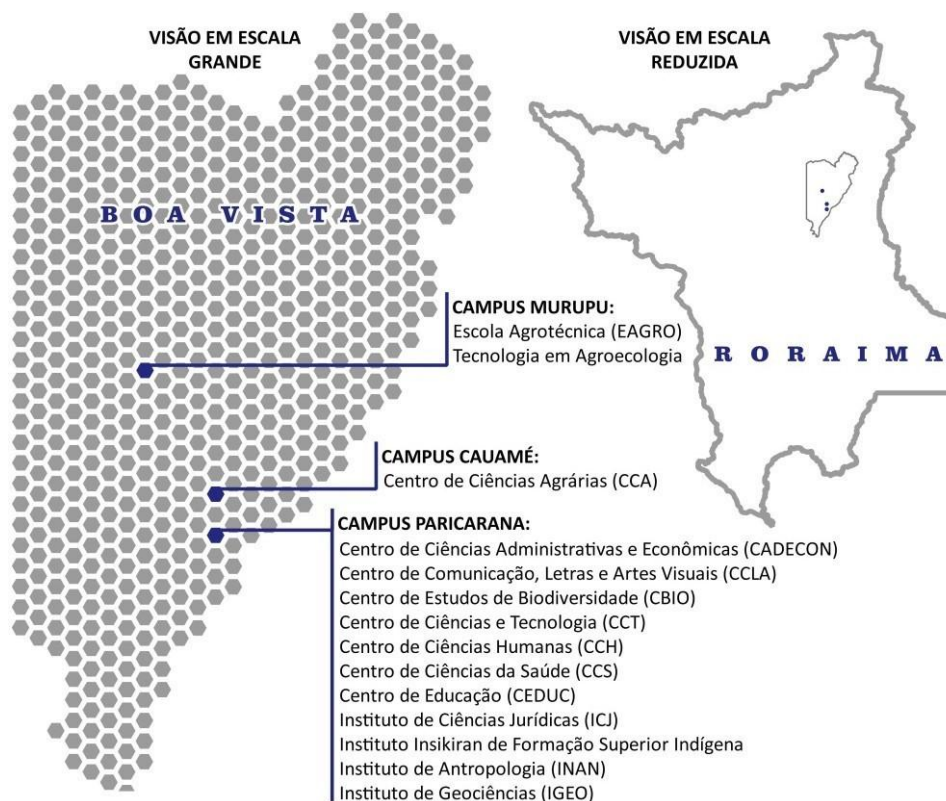
Figura 1: missão, visão e valores da UFRR



Fonte: Coordenadoria de Comunicação (2022)

A UFRR está presente nos *campi* Paricarana, Cauamé e Murupu, situados no município de Boa Vista. Apresenta-se, na Figura 2, o mapa de atuação da UFRR no estado de Roraima.

Figura 2: mapa de atuação da UFRR



Fonte: Relatório de Gestão da UFRR (2020)

Além dos três *campi* Paricarana, Cauamé e Murupu, a UFRR atua em 13 (treze) municípios do estado de Roraima por meio da educação à distância. Os municípios são Boa Vista (capital), Mucajaí, Cantá, Alto Alegre, Amajari, Bonfim, Caracaraí, Caroebe, Normandia, Pacaraima, Rorainópolis, São João da Baliza e São Luiz do Anauá.

As principais normas que direcionam a atuação da UFRR são: o Estatuto e Regimento Geral da UFRR, resoluções e decisões emitidas pelos Conselhos superiores¹ e portarias normativas do Reitor².

1.1 Estrutura organizacional

A estrutura organizacional da UFRR é composta pelos Órgãos da administração superior, Órgãos da administração acadêmica, órgãos suplementares e Assembleia Universitária. No Quadro 1 é apresentado um resumo desta estrutura, a qual está definida no Estatuto da UFRR.

¹ Disponível em <https://ufrr.br/conselhos/>. Acesso em 07/03/2022.

² Disponível em <https://ufrr.br/conselhos/documentos/category/600-gr>. Acesso em 07/03/2022.

Quadro 1: Resumo da estrutura organizacional estatutária da UFRR

Estrutura da UFRR		
Órgãos da administração superior	Órgãos Deliberativos e Normativos (Conselhos Superiores)	Conselho Diretor - CD
		Conselho Universitário – CUNI
		Conselho de Ensino Pesquisa e Extensão – CEPE
	Órgão Executivo: Reitoria	Vice-Reitoria
		Chefia de Gabinete
		Pró-Reitorias
		Assessoria/Consultoria Jurídica
		Auditoria Interna
		Coordenadoria de Comunicação Social (COORDCOM)
		Comissão Permanente de Pessoal Docente
Órgãos da administração acadêmica	Órgãos Deliberativos e Normativos	Conselhos de Centros Didáticos, de Institutos e de Núcleos de Ensino e Escola Agrotécnica (EAGRO)
		Conselho de Curso
		Conselho deliberativo escolar
	Órgãos executivos	Centros Didáticos, Institutos, Núcleos de Ensino e Escola Agrotécnica (EAGRO)
		Departamentos ou Coordenação de curso
		Direção de Escola (Colégio de Aplicação)
Órgãos suplementares (Para a execução de atividades de apoio didático, científico, administrativo e tecnológico)		Diretoria de Tecnologia da Informação (DTI);
		Bibliotecas Central e Setoriais
		Unidade de Saúde
		Editora UFRR
		Núcleos de pesquisa, de ensino ou extensão
		Núcleos de práticas acadêmicas
		Comissão Própria de Avaliação
		Coordenadoria de Relações Internacionais (CRINT)
		Núcleo de Educação a Distância (NEAD)
		Complexo Veterinário
	(Outros)	
Assembleia Universitária (presidida pelo Reitor, é a reunião da comunidade universitária, constituída pelos órgãos de administração e pelos corpos docente, discente e técnico-administrativo)		

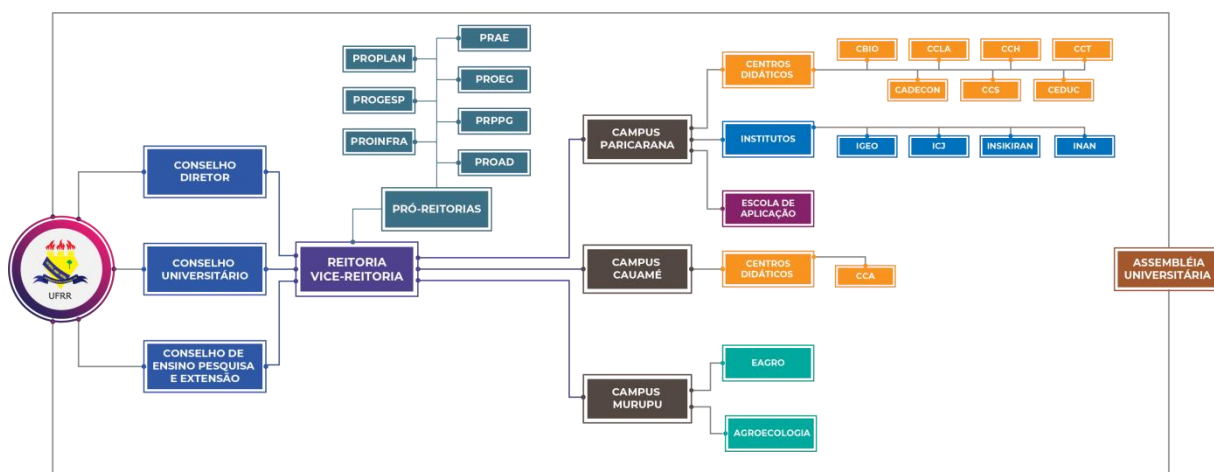
Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação (2022)

Os órgãos deliberativos e normativos, que são os Conselhos, têm caráter decisório, e, portanto, possuem representatividade dos segmentos estudantil, docente, técnico-administrativo e de membros da comunidade local, em alguns casos.

A estrutura organizacional da UFRR também é apresentada por meio de organograma³, o qual é apresentado na Figura 3, em versão resumida.

³ Disponível em <http://proplan.ufrr.br/index.php/planejamento/organograma-geral-da-ufrr> . Acesso em 08/03/2022.

Figura 3: Versão resumida do Organograma Geral da UFRR



Fonte: Relatório de Gestão (2020)

O organograma da UFRR, apresentado na Figura 3, enfatiza a distribuição das Unidades acadêmicas (Centros, Institutos, Escola e Colégio) nos três Campi. Na estrutura dessas Unidades, estão vinculados todos os cursos da UFRR.

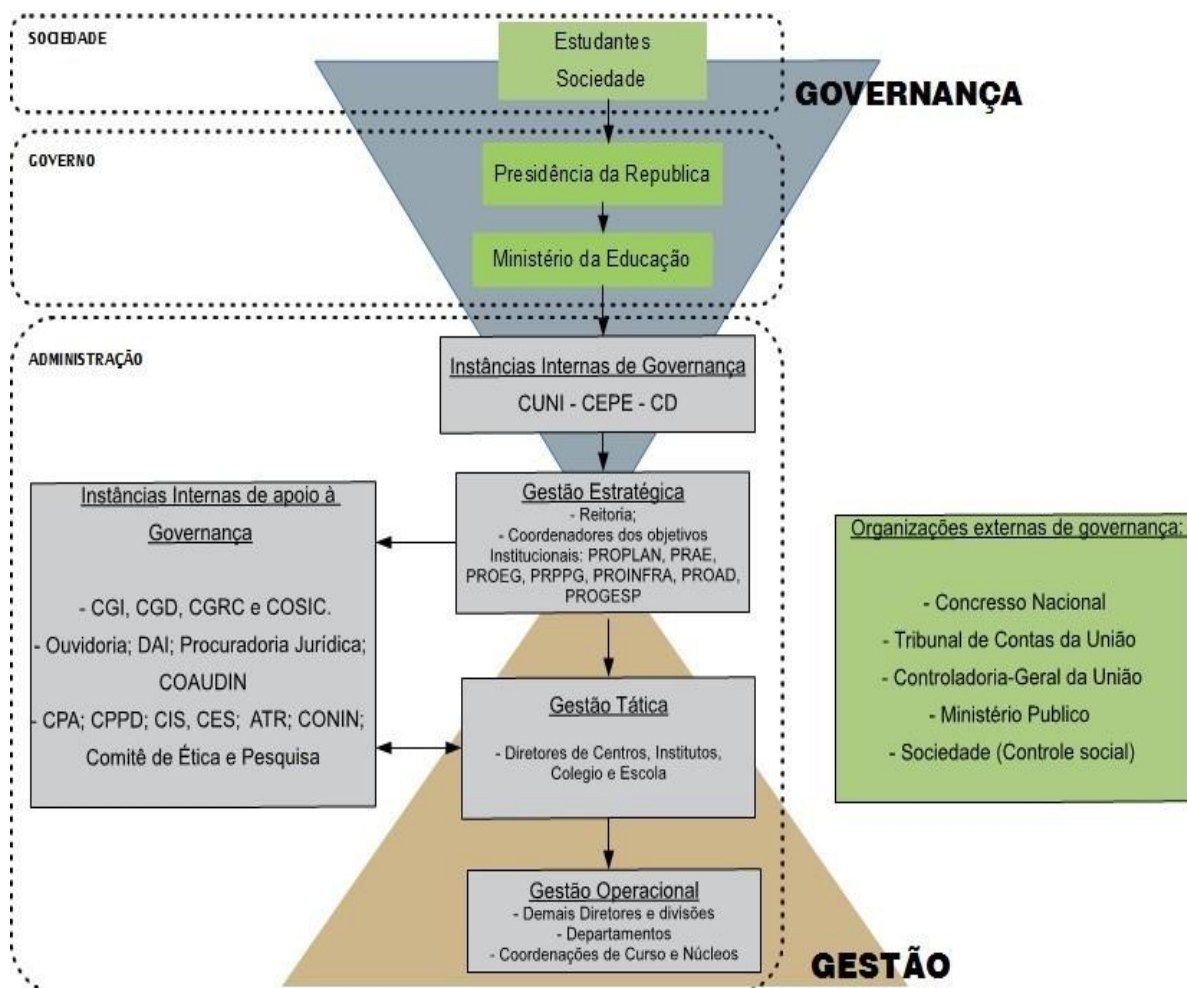
1.2 Estruturas de Governança

A governança, no âmbito do setor público, é a combinação de processos e mecanismos implantados pela alta administração de uma instituição para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, a fim de que os seus objetivos sejam alcançados, em alinhamento com seus valores públicos no interesse da sociedade⁴.

A estrutura da UFRR pode ser apresentada em termos de estruturas de governança, conforme ilustra a Figura 4.

⁴ Decreto 9.203, de 22 de novembro de 2017.

Figura 4: Mapa de Governança



Fonte: Comitê de Governança Institucional (2021), com base no mapa de governança do Tribunal de Contas da União

Apresentam-se as instâncias internas de governança, a gestão estratégica, tática, operacional e as instâncias internas de apoio à governança.

1.2.1 Instâncias internas de governança

O Modelo de gestão na Universidade Federal de Roraima é baseado em estrutura colegiada, na qual três conselhos superiores, presididos pelo Reitor, exercem funções normativas, consultivas e deliberativas: o Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE), responsável pela coordenação e supervisão das atividades de ensino, pesquisa e extensão, no plano didático-científico, o Conselho Universitário (CUni), que trata de consulta, deliberação e instância final de recurso em âmbito administrativo da Instituição e o Conselho Diretor (CD), responsável por deliberações em matéria de controle e fiscalização econômico-financeira e patrimonial.

1.2.2 Gestão Estratégica, Tática e Operacional

A gestão estratégica da UFRR é exercida pela Reitoria e pelo conjunto de órgãos que coordenam os Objetivos Institucionais, que são as Pró-reitorias de Ensino e Graduação (PROEG), Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG), Assuntos Estudantis e Extensão (PRAE), Administração (PROAD), Gestão de Pessoas (PROGESP), Planejamento (PROPLAN), e Infraestrutura (PROINFRA).

A gestão tática da UFRR é realizada pelas Diretorias dos Centros, Institutos, Escola e Colégio dos *campi* Paricarana, Cauamé e Murupu.

A gestão operacional é executada por Diretorias, Divisões, Departamentos, Núcleos e Coordenações de cursos.

1.2.3 Instâncias Internas de Apoio à Governança

As principais instâncias internas de apoio à governança são: Comitê de Governança Institucional (CGI); Comitê de Governança Digital (CGD); Comitê de Segurança da Informação e Comunicação (COSIC); Comitê de Governança, Riscos, Controle (CGRC); Comitê de Ética Setorial (CES); Ouvidoria; Procuradoria Jurídica; e, em destaque, a Auditoria Interna, que avalia o funcionamento dos controles internos.

O CGI, criada no mês de março de 2020, promove o alinhamento entre o planejamento estratégico e as ações relacionadas à governança, riscos, integridade, ética, processos, projetos, pessoas, tecnologia da informação, comunicação, orçamento e finanças. As reuniões do CGI são realizadas semanalmente para discutir propostas que levem a UFRR a cumprir o seu Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI).

No âmbito da Tecnologia da Informação, foi criado o Comitê de Governança Digital (CGD), por meio da Portaria nº 578/2021, do Gabinete da Reitoria. O CGD é um órgão colegiado estratégico, de natureza deliberativa, que apresenta competências normativas e consultivas sobre as políticas gerais que envolvem governança digital, as tecnologias da informação e comunicação e áreas correlatas, tendo em vista a estruturação da governança de tecnologias da informação e alinhamento das ações desta área com os objetivos da instituição.

A governança na segurança da informação e comunicação na UFRR é tratada no âmbito do Comitê de Segurança da Informação e Comunicação (COSIC), instituído pela Portaria nº 656/2020, do Gabinete da Reitoria. O COSIC tem o objetivo de elaborar a proposta e manter a Política de Segurança da Informação e Comunicações (POSIC), supervisionar a sua implementação e avaliar seus resultados.

Os riscos e controles da UFRR são tratados no âmbito do Comitê de Governança, Riscos, Controle (CGRC), criado pela Portaria nº 270/2019, do Gabinete da Reitoria. O CGRC tem o objetivo de elaborar e aprovar proposta de execução de uma política de boas práticas de governança e gestão, que envolva a orientação dos processos de identificação, avaliação, tratamento, monitoramento e comunicação dos riscos das atividades da UFRR.

Outras estruturas importantes são as comissões específicas de avaliação, teor técnico e de assessoramento, como: Comissão Própria de Avaliação (CPA); Comissão Permanente de Pessoal Docente (CPPD); Comissão Interna de Supervisão (CIS); Comissão de Ética Setorial (CES); Comissão Institucional de Avaliação do Desempenho Docente (CIADD) e o Comitê de Ética e Pesquisa (COEP).

A Comissão de Ética Setorial (CES) realiza a promoção da observância do Código de Ética Profissional do Servidor Público, aplica o código de ética do servidor orientar e aconselha sobre a conduta ética do servidor, com base em regimento próprio aprovado em Resolução no 10/2011 – CUni.

O Fórum de Gestores Administrativos (FORGEA), o qual não está na Figura 4, é um fórum de formação continuada para gestores, de incentivo ao debate, diálogo, criação e troca de ideias, tecnologias e recursos para a resolução de problemas conjuntos às unidades acadêmicas e administrativas da UFRR.

1.3 Modelo de negócio e cadeias de valor

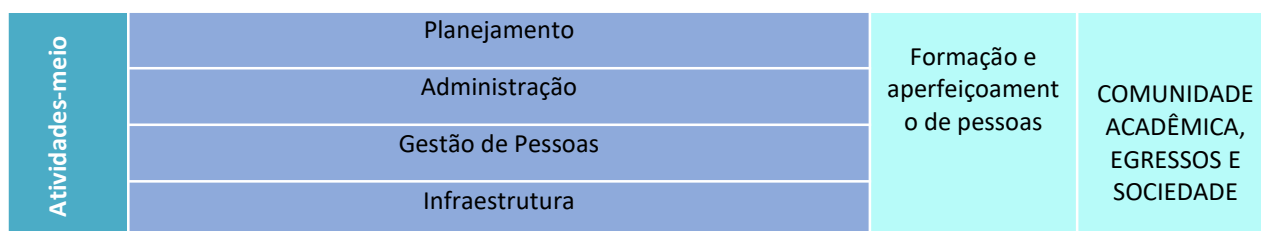
A organização didático-científica⁵ da UFRR é composta por atividades de ensino, pesquisa e extensão, que integrem o conhecimento universal com o regional e local, de forma que seus resultados proporcionem soluções e alternativas ao projeto socioeconômico e cultural da região amazônica. Na UFRR, portanto, os valores públicos decorrem dos objetivos apresentados no art. 4º do Estatuto da UFRR⁶, oriundos dos processos finalísticos ensino, pesquisa e extensão.

Por meio de diagramas das cadeias de valor, pode-se representar o processo de execução de atividades-meio em direção às atividades-fim, que são ensino, pesquisa e extensão, para a entrega de valores públicos à sociedade.

O ensino é realizado por meio de formação nos níveis básico, técnico, tecnológico e superior, nas modalidades presencial e à distância. O ensino de nível básico é ofertado pelo Colégio de Aplicação, com o objetivo de assegurar ao aluno a formação integral indispensável ao exercício pleno da cidadania. Os cursos técnico em Agropecuária e tecnológico em Agroecologia, ofertados pela Escola Agrotécnica (EAGRO)⁷, qualificam o cidadão do campo para o desenvolvimento agropecuário sustentável e rentável. Em nível de graduação⁸, a UFRR dispõe de 45 cursos em modalidade presencial, enquanto que 03 cursos de graduação são ofertados em modalidade à distância.

A cadeia de valor do Ensino é apresentada na Figura 5.

Figura 5: Cadeia de Valor do Ensino



⁵ Art. 35 Estatuto da UFRR, disponível em <https://ufrr.br/2015-07-23-18-30-35?download=200:estatuto-da-ufrr-atualizado-em-julho-de-2013> . Acesso em 07/03/2022.

⁶ Disponível em <https://ufrr.br/2015-07-23-18-30-35> . Acesso em 24/03/2022.

⁷ Lista de cursos disponível em <https://ufrr.br/eagro/index.php/cursos-oferecidos> . Acesso em 24/03/2022.

⁸ Cursos de graduação disponíveis em <https://ufrr.br/proeg> . Acesso em 24/03/2022.

CADEIA DE VALOR ENSINO	Processos de acesso e ingresso	Atividades-fim		
	Acompanhamento do registro acadêmico dos percursos de formação dos estudantes			
	Suporte pedagógico ao desenvolvimento e execução dos PPCs			
	Programas de desenvolvimento acadêmico			
	Ações de desenvolvimento docente orientadas para as inovações dos processos de ensino-aprendizagem			
	Programa de apoio aos diferentes percursos de formação, incluindo o acompanhamento dos egressos			

Fonte: PDI 2021-2025 (2022)

Em nível de pós-graduação, a UFRR dispõe de 20 cursos *stricto sensu*, isto é, mestrados⁹ e doutorados¹⁰. Os cursos de especialização¹¹, por sua vez, são ofertados de forma não regular. As atividades de pesquisa e de pós-graduação, o desenvolvimento de ações de estímulo à inovação tecnológica e à produção científica entre alunos e professores da Instituição, são coordenados e supervisionados pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG). Informações sobre pesquisa e da pós-graduação na UFRR são divulgadas no endereço <http://ufrr.br/prppg>.

A cadeia de valor da pós-graduação e pesquisa é apresentada na Figura 6.

Figura 6: Cadeia de Valor da Pós-Graduação e Pesquisa

Atividades-meio	Planejamento						Formação e aperfeiçoamento de pessoas com ensino superior	Pesquisa científica, tecnológica e desenvolvimento	Comunidade e Acadêmica, MEC, MCTI, CAPES e Sociedade
	Administração								
	Gestão de Pessoas								
	Infraestrutura								
	Atividades-fim								
CADEIA DE VALOR PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO	Programas de Pós-Graduação <i>Stricto sensu</i> e cursos <i>Lato sensu</i>	Gestão das bolsas de Pós-Graduação e Pesquisa	Avaliação dos Programas de Pós-Graduação	Apoio e avaliação dos Núcleos de Pesquisa	Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica	Qualificação docente			

⁹ Disponível em <https://ufrr.br/prppg/mestrados>. Acesso em 24/03/2021.

¹⁰ Disponível em <https://ufrr.br/prppg/doutorados>. Acesso em 24/03/2022.

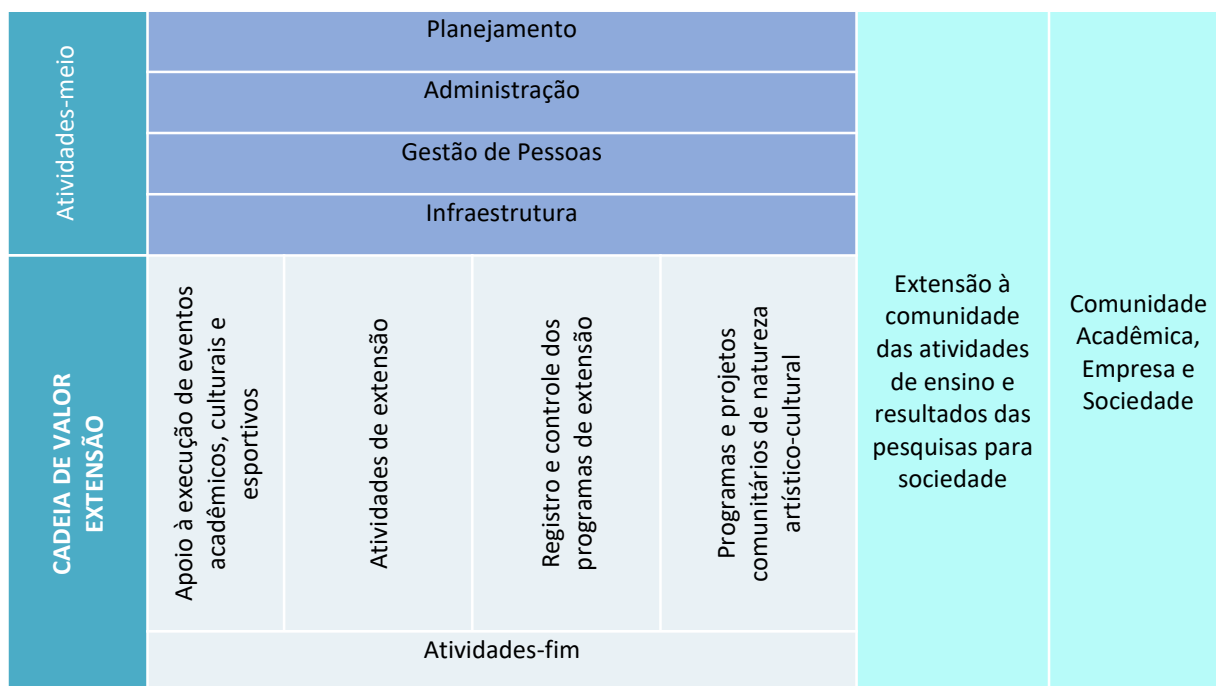
¹¹ Disponíveis em <https://ufrr.br/prppg/especializacoes>. Acesso em 24/03/2022.

Fonte: PDI 2021-2025 (2022)

A extensão universitária, por sua vez, é desenvolvida por meio de programas, projetos, cursos, eventos e serviços¹² cuja finalidade é integrar as atividades universitárias à comunidade externa, grupos sociais e outras instituições públicas ou privadas.

A cadeia de valor da Extensão é apresentada na Figura 7.

Figura 7: Cadeia de Valor da Extensão



Fonte: PDI 2021-2025 (2022)

Como indicam as Figuras 5, 6 e 7, as atividades-meio dão suporte às atividades-fim, para oferecer produtos de valor público aos destinatários comunidade acadêmica, egressos e toda a sociedade.

1.4 Atuação em programas governamentais

A área de negócio da UFRR também se conecta com objetivos de programas governamentais estabelecidos no Plano Plurianual (PPA) coordenados pelo Ministério da Educação (MEC). O Plano Plurianual (PPA), Lei nº 13.971/2019, define diretrizes, objetivos e metas, para um período de quatro anos: 2020-2023, com o propósito de viabilizar a implementação dos programas temáticos, os quais viabilizam o atingimento dos objetivos do PPA.

¹² As ações de extensão realizadas na UFRR no ano 2021 estão listadas em arquivo na página <https://ufr.br/prae/index.php/downloads/category/61-acoes-de-extensao-cadastradas> . Acesso em 24/03/2022.

Na Lei Orçamentária Anual (LOA) nº Lei nº 14.144, de 22 de abril de 2021, por sua vez, tais programas se desdobram em ações orçamentárias¹³, os quais possuem um caráter mais operacional, tendo em vista o alcance dos objetivos dos programas¹⁴. Cada ação orçamentária possui uma dotação orçamentária consignadas pela LOA, a qual é designada à UFRR mediante pactuação de metas físicas, tendo em vista o cumprimento dos programas governamentais coordenados pelo Ministério da Educação.

As ações orçamentárias designadas à UFRR pelo MEC, no exercício 2021, foram distribuídas para as unidades responsáveis pela execução de metas físicas, por meio da RESOLUÇÃO CUNI/UFRR Nº 028, de 11 de fevereiro de 2021. No Quadro 2 estão listadas as ações orçamentárias da UFRR, exceto as ações destinadas às despesas de benefícios obrigatórios de servidores, aposentados e dependentes.

Quadro 2: Ações orçamentárias e metas físicas da UFRR referentes ao exercício 2021

AÇÃO ORÇAMENTÁRIA	META FÍSICA (2021)	Unidade responsável pela execução da meta física
20GK - Fomento às Ações de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão Produto: iniciativa apoiada	37 iniciativas apoiadas	Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação (PRPPG)
	55 Ações de extensão	Diretoria de Extensão (DIREX)
	1 iniciativa apoiada (Programa Inglês Sem Fronteiras)	Coordenadoria de Relações Internacionais (CRINT)
20RI - Funcionamento das Instituições Federais de Educação Básica Produto: estudante matriculado.	485 estudantes matriculados	Colégio de Aplicação (CAP)
20RK - Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior Produto: estudante matriculado.	7.696 estudantes Matriculados no ensino superior.	Pró-Reitorias, Centros e Institutos
20RK - Plano Orçamentário: 0002 - Funcionamento dos Hospitais Veterinários Produto: instituição apoiada.	1 instituição apoiada (Complexo Veterinário)	Complexo Veterinário
20RL - Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica Produto: estudante matriculado.	388 estudantes matriculados	Escola Agrotécnica (EAGRO)
2994 - Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica Produto: estudante assistido.	332 estudantes assistidos	Escola Agrotécnica (EAGRO)
4002 - Plano Orçamentário: 0003 - PNAES - Decreto nº 7.234/2010 – Auxílio Financeiro a Estudante Produto: estudante atendido.	759 estudantes assistidos	Diretoria de Assuntos Estudantis (DAES)

¹³ Disponível em

https://www.camara.leg.br/internet/comissao/index/mista/orca/orcamento/OR2021/red_final/Volume_V.pdf pág. 89. Acesso em 07/03/2022.

¹⁴ Com base em <https://www.portaltransparencia.gov.br/entenda-a-gestao-publica/programas-de-governo> . Acesso em 21/02/2022.

4002 - Plano Orçamentário: 0001 - Programa Incluir Acessibilidade na Educação Superior Produto: projeto apoiado.	Programa Incluir	Diretoria de Assuntos Estudantis (DAES)
4002 - Plano Orçamentário: 0004 - PROMISAES – Portaria MEC nº 745/2012 – Auxílio Financeiro a Estudante Estrangeiro Beneficiário do PEC-G Produto: estudante atendido.	18 estudantes atendidos	Coordenadoria de Relações Internacionais (CRINT)
4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais Produto: servidor capacitado.	350 servidores capacitados	Coordenação de Capacitação do Servidor (CAPS)
8282 - Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior Produto: projetos viabilizados.	3 projetos viabilizados	Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA)

Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação (2022)

O desempenho na execução dessas Ações orçamentárias, relacionadas no Quadro 2, e respectivas análises críticas são apresentados no Tópico 3.4.

1.5 Relacionamento com os cidadãos e com outras entidades.

A UFRR comunica-se com a sociedade em geral, presta serviços e une-se a outras entidades públicas e privadas, para a entrega dos seus valores públicos aos cidadãos. Isto é realizado por meio de publicidade, rádio e TV, participação social, prestação de serviços e parcerias com outras instituições.

1.5.1 Publicidade, Rádio e TV

A Coordenadoria de Comunicação (CoordCom), gerencia as ações de planejamento, qualificação e execução de todas as peças publicitárias da instituição e administra as redes sociais oficiais da Universidade:

<https://www.facebook.com/UFRRoficial> ;
<https://twitter.com/ufrr oficial> ;
<https://www.youtube.com/user/UFRRoficial> ;
<https://www.flickr.com/photos/ufrr oficial/> .

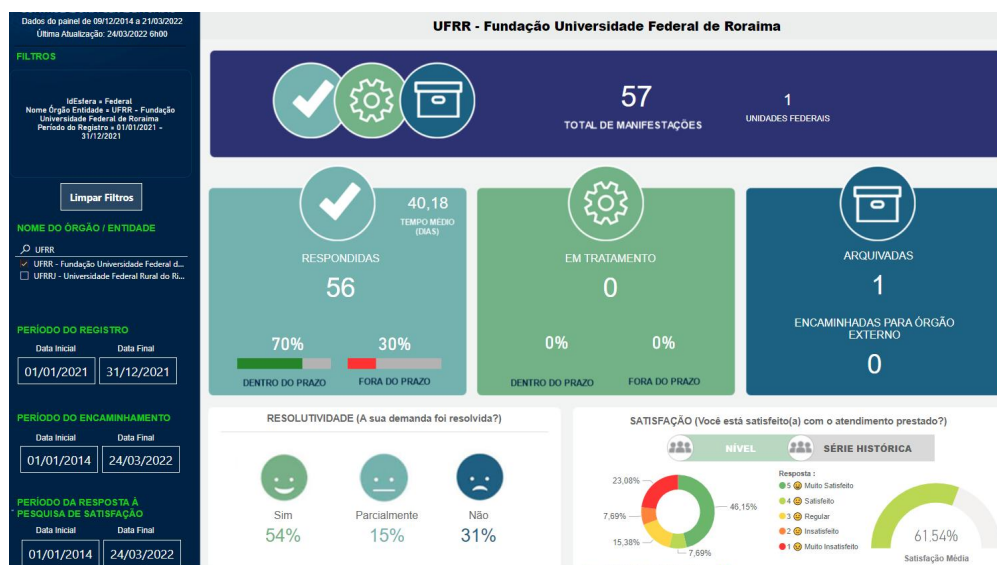
A Rádio e Televisão Universitária - RTV/UFRR operam nos canais 95,9 FM e 2.1 HD, com a missão de criar e difundir conteúdos com fins educativos, científicos, informativos, socioculturais, socioambientais, em todas as áreas de conhecimento. A programação exibida pela RTV/UFRR é transmitida pela Empresa Brasil de Comunicação (EBC), e tem caráter plural e diversificado que valoriza as identidades, local e regional, observando o respeito aos valores éticos, morais e sociais do cidadão por meio do compromisso com a comunicação pública.

A RTV estreou, no dia 17 de setembro de 2021, um programa voltado para a valorização da arte e a cultura roraimense intitulado Cruviana Universitária. A atração é apresentada por Francisco Alves, ator, escritor e professor do curso de Artes Visuais da Universidade Federal de Roraima (UFRR) e pelo cantor e compositor Neuber Uchôa. O programa é transmitido todas as sextas-feiras, às 20h30, simultaneamente, e pelas rádios 95.9 e TV Universitária canal 2.1. O programa tem como objetivo ser um espaço de interação e divulgação da produção cultural de Roraima. Cruviana Universitária é uma das ações englobadas pelo programa de extensão Mosaico Cultural.

1.5.2 Ouvidoria

Os cidadãos podem manifestar-se à UFRR com denúncias, elogios, reclamações, solicitações e sugestões, por meio da Ouvidoria. O atendimento das manifestações da comunidade realiza-se por meio da Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação¹⁵ ou por e-mail (ouvidoria@ufr.br). No exercício 2021, não houve atendimento presencial, devido restrições pandêmicas. Outras informações sobre o atendimento da Ouvidoria da UFRR no ano 2021 podem ser acessadas no Painel Resolveu¹⁶ do governo federal, ilustrado na Figura 8.

Figura 8: Painel Resolveu referente ao ano 2021, sobre a Ouvidoria da UFRR



Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação (2022)

A Figura 8 indica que a Ouvidoria atendeu à 57 manifestações, das quais 56 foram respondidas, e 54% das manifestações foram resolvidas, de acordo com opinião dos cidadãos que utilizaram este serviço.

1.5.3 Autoavaliação institucional

¹⁵ Disponível em <https://falabr.cgu.gov.br/>. Acesso em 08/03/2022.

¹⁶ Disponível em <https://www.gov.br/ouvidorias/pt-br/cidadao/painel-resolveu-1>. Acesso em 07/03/2022.

Os cidadãos também avaliam a UFRR por meio do processo de autoavaliação institucional, coordenado anualmente pela Comissão Própria de Avaliação (CPA). A autoavaliação institucional tem o objetivo de identificar o perfil e o significado de sua atuação e inserção local, estadual e nacional, a partir de suas atividades, cursos, programas, projetos e unidades acadêmicas e administrativas, considerando as dez dimensões de autoavaliação institucionais: 1. A Missão e o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI. 2. A política para o ensino, a pesquisa, a pós-graduação, a extensão. 3. A responsabilidade social da instituição. 4. A comunicação com a sociedade. 5. As políticas de pessoal, de carreiras do corpo docente e corpo técnico- administrativo. 6. A organização e a gestão da instituição. 7. A infraestrutura física. 8. O planejamento e a avaliação. 9. As políticas de atendimento a estudantes e egressos. 10. A sustentabilidade financeira.

No ano de 2021, a CPA organizou e executou dois eventos a fim de (re)conceituar, valorar, divulgar a Avaliação Institucional, bem como, a metodologia e os instrumentos de avaliação utilizados pela Comissão Própria de Avaliação (CPA) com base na no Art. 10 da Lei 10.801/04. Ações foram propostas para promover a política de avaliação institucional, bem como, intensificar a participação da comunidade (acadêmica e externa) de forma mais representativa e integrativa. A CPA promoveu o webnário intitulado “Avaliação curricular - um convite à reflexão” ministrado pela Profª Drª Angélica Cotta Lobo Leite Carneiro (UFJF, Campus Governador Valadares), cuja transmissão foi realizada pelo canal da UFRR no YouTube no dia 05/02/21 às 10 horas. Somado a isto, a CPA realizou a I Roda de Conversa sobre Avaliação Institucional (AVI) e o II Seminário On-line de Avaliação Institucional.

O questionário de Autoavaliação Institucional referente ao ano 2021 foi aplicada no período de 22 de novembro a 10 de dezembro de 2021. Após a coleta de dados, foi dado início à consolidação dos dados e elaboração o Relatório de Avaliação Institucional de 2021. Os resultados estão sendo analisados, organizados e revisados, para envio ao MEC e divulgação, até a data 31 de março de 2022. O número de participantes na Autoavaliação Institucional de 2021 foi de 256 docentes, 106 técnicos, 1.095 discentes e 6 pessoas do público externo.

1.5.4 Acesso à Informação

Pedidos de acesso às informações da UFRR são feitos ao Serviço de Informações ao Cidadão (SIC), por meio da Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso a Informação falabr.cgu.gov.br, ou pelo endereço de e-mail sic@ufrr.br. No ano de 2021, a UFRR atendeu a 140 pedidos de acesso à informação e apresentou tempo médio de resposta em 11,11 dias, ocupando a posição 111º de 306 instituições, conforme ilustra a Figura 9.

Figura 9: Painel Lei de acesso à informação¹⁷ visão geral



Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação (2022)

Em atenção à Lei de Acesso à Informação (LAI) e ao Decreto nº7.724/2012, a Transparência Ativa da UFRR é assegurada por meio da disponibilização de informações institucionais na seção “Acesso à Informação” do sítio principal ufr.br. No ano 2021, UFRR encontrou-se na posição 1ª/306, no ranking de Transparência Ativa, devido o total cumprimento dos requisitos orientados pela Controladoria-Geral da União. Tais dados podem ser acessados no Painel Lei de Acesso à Informação¹⁸, ilustrado na Figura 10.

Figura 10: Painel Lei de acesso à informação transparência ativa



Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação (2022)

¹⁷ Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/lai/index.htm> . Acesso em 24/03/2022.

¹⁸ Disponível em <http://paineis.cgu.gov.br/lai/index.htm> . Acesso em 07/03/2022.

1.5.5 Bibliotecas

A UFRR dispõe de três bibliotecas: a Biblioteca Central e as Bibliotecas setoriais do Centro de Ciências Agrárias e do Campus do Murupu. Para a comunicação com a comunidade interna e externa, as bibliotecas possuem os seguintes canais de atendimento: a) sítio próprio (ufrr.br/bibliotecas) - que disponibiliza o Catálogo online das bibliotecas, a biblioteca digital, os produtos e informações sobre os demais serviços de atendimento remoto; b) e-mails institucionais de cada biblioteca; c) whatsapp (95-98113-0597). Os informativos e *folders* sobre os serviços e tutoriais são compartilhados pelo sítio, *e-mail*, e *facebook* institucional. Serviços de atendimento remoto aos usuários foram implementados devido à suspensão do atendimento presencial das bibliotecas, durante o ano 2021, em virtude da pandemia causada pelo vírus Covid-19 e variantes.

Os serviços das bibliotecas buscados pelos usuários durante o ano 2021 foram: agendamento de empréstimos e devoluções, orientações sobre pesquisa aos acervos impressos e digitais, orientações sobre normalização de trabalhos, agendamento de treinamentos remotos, acesso aos acervos digitais, pedido de elaboração de fichas catalográficas, emissão de Nada Consta e GRU e pedidos de informações sobre o funcionamento dos espaços físicos e de estudo das bibliotecas.

1.5.6 Atendimento de Saúde

A UFRR oferta serviços de atendimentos especializados em saúde à comunidade universitária, por meio da Unidade de Saúde. Devido ao contexto pandêmico, alguns serviços estiveram suspensos no período de março de 2020 a setembro de 2021. A quantidade de atendimentos foram em 58 na especialidade pediatria, 116 atendimentos em clínica geral, 45 atendimentos em nutrição, e 33 atendimentos pelo Serviço Social. Os agendamentos de atendimentos de psicologia nas modalidades Psicoterapia, Acolhimento Psicológico, Atendimento Psicológico em Saúde do Trabalhador e Psicoterapia Breve totalizou 305, dos quais 208 para discentes.

No dia 08 de setembro de 2021 foi inaugurado o novo prédio da Unidade de Saúde no Bloco IV, com salas para fisioterapia, curativo, atendimento psicológico, atendimento odontológico, nutrição, serviço social, ginecologia, pediatria, cinco consultórios, vestiário, depósito, sala de esterilização, copa, sala de vacina, triagem, administração, espaços para professores e alunos e área administrativa. O investimento na construção foi na ordem de R\$ 1.400.000,00 (um milhão e quatrocentos mil reais), proveniente de emenda parlamentar e recursos próprios da instituição. O objetivo é proporcionar um espaço de ensino, aprendizagem, pesquisas e projetos de extensão na área da saúde para atender inicialmente à comunidade acadêmica e seus familiares, e ampliar o atendimento à comunidade.

1.5.7 Núcleo de Estudos de Línguas Estrangeiras

O Núcleo de Estudos de Línguas Estrangeiras - Nucele é um órgão suplementar de apoio didático, pesquisa e extensão na área de línguas estrangeiras, Libras, português como língua estrangeira (PLE) e português como língua adicional (PLA), e elaboração, aplicação e

correção de exames de proficiência em línguas estrangeiras e língua portuguesa para estrangeiros.

1.5.8 Centro Amazônico de Fronteiras (CAF)

O Centro Amazônico de Fronteiras (CAF) é uma Unidade voltada a sediar congressos, conferências, seminários, simpósios, apresentações, explanações, concertos, peças teatrais, cerimônias coletivas de colação de grau e eventos que coadunam com os princípios fundamentais da UFRR. O CAF pode sediar eventos organizados por outras entidades públicas e privadas, nos termos da Resolução nº 008/2013 CUni.

No ano de 2021, o CAF sediou 14 eventos da UFRR e 8 eventos de outras entidades, mediante cessão não onerosa. Foram reservados e cancelados 06 eventos internos e 06 eventos de outras entidades, devido restrições pandêmicas.

1.5.9 Editora

A Editora UFRR (EDUFRR) oferece um acervo diversificado que abrange a produção de todas as editoras universitárias afiliadas a Associação Brasileira das Editoras Universitárias.

A EDUFRR produziu, em 2021, total ou parcialmente, 21 obras acadêmicas e não acadêmicas (técnicas), de diferentes áreas do conhecimento, sendo 20 livros e uma cartilha. Os autores e organizadores dessas obras são professores e técnicos pesquisadores da UFRR e de outras Instituições de Ensino Superior, bem como profissionais não ligados a entidades acadêmicas.

A EDUFRR lançou ainda o edital do II Concurso Literatura de Circunstâncias, com o objetivo de incentivar a produção literária nacional e internacional, com ênfase na produção local, por meio da publicação e divulgação da produção literária. Como resultado, foram selecionados mais de 60 textos literários de diferentes autores sobre a temática “pandemias”, que serão publicados em dois livros, no ano 2022: uma antologia de contos, microcontos e poemas e uma coletânea de contos.

No endereço <https://ufrr.br/editora>, encontram-se informações sobre o processo de submissão de originais para publicação, e o processo de aquisição de livros publicados, além de acesso a livros digitais gratuitos.

A relação das publicações realizadas no ano 2021 é dada a seguir:

- ✧ TECENDO REDES E CAMINHOS PARA PENSAR EDUCAÇÃO, INCLUSÃO E DIVERSIDADE;
- ✧ ENTRE FRONTEIRAS, CIDADES E RUAS: experiências de migrantes e ambulantes;
- ✧ DO PASSADO AO PRESENTE: VOTO E INSTITUCIONALIDADE DA ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DE RORAIMA (1991-2021);
- ✧ Manual Nutricional para Pais de Crianças de 2 a 3 Anos de Idade;
- ✧ ESPAÇOS VETORIAIS DO TIPO GRÁFICO;
- ✧ Direitos Humanos e Vulnerabilidade e Direito Internacional dos Refugiados;
- ✧ ANTROPOLOGIAS NO EXTREMO NORTE: Desafios etnográficos em contextos críticos;
- ✧ LETRAMENTO LITERÁRIO: TESSITURAS DE EXPERIÊNCIAS E ESCRITURAS DA/NA AMAZÔNIA;
- ✧ Práticas básicas de enfermagem e o uso de simulação clínica;
- ✧ Cultura, mito e identidade: contextos, comparações e entrelugares;
- ✧ Leituras amazônicas & Brasileiras;
- ✧ Roraima: primeiros passos;
- ✧ POLÍTICAS AMBIENTAIS NA AMAZÔNIA: SUSTENTABILIDADE SOCIOECONÔMICA E POVOS INDÍGENAS;
- ✧ O rio Branco se enche de história;

- ✧ AMAZÔNIA CARIBENHA: MEMÓRIA E HISTÓRIA: O trajeto e o desdobramento em outras narrativas históricas de uma família nordestina para Roraima;
- ✧ A CENA SIMULTÂNEA: LITERATURA E DRAMATURGIA EM URDIDURA (físico);
- ✧ A CENA SIMULTÂNEA: LITERATURA E DRAMATURGIA EM URDIDURA (digital);
- ✧ ARQUITETURA, URBANISMO E PAISAGISMO DE RORAIMA (físico);
- ✧ ARQUITETURA, URBANISMO E PAISAGISMO DE RORAIMA (digital);
- ✧ SABERES DOS POVOS INDÍGENAS MAYA E YANOMAMI: desafios epistêmicos no processo de descolonização;
- ✧ Anotação de Responsabilidade Técnica – ART.

1.5.10 Escritório de Prática Jurídica

O Escritório de Práticas Jurídicas do Núcleo de Práticas Jurídicas e Defesa dos Direitos Humanos (NPJDH) tem por finalidade prestar assistência judiciária gratuita a cidadãos de baixa renda, permitindo ao aluno estagiário do curso de direito a realização de atividades de pesquisa, elaboração de peças processuais, acompanhamento de processos e participação em audiências reais, sob supervisão dos professores do curso de direito. Este escritório funciona durante o ano letivo no NPJDH, cujo prédio foi revitalizado, no ano 2021.

1.5.11 Convênios e parcerias

A UFRR possui parcerias formais e institucionais com o governo estadual, prefeituras municipais da região, universidades públicas e privadas, órgãos de saúde, instituições de pesquisas em diferentes formatos e objetos, além do poder legislativo e judiciário. Institucionalmente, essa relação se materializa por meio dos convênios. A relação com a iniciativa privada tem como finalidade principal os convênios de Estágios e os Acordos de Cooperação com o Desenvolvimento de pesquisas.

No ano 2021, foram formalizados 12 (doze) convênios de estágios, 08 (oito) acordos de cooperação, 01 (um) acordo internacional, e 04 (quatro) Termos de Execução Descentralizada (TED's). Todos esses instrumentos foram firmados com Instituições Públicas e Privadas.

Termos de Execução Descentralizada (TED's) são instrumentos por meio do qual é ajustada a descentralização de crédito entre órgãos e/ou entidades integrantes dos Orçamentos Fiscal e da Seguridade Social da União, para que a UFRR execute ações de interesse da unidade orçamentária descentralizadora, para consecução do objeto previsto no programa de trabalho. Os TED's pactuados pela UFRR podem ser consultados na página <https://ufr.br/convenios/termo-de-execucao>.

2 Riscos

A gestão de riscos é imprescindível para identificação e atenuação dos eventos ou ações que podem evitar, atrasar, prejudicar ou impedir o atingimento de um ou mais objetivos institucionais.

Em atenção à gestão de riscos na administração pública federal, o Decreto nº 9.203, de 22 de novembro de 2017 dispõe sobre a política de governança da administração pública

federal, determinando a criação, monitoramento e aprimoramento de sistema de gestão de riscos, inclusive à integridade, bem como sistema de controles internos para mitigar a probabilidade destes riscos.

Em atendimento ao decreto supracitado, o Plano de Gestão de Risco da UFRR foi aprovado em Resolução nº 008/2017 – Cuni¹⁹. Na elaboração do Plano de Gestão de Riscos da UFRR foram identificados vários eventos que, de alguma forma, ameaçam o alcance dos objetivos estratégicos e as iniciativas necessárias para o cumprimento da missão da UFRR categorizadas no Plano Estratégico Institucional (PEI) 2015-2025, o qual encontra-se revogado atualmente.

A partir do ano 2020, com nova gestão e a criação do Comitê de Governança, Riscos e Controle, a UFRR começa a estruturar gerenciamento dos riscos e controles conforme abordagem das Três Linhas de Defesa. O modelo de três linhas (ou grupos) de defesa proposto pelo IIA²⁰ (2013), objetiva esclarecer papéis e responsabilidades relacionados à atividade de gerenciamento de riscos e controles:

1ª. Linha de Defesa: é o controle realizado pela gerência operacional ou “área de negócio”;

2ª. Linha de Defesa: é constituída de funções de controle de riscos e de supervisão;

3ª. Linha de Defesa: é a avaliação independente da auditoria interna que deve revisar de modo sistêmico e eficiente às atividades das duas primeiras linhas de defesa e contribuir para seu aprimoramento.

Na UFRR, os órgãos, estruturas e instâncias de defesa são:

Figura 11: Linhas de Defesa²¹ da Gestão de Riscos adotadas na UFRR



Fonte: Comitê de Governança Institucional (2021)

¹⁹ Disponível em <https://ufr.br/conselhos/downloads/category/231-resolucoes-2017?download=7340:resolucao-008-2017-cuni-aprova-o-plano-de-gesto-de-riscos-da-ufr> . Acesso em 07/03/2022.

²⁰ Institute of Internal Auditors

²¹ Adaptado de Institute of Internal Auditors (2013).

Os agentes da 1ª Linha de Defesa atuam como “proprietários dos riscos”, identificando, avaliando e controlando os riscos inerentes aos processos operacionais na UFRR, nos níveis operacional e tático de gestão. Nos níveis estratégico e tático, as unidades da 2ª Linha de Defesa devem atuar monitorando os controles implementados pela 1ª Linha, mantendo o diálogo constante com a Alta Administração para controle dos riscos mais críticos e que possam comprometer o Objetivos Estratégicos da UFRR.

Os riscos à integridade, por sua vez, são vulnerabilidades que podem favorecer práticas de corrupção, fraudes, irregularidades e/ou desvios éticos e de conduta. Para tratamento destes riscos, a UFRR aprova o Plano de Integridade da Universidade Federal de Roraima, vigência 2019 a 2021, por Resolução nº 007/2019-CUni, em conformidade com Portaria CGU nº 57/2019 da Controladoria-Geral da União.

3 Governança, estratégia e desempenho

As estruturas de governança da UFRR consideram as necessidades e expectativas da comunidade universitária e comunidade externa na execução dos objetivos estratégicos. Isto se verifica pela representatividade de servidores técnicos, professores, alunos e comunidade externa nos Conselhos superiores e em quase todos os conselhos, cujo caráter é decisório. A satisfação e a opinião da comunidade universitária e externa também são conhecidas por meio dos canais de comunicação mencionados no tópico 1.5.

Os objetivos estratégicos da UFRR, bem como informações sobre o seu desempenho, são abordados a seguir.

3.1 Objetivos estratégicos

O Plano de Desenvolvimento Institucional da UFRR²² (PDI 2021-2025) estabelece objetivos estratégicos para oito áreas temáticas: (i) Ensino, (ii) Pesquisa e Pós-graduação, (iii) Extensão e Assistência Estudantil, (iv) Pessoas e Ambiente no Trabalho, (v) Infraestrutura, (vi) Administração, (vii) Planejamento e (viii) Gestão e Desenvolvimento Institucional, mediante indicadores de mensuração e metas. A construção do PDI 2021-2025 foi coordenada por uma Comissão Central que realizou 2 (duas) consultas públicas e atuou com auxílio de Grupos de Trabalho (GT's).

O PDI 2021-2025 foi aprovado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão (CEPE) e, em seguida, aprovado pelo Conselho Universitário (CUni) por meio da RESOLUÇÃO CUNI/UFRR N° 049, de 30 de dezembro de 2021. Esta Resolução tem efeitos retroativos a 1º de janeiro de 2021, convalidando atos razoáveis já praticados nos projetos dos objetivos estratégicos deste PDI, como a curricularização da extensão universitária dos cursos de graduação por meio da RESOLUÇÃO CEPE UFRR N° 040, de 24 de agosto de 2021.

²² Disponível em [Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) - Plano de Desenvolvimento Institucional \(PDI\) - Universidade Federal de Roraima \(ufr.br\)](https://www.ufrr.br/pt-br/assuntos/planos-e-projetos/planos-de-desenvolvimento-institucional) . Acesso em 29/03/2022.

3.2 Indicadores do TCU

A DECISÃO Nº 408/2002-PLENÁRIO e ACÓRDÃO Nº 1043/2006 e Nº 2167/2006 – PLENÁRIO TRIBUNAL DE CONTAS DA UNIÃO define Indicadores de desempenho para as universidades federais, os quais são conhecidos como “indicadores do TCU”. Esses indicadores são compostos por quantidades de alunos matriculados, ingressantes e concluintes de cursos superiores presenciais, números de servidores, números de docentes por carga horária e titulação, conceitos dos cursos de pós-graduação acadêmicos e presenciais, e custos do Órgão. A metodologia desses indicadores é apresentada em manual²³.

Na Tabela 1, apresentam-se os principais índices referentes ao exercício 2021. Para efeito de base referencial, comparam-se os índices do ano 2021 com os referentes ao ano 2019, devido atipicidade do exercício 2020 e por haver erros nos índices referente ao ano 2020.

Tabela 1: Indicadores do TCU referentes aos anos 2019 e 2021

Ident. manual 24	INDICADORES	Índices do ano 2019	Índices do ano 2021
2.1 AG	Total de alunos efetivamente matriculados em cursos de graduação	6.774	6.183 (-8,7%)
2.1 APG	Total de alunos efetivamente matriculados em cursos de mestrado ou doutorado	295	333 (+ 13%)
2.1 AR	Total de alunos efetivamente matriculados na residência médica	62	67 (+8,1%)
1 B	Custo corrente	R\$ 205.215.266,28	R\$ 248.588.219,11 (+ 21,1%)
3	Número de professores equivalentes	585,5	552 (- 5,72%)
4 B	Número de funcionários equivalentes	706,13	710
I. B	Custo corrente / aluno equivalente	R\$ 26.825,88	R\$ 31.282,61 (+ 16,6%)
II	Aluno tempo integral / número de professores equivalentes	7,94 (nacional 12,99)	7,8
III. B	Aluno tempo integral / número de funcionários equivalentes	6,59 (nacional 10,02)	6,04
IV. B	Funcionário equivalente / número de professores equivalentes	1,21 (nacional 1,3)	1,29

²³ Disponível em <https://dados.ufrr.br/dataset/indicadores-de-gestao-tribunal-de-contas-da-uniao/resource/8f563605-b277-487c-b389-20fc456fc29d> . Acesso em 07/03/2022.

²⁴ Manual disponível em <https://dados.ufrr.br/dataset/indicadores-de-gestao-tribunal-de-contas-da-uniao/resource/8f563605-b277-487c-b389-20fc456fc29d> . Acesso em 07/03/2022.

VI	Grau de Envolvimento dos alunos com Pós-Graduação	0,04 (nacional 0,15)	0,05
VII	média aritmética dos conceitos CAPES dos cursos de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	2,89 (nacional 3,92)	3,91
VIII	Índice de Qualificação do Corpo Docente	3,88 (nacional 4,53)	3,79
IX	Taxa de Sucesso na Graduação (TSG)	32,7 % (nacional 46,79%)	28,8 %

Fonte: Diretoria de Avaliação e Informação, com base em dados da Coordenação de Cadastro, PROGESP, plataforma Sucupira e SIGAA (módulo Graduação > relatórios - DERCA e consulta geral de discentes)

Os dados registrados na Tabela 1 informam que o índice total de alunos efetivamente matriculados em cursos de graduação presencial na UFRR, no ano 2021, de 6.183, está próximo ao índice do mesmo indicador nacional referente ao ano 2019; o total de alunos efetivamente matriculados em cursos de mestrado ou doutorado na UFRR, no ano 2021, aumentou 13%, no ano 2021, em relação com o registrado no ano 2019; o Custo corrente da UFRR, no ano 2021, aumentou 21,1%, em relação ao registrado no ano 2019; o indicador Funcionário equivalente/número de professores equivalentes apresenta índice na UFRR 1,29, similar ao índice nacional registrado no ano 2019, de 1,3. De forma similar, lêem-se os demais índices.

Destacam-se, na Tabela 1, os indicadores Aluno tempo integral/número de funcionários equivalentes e Aluno tempo integral/número de funcionários equivalentes, cujos índices na UFRR, referentes ao ano 2021, de 7,8 e 6,4 respectivamente, se encontram muito abaixo dos índices nacionais referentes ao ano 2019, de 12,99 e 10,02. Isto significa que a quantidade alunos do ensino superior, em relação ao número de funcionários e professores em efetivo exercício na UFRR, é inferior ao registrado nacionalmente.

Os valores nacionais dos índices, por ano, são apresentados de forma dinâmica, na plataforma Universidade 360²⁵.

3.4 Resultados das principais áreas de atuação e desempenhos das ações orçamentárias

Nos subtópicos a seguir, têm-se uma apresentação resumida dos resultados das principais áreas de atuação e/ou de operação/atividades da UFRR.

Na oportunidade, também são apresentados os desempenhos financeiro e físico das ações orçamentárias (ver Tópico 1.4), com análises críticas da execução dessas ações pelos titulares responsáveis.

3.4.1 Ensino

O planejamento, coordenação e fiscalização da execução das atividades de ensino de graduação, básico, técnico e tecnológico são realizados pela Pró-Reitoria de Ensino e Graduação e diretorias vinculadas:

²⁵ Disponível em <https://www.gov.br/mec/pt-br/universidade360> . Acesso em 07/03/2022.

Departamento de Controle e Registro Acadêmico – DERCA, responsável por matrícula, registro e controle acadêmico dos cursos incluídos na esfera de atuação da PROEG; elaboração e atualização do cadastro dos alunos e ex-alunos dos cursos incluídos na sua esfera de atuação; elaboração e submissão ao (à) Pró-Reitor (a) de Ensino e Graduação, da proposta de Calendário Universitário para aprovação do CEPE.

Diretoria de Assuntos Acadêmicos – DAA, que realiza o acompanhamento e assessoramento das atividades relacionadas a programas e projetos especiais do MEC, ou de outras agências de fomento, quando essas atividades focam, prioritariamente, o desenvolvimento do aluno de graduação, do ensino básico, técnico e tecnológico; emissão de pareceres sobre questões de ensino de graduação, cursos sequenciais e outros no âmbito das relações com os alunos.

Diretoria de Assuntos Pedagógicos – DAP, que realiza ações em matérias de ensino e graduação relativa aos cursos de graduação; gestão dos projetos da PROEG que se referem aos aspectos didático-pedagógicos dos cursos de graduação, sequenciais e educação básica.

A Coordenação de Ensino Básico, Técnico e Tecnológico (CEBTT), que planeja, coordena e fiscaliza a execução das atividades de ensino básico, técnico e tecnológico.

No ano letivo 2021, as atividades acadêmicas foram realizadas por meio do Ensino Remoto Emergencial (ERE) - regime estabelecido no exercício 2020 e prorrogado por meio da RESOLUÇÃO CEPE/UFRR N° 035, de 03 de maio de 2021. O Ensino Remoto Emergencial (ERE) é o conjunto de soluções de ensino de aplicação totalmente remota, e que permitam a continuidade do acesso a suportes e conteúdos educacionais em substituição temporária, durante um momento de crise, a atividades que em outras circunstâncias seriam desenvolvidas presencialmente. Durante esse período a PROEG atuou no acompanhamento do retorno das atividades e adaptações do ensino, realizando também as seguintes ações:

Planejamento Curricular: Definição de diretrizes de planejamento curricular para o período de duração, transição e pós pandemia de COVID-19;

Formação docente e estratégias pedagógicas durante e pós-pandemia: Promoção de desenvolvimento profissional necessário à oferta de atividades de ensino presencial e não presencial aos docentes, discentes e técnicos administrativos.

No ano 2021, ofertou-se o total de 1.709 novas vagas em 48 cursos de graduação, mediante quatro processos seletivos, conforme descreve o Quadro 3.

Quadro 3: cursos de graduação e vagas ofertadas no ano 2021

Cursos de graduação UFRR:		Vagas ofertadas em 2021:	
26	cursos de bacharelado	Vestibular:	786 vagas
21	cursos de licenciatura	ENEM/SISU:	718 vagas
01	curso tecnológico	Processo Seletivo Indígena – PSI:	145 vagas
45	Presenciais	Licenciatura em Educação do Campo:	60 vagas
03	EaD		

Fonte: Pró-Reitoria de Ensino e Graduação (2021)

Destas vagas, houve 1.275 ingressantes em cursos de graduação, no ano 2021, e 434 vagas não preenchidas. Mesmo após chamadas de candidatos em lista de espera, sempre há vagas ociosas por desistências dos candidatos aprovados e desistências de alunos cadastrados que não efetuaram matrículas. Nos anos 2020 e 2021, a ociosidade de vagas se tornou mais significativa, pois, aos candidatos aprovados nos processos seletivos, era

facultativo aderir ao Ensino Remoto Emergencial (ERE).

3.4.1.1 Avaliação externa

Os cursos de graduação são avaliados pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), mediante os indicadores Conceito Preliminar de Curso (CPC), Conceito de Curso (CC) e o Índice Geral de Cursos Avaliados da Instituição (IGC), a partir dos resultados do Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade). A seguir, se explica sobre esses indicadores.

O Conceito Enade é um indicador de qualidade que avalia os cursos por intermédio dos desempenhos dos estudantes no Exame Nacional de Desempenho dos Estudantes (Enade). Seu cálculo e sua divulgação ocorrem trienalmente para cada curso, no qual deve haver pelo menos dois estudantes concluintes participantes do exame. A escala do Conceito Enade varia de 1 (menor nota) a 5 (maior nota)

O Conceito Preliminar de Curso (CPC) é composto de oito componentes, agrupados em quatro dimensões. Para que um curso tenha o CPC calculado, é preciso que ele possua no mínimo dois estudantes concluintes participantes no Enade. A escala dos conceitos CPC varia de 1 (menor nota) a 5 (maior nota). Os insumos usados nos cálculos são:

- Nota do Enade;
- Valor agregado pelo curso ao desenvolvimento dos estudantes concluintes – IDD²⁶;
- Perfil do Corpo docente (Regime de Trabalho e Titulação), obtido pelo Censo Superior;
- Percepção Discente sobre as Condições do Processo Formativo, por meio das respostas do Questionário do Estudante no Enade.

No Quadro 4, apresentam-se quantidades de cursos de graduação por Conceito CPC da UFRR.

Quadro 4: Quantidade de cursos por Conceito CPC

CPC – UFRR	
02	cursos com conceito 2
16	cursos com conceito 3
11	cursos com conceito 4

Fonte: Pró-Reitoria de Ensino e Graduação (2022)

O Conceito de Curso (CC) é uma nota atribuída aos cursos de graduação mediante visita de avaliadores. Esta nota varia de 1 (menor nota) a 5 (maior nota).

O Índice Geral de Cursos (IGC) é um indicador de qualidade que avalia as instituições de educação superior. A escala do conceito IGC varia de 1 (menor nota) a 5 (maior nota). Para que uma instituição de ensino superior tenha o IGC calculado, é preciso que ela possua ao menos um curso com estudantes concluintes inscritos no Enade no triênio de referência. É preciso ainda que tenha sido possível calcular o CPC deste(s) curso(s). O IGC é calculado anualmente e leva em conta os seguintes aspectos:

- Média dos CPC's do último triênio, relativos aos cursos avaliados na instituição;

²⁶ A composição do IDD é omitida, devido sua complexidade.

- Média dos conceitos de avaliação dos programas de pós-graduação *stricto sensu* atribuídos pela Capes na última avaliação trienal disponível;
- Distribuição dos estudantes entre os diferentes níveis de ensino, graduação ou pós-graduação *stricto sensu*.

O Conceito IGC da UFRR é igual a 4 (quatro).

A relação completa dos cursos de graduação com os respectivos conceitos encontra-se no Quadro 5.

Quadro 5: conceitos ENADE, CPC e CC dos cursos de graduação da UFRR

CURSO	ENADE	CPC	CC
ADMINISTRAÇÃO (B)	4	4	3
AGROECOLOGIA (T)	NA	NA	4
AGRONOMIA (B)	4	4	5
ANTROPOLOGIA (B)	NA	NA	4
ARQUITETURA E URBANISMO (B)	3	3	3
ARTES VISUAIS (L)	1	2	4
CIÊNCIA DA COMPUTAÇÃO (B)	3	3	3
CIÊNCIAS BIOLÓGICAS (B)	2	3	4
CIÊNCIAS BIOLÓGICAS (L)	3	4	*
CIÊNCIAS CONTÁBEIS (B)	3	3	*
CIÊNCIAS ECONÔMICAS (B)	2	3	4
CIÊNCIAS SOCIAIS (B)	1	3	3
COMUNICAÇÃO SOCIAL - JORNALISMO (B)	3	4	*
DIREITO (B)	5	3	4
EDUCAÇÃO DO CAMPO - CIÊNC. DA NAT. E MATEMÁTICA (L)	NA	NA	3
EDUCAÇÃO DO CAMPO - CIÊNCIAS HUMANAS E SOCIAIS (L)	NA	NA	4
ENFERMAGEM (B)	4	4	3
ENGENHARIA CIVIL (B)	4	4	*
ENGENHARIA ELÉTRICA (B)	3	4	3
FÍSICA (B)	1	3	*
GEOGRAFIA (B)	3	2	3
GEOGRAFIA (L)	3	3	4
GEOGRAFIA EAD (L)	NA	NA	*
GEOLOGIA (B)	NA	NA	4
GESTÃO EM SAÚDE COLETIVA INDÍGENA (B)	NA	NA	5
GESTÃO TERRITORIAL INDÍGENA (B)	NA	NA	3
HISTÓRIA (L)	3	3	4
INFORMÁTICA EAD (L)	NA	NA	4
LICENCIATURA INTERCULTURAL - CIÊNCIAS DA NATUREZA (L)	NA	NA	4
LICENCIATURA INTERCULTURAL - CIÊNCIAS SOCIAIS (L)	NA	NA	4
LICENCIATURA INTERCULTURAL - COMUNICAÇÃO E ARTES (L)	NA	NA	4
LETRAS - LIBRAS (B)	NA	NA	4
LETRAS - PORTUGUÊS (L)	3	3	*
LETRAS - PORTUGUÊS E ESPANHOL (L)	4	4	5
LETRAS - PORTUGUÊS E FRANCÊS (L)	NA	NA	4
LETRAS - PORTUGUÊS E INGLÊS (L)	5	4	4

MATEMÁTICA (B)	SC	SC	4
MATEMÁTICA (L)	SC	SC	3
MATEMÁTICA EAD (L)	SC	SC	4
MEDICINA (B)	2	3	4
MEDICINA VETERINÁRIA (B)	4	3	3
MÚSICA (L)	SC	SC	5
PEDAGOGIA (L)	3	3	*
PSICOLOGIA (B)	4	4	3
QUÍMICA (L)	SC	SC	3
RELAÇÕES INTERNACIONAIS (B)	2	3	5
SECRETARIADO EXECUTIVO (B)	2	3	*
ZOOTECNIA (B)	4	4	3

Fonte: Procuradoria Educacional Institucional²⁷ (2022)

SC- Sem Conceito (sem ingressantes ou concluintes no ENADE)

NA- Não Avaliado: curso que não participa de ENADE.

*Observação: A avaliação *in loco* e conseqüentemente a atribuição de conceito de curso (CC), não é uma avaliação periódica e depende de critérios que são estabelecidos anualmente pelo MEC. Devido a isto, alguns cursos podem não apresentar este conceito.

3.4.1.2 Programas de Apoio ao Ensino de Graduação

Os Programas de Apoio ao Ensino de Graduação são programas e ações que buscam fomentar e financiar estudos com vista à melhoria da qualidade do ensino e aprendizagem, redução das taxas de retenção e redução das taxas de evasão nos cursos de graduação da UFRR.

O **Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência – PIBID**²⁸, mantido e regulamentado pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), tem por finalidade fomentar a iniciação à docência nos cursos de Licenciatura, contribuindo para a melhoria da qualidade da educação básica pública brasileira. No ano 2021 houve 11 supervisores bolsistas, 02 supervisores voluntários e 252 discentes bolsistas.

O **Programa Residência Pedagógica**²⁹, mantido e regulamentado pela Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), incentiva a formação de docentes em nível superior para as escolas de educação básica, indígenas e do campo. No ano 2021 houve 39 preceptores e 334 discentes bolsistas.

O **Programa de Educação Tutorial – PET**³⁰, mantido e regulamentado pelo MEC, constitui-se de grupos de aprendizagem tutorial orientados pelo princípio da indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão. No ano 2021, este programa envolveu 08 cursos de graduação, 08 professores tutores, 115 discentes bolsistas e 10 discentes voluntários.

O **Programa de Bolsas de Mobilidade Acadêmica – PBMA** da UFRR tem por objetivo financiar a concessão de bolsas a discentes que tenham sido selecionadas pelos programas existentes da UFRR para realização de mobilidade acadêmica nacional ou internacional. No

²⁷ Dados disponíveis na página [Conceito dos Cursos \(ufrr.br\)](http://conceito.dos.cursos.ufrr.br). Acesso em 24/03/2022.

²⁸ Página do programa nacional disponível em <https://www.gov.br/capes/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/educacao-basica/pibid>. Acesso em 07/03/2022.

²⁹ Página do programa nacional disponível em <https://www.gov.br/capes/pt-br/aceso-a-informacao/acoes-e-programas/educacao-basica/programa-residencia-pedagogica>. Acesso em 07/03/2022.

³⁰ Página do programa nacional disponível em <http://portal.mec.gov.br/pet>. Acesso em 07/03/2022.

ano 2021, houve 3 (três) pedidos de mobilidade para a UFSC, sendo um deles de prorrogação. Todos foram indeferidos, devido à pandemia causada pelo vírus COVID-19.

O **Programa de Monitoria**, mantido e regulamentado pela UFRR, tem por objetivo a melhoria e o fortalecimento do ensino de graduação, por meio da implementação de práticas e experiências pedagógicas, promovendo a cooperação mútua entre docentes e discentes.

O Quadro 6 apresenta números do programa de monitoria referentes ao ano 2021.

Quadro 6: números do programa de monitoria referentes ao ano 2021

Semestre letivo 2021.1		Semestre letivo 2021.2	
80	monitores bolsistas	68	monitores bolsistas
67	monitores voluntários	62	monitores voluntários
81	professores orientadores	63	professores orientadores
86	disciplinas atendidas	71	disciplinas atendidas
29	curso participantes	27	curso participantes

Fonte: Pró-Reitoria de Ensino e Graduação (2022)

3.4.1.3 Conferência das Licenciaturas da UFRR

A Conferência das Licenciaturas da UFRR foi um evento realizado no período de 26 a 30 de Julho de 2021, para discutir e tomar decisões institucionais sobre a RESOLUÇÃO CNE/CP Nº 2, DE 20 DE DEZEMBRO DE 2019, que define as Diretrizes Curriculares Nacionais para a Formação Inicial de Professores para a Educação Básica e institui a Base Nacional Comum para a Formação Inicial de Professores da Educação Básica (BNC-Formação). Essa Conferência resultou na elaboração da “Carta de Roraima: Diretrizes Institucionais para a Formação de Professores da UFRR”³¹.

3.4.1.4 Desempenho das Ações orçamentárias 20RK, 20RI, 20RL e 2994

Na Tabela 2, registram-se dados sobre a execução da Ação orçamentária 20RK - Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior, ligada ao Programa governamental 5013 - Educação Superior - Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão. A Ação 20RK é destinada a despesas com o funcionamento da UFRR na área de Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão. A dotação inicial da Ação 20RK, inicialmente em R\$ 20.931.398,00, após créditos suplementares, ficou atualizada em R\$ 23.288.001,00. O produto desta Ação tem como unidade de medida “estudante matriculado”. É importante destacar que a Ação orçamentária 20GK é executada por todos Centros e Institutos acadêmicos, e Pró-Reitorias, para o funcionamento da UFRR de forma

³¹ Disponível em <https://ufr.br/carta-de-roraima-artigo>. Acesso em 07/03/2022.

geral. As despesas da Ação 20RK na UFRR, no ano 2021, podem ser consultadas no Portal da Transparência³².

Tabela 2: Ação 20RK – Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação: 20RK – Funcionamento de Instituições Federais de Ensino Superior					Unidade do produto: estudante matriculado		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
20.931.398	23.288.001	23.156.492	11.250.143	10.550.367	8.691	7.696	7.308

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Observa-se, na Tabela 2, que a meta física da Ação 20RK para o exercício 2021, pactuada pela Pró-Reitoria de Ensino e Graduação (PROEG) de 8.691 estudantes matriculados, foi reprogramada para 7.696 estudantes matriculados. O produto alcançado, ou físico realizado, é de 7.308 estudantes calouros e veteranos que realizaram matrículas no ano 2021, em cursos de graduação e pós-graduação.

Análise crítica da execução da Ação 20RK, cujos dados se encontram na Tabela 2:

Com a continuação do regime de Ensino Remoto Emergencial (ERE), instituído pela RESOLUÇÃO CEPE/UFRR N° 035 de 03 de maio de 2021 para garantir o distanciamento social e restrição à aglomeração de pessoas em função da Covid-19, alguns discentes preferiram não se matricular e aguardar o retorno às aulas presenciais, visto que a adesão ao ERE é facultativa.

Na Tabela 3, registram-se dados sobre a execução da Ação 20RI, destinada a despesas necessárias ao funcionamento do Colégio de Aplicação (CAp). O produto desta Ação é quantidade de estudantes matriculados no CAp.

Tabela 3: Ação 20RI – Funcionamento de Instituições Federais de Educação Básica (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação 20RI – Funcionamento de Instituições Federais de Educação Básica					Unidade do produto: estudante matriculado		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
357.317	357.317	357.317	261.721	261.721	485	485	479

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Observa-se, na Tabela 3, que a meta física da Ação 20RI para o exercício 2021, pactuada pelo Colégio de Aplicação, foi de 485 estudantes matriculados. O produto alcançado, ou físico realizado, é de 478 estudantes matriculados no CAp.

³² Consulta direta no endereço <https://portaltransparencia.gov.br/url/a7551bc7> . Acesso em 28/03/2022.

Análise crítica da execução da Ação 20RI, cujos dados se encontram na Tabela 3: O Colégio de Aplicação (CAp/UFRR) é considerado uma das melhores escolas da rede pública do estado de Roraima, de acordo com as notas por escola do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem) nos anos de 2018 e 2019, divulgadas pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (INEP). Durante o ano de 2021, com a continuidade da situação da pandemia da covid-19, foi necessária a manutenção do ensino remoto oferecido pelo CAp/UFRR, sendo necessário alguns ajustes para melhoria na metodologia aplicada, estrutura organizacional e pedagógica, juntamente com o corpo docente, as coordenações de ensino, estágio, setor de psicologia, orientação educacional e atendimento educacional especializado. Houve necessidade, também, de realizar um levantamento da vulnerabilidade, com base no levantamento de informação socioeconômica dos discentes, para realizar empréstimos de equipamentos de informática do acervo da UFRR e a manutenção dos auxílios emergencial e inclusão digital para atender aos mesmos. Foram distribuídos kit merenda escolar para as famílias dos discentes. A meta física estipulada na época era para o quantitativo de 485 alunos. No entanto, ocorreram fatos como transferências de alunos durante o ano letivo de 2021, ocasionando uma diminuição desse quantitativo.

Na Tabela 4, registram-se dados sobre a execução da Ação 20RL, destinada a despesas para o funcionamento dos cursos técnicos da Escola Agrotécnica (EAgro). O produto desta Ação é quantidade de estudantes matriculados na EAgro.

Tabela 4: Ação 20RL - Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação: 20RL - Funcionamento das Instituições da Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica					Unidade do produto: estudante matriculado		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
1.518.112	1.368.112	1.367.766	31.100	26.316	360	388*	338**

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

*Inclui alunos do curso tecnológico em Agroecologia

** Quantidade incorreta por não haver considerada a quantidade de alunos matriculados no curso tecnológico em Agroecologia no ano 2021 (Diretoria de Avaliação e Informação)

Observa-se, na Tabela 4, que a meta física da Ação 20RL para o exercício 2021, pactuada pela EAgro, foi de 360 estudantes matriculados, reprogramada para 388, considerando os cursos em níveis técnico e tecnológico. O produto alcançado, ou físico realizado, é de 338 estudantes matriculados na EAgro. Houve erro na apuração desse último número, pois não inclui a quantidade de alunos do curso tecnológico, em torno de 50.

Análise crítica da execução da Ação 20RL, cujos dados se encontram na Tabela 4:

O ano letivo 2021 iniciou no mês de fevereiro em regime de Ensino Remoto Emergencial (ERE). O desempenho da Ação 20RL no ano 2021 foi afetado de forma negativa por falta de alunos presencialmente na escola, e por empecilhos em licitações devido a situação da pandemia causada pelo coronavírus, o qual dificultou o desempenho esperado e a execução do orçamento planejado. Mesmo neste cenário, adquirimos Notebook Positivo

Master, Core I5 10ger, Mem 8gb, 256gb, Wind 10, retomou-se obra da pocilga, e obtiveram-se recursos para o almoxarifado virtual e para manutenção predial.

O não alcance da meta é justificado pelo não preenchimento de 7 vagas e evasão de 6 alunos nas turmas de cursos técnicos subsequentes ao ensino médio, no ano 2021; pela não oferta de vagas no Programa Nacional de Integração da Educação Profissional com a Educação Básica na Modalidade de Educação de Jovens e Adultos (Proeja) no ano 2021, e também pela não implementação do Curso Técnico em Alimentos, cuja previsão era abrir em 2019, no mínimo, duas turmas com pelo menos 60 alunos. O Curso Técnico em Alimentos está em processo de construção de proposta pedagógica, e planejamento de condições estruturais (salas de aula, aparato didático-pedagógico, contratação de professores) necessárias para o funcionamento deste curso.

Na Tabela 5, registram-se dados sobre a execução da Ação 2994, destinada a despesas com ações de assistência aos estudantes dos cursos técnicos da Escola Agrotécnica (EAgro). O produto desta Ação é quantidade de estudantes da Escola Agrotécnica (EAgro) assistidos.

Considera-se Estudante assistido, o estudante matriculado na Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica, beneficiado com fornecimento de alimentação, atendimento médico-odontológico, alojamento e transporte, dentre outras iniciativas típicas de assistência estudantil, cuja concessão seja pertinente sob o aspecto legal e contribua para o acesso, permanência e bom desempenho dos estudantes, incluindo pessoas com deficiência, dos Institutos Federais de Educação Profissional e Tecnológica³³.

Tabela 5: Ação 2994 – Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação 2994 – Assistência aos Estudantes das Instituições Federais de Educação Profissional e Tecnológica					Unidade do produto: Estudante assistido		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
419.765	85.400	85.400	68.000	68.000	360	332	69

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Observa-se, na Tabela 5, que a meta física da Ação 2994 para o exercício 2021, pactuada pela EAgro, foi de 360 estudantes assistidos, reprogramada para 332. O produto alcançado, ou físico realizado, é de 69 estudantes assistidos.

Análise crítica da execução da Ação 2994, cujos dados se encontram na Tabela 5:

A Assistência Estudantil tem como uma de suas funções propor e implantar ações voltadas para a melhoria do rendimento escolar, minimizando a evasão. No ano de 2021, foram implementadas ações para os discentes da Instituição, a fim de minimizar os impactos causados pela pandemia e ampliar as condições de permanência e apoio à formação escolar e acadêmica dos discentes regularmente matriculados na Escola EAgro, por meio de auxílios, suporte e atendimento especializado.

Os resultados obtidos com os recursos da Ação 2994 foram: concessão de Auxílio Emergencial para permanência de 69 estudantes no ano 2021. Também foi mantida a

³³ Conceito redigido pelo MEC no sistema SIOP.

cobertura de atendimentos na área de saúde e psicossocial, além de campanhas de saúde e de prevenção ao consumo excessivo de álcool e outras drogas.

3.4.2 Internacionalização

Por meio da Coordenadoria de Relações Internacionais (CRINT), a UFRR realiza ações voltadas à sua internacionalização, mediante:

1. Mobilidade acadêmica internacional
2. Convênios e parcerias com instituições estrangeiras
3. Ações de acolhimento para alunos estrangeiros
4. Programa Idiomas sem Fronteiras – IsF
5. Reuniões de representação das Assessorias Internacionais das IFES e outros eventos de gestão e de capacitação;

3.4.2.1 Programas de mobilidade acadêmica internacional

Os programas de mobilidade acadêmica internacional tem o objetivo de promover o intercâmbio (envio e recebimento) de estudantes dos cursos de graduação. A UFRR trabalha com os seguintes programas de mobilidade:

BRACOL: O Programa de Mobilidade Acadêmica Brasil-Colômbia – **BRACOL** surgiu da parceria entre o Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (**GCUB**) e a Associação Colombiana de Universidades (**ASCUN**).

BRAMEX: O Programa de Mobilidade Acadêmica Brasil-México – **BRAMEX** é fruto da parceria entre o Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (**GCUB**) e a Associação Nacional de Universidades e Instituições de Ensino Superior (**ANUIES**).

PROGRAMA IBERO-AMERICANAS SANTANDER UNIVERSIDADES: O programa investe em alunos de universidades de todo o Brasil para vivenciarem uma experiência internacional de até um semestre em um dos nove países da Ibero-América em que o Santander está presente.

PEC-G: O Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G), atualmente regido pelo Decreto nº 7.948, de 12 de março de 2013, oferece a estudantes de países em desenvolvimento com os quais o Brasil mantém acordo educacional, cultural ou científico-tecnológico a oportunidade de realizar seus estudos de graduação em Instituições de Ensino Superior (IES) brasileiras.

PAEC: O Programa Bolsas Brasil PAEC OEA-GCUB Brasil é resultado da cooperação entre o Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) e a Organização dos Estados Americanos (OEA). Seu objetivo é contribuir para a integração e fortalecimento região das Américas por meio da concessão de bolsas de estudo de cursos completos de pós-graduação stricto sensu (Mestrado e Doutorado), oferecido pelas Universidades Brasileiras associadas ao GCUB para estudantes dos 34 países membros da OEA, exceto o Brasil, e formar líderes capazes de atuar em diferentes setores.

Devido atipicidade do ano 2021, houve pouca saída e entrada de alunos por meio destes programas. Nos Programas BRACOL e BRAMEX, não houve mobilidade. No Programa IBERO-AMERICANAS, 01 aluno graduando do curso de Letras está em mobilidade. Pelo

Programa PAEC, por sua vez, 03 alunos ingressaram na UFRR. No Programa PEC-G, a UFRR não recebeu novos alunos.

3.4.2.2 Acordos de Cooperação Internacional

Acordos de Cooperação Internacional, ou Memorando de Entendimento, é um instrumento simplificado destinado a registrar princípios gerais que orientarão as relações entre a UFRR e instituições estrangeiras, nos planos político, econômico, cultural, científico e educacional. Os Acordos de Cooperação Internacional vigentes se encontram na página da Coordenação de Convênios³⁴ da UFRR. A seguir, são apresentadas ações realizadas no ano 2021, no âmbito dos Acordos vigentes.

3.4.2.2.1 Acordo de Cooperação Internacional com a Kings College London

No ano 2021, o Acordo de Cooperação Internacional com a *Kings College London* resultou no desenvolvimento do Projeto INPAQ - *Internationalisation plans: Ensuring a quality implementation with impact on student experience and research output* (Planos de Internacionalização: Garantir uma implementação de qualidade com impacto na experiência do aluno e na produção da pesquisa), que está em execução. O Projeto INPAQ foi submetido pelas universidades UNESP, UFRR e King's College, e aprovado no quadro do edital Programa de Capacitação e Internacionalização para o Ensino Superior do *British Council*. Um dos principais resultados imediatos do INPAQ na UFRR foi a proposta de um MOU (Memorando de Entendimento) mais abrangente. As discussões sobre possíveis oportunidades de colaboração abrangem: Mobilidade de funcionários e pesquisadores; Mobilidade de estudantes de graduação e/ou pós-graduação; Colaborações conjuntas de pesquisa e Cooperação institucional para a promoção da internacionalização. No ano de 2021 foram realizados:

1) Três reuniões do Projeto INPAQ, realizadas em Londres, Boa Vista e São Paulo, nas três universidades parceiras: o programa das reuniões incluiu oficinas de *capacity building* para servidores por cada universidade parceira, incluindo funcionários dos Escritórios Internacionais, sistemas de informação, unidades de desenvolvimento de pesquisa e outros.

2) Um sítio do Projeto INPAQ: um sítio dedicado ao projeto foi criado para fornecer atualizações e compartilhar informações entre os serviços profissionais internos e as comunidades acadêmicas das três universidades e disseminar resultados externamente além das universidades parceiras.

3) Um estudo, em andamento, comparativo sobre a internacionalização das universidades parceiras, com *insights* sobre lições aprendidas, desafios e uso de oportunidades.

3.4.2.2.2 Acordo de Cooperação Internacional com a *Universidad de Cundinamarca (UDEG)*

³⁴ Disponível em <https://ufr.br/convenios/acordo-de-cooperacao-internacional> . Acesso em 28/03/2022.

Esse acordo visa fortalecer a internacionalização entre a UFRR e a UDEC e promover cursos, mediante encontros virtuais, para ensino das línguas portuguesa e espanhola, ministrados por alunos bolsistas das duas universidades partícipes. Espera-se que os alunos envolvidos nos cursos adquiram experiência docente no ensino de português e de espanhol como língua estrangeira para grupos de falantes dos respectivos idiomas.

Foram ofertados, no ano 2021, pela *Universidad de Cundinamarca*, 4 cursos de língua espanhola *Club de Lengua Española*, com 94 inscritos ao total, e 1 curso *Club* de literatura colombiana para brasileiros, com 26 inscritos ao total. Esses inscritos eram alunos da graduação e da pós-graduação; professores, técnicos da UFRR e pessoas da comunidade local não vinculados à UFRR.

Foram ministrados, pelo Programa Rede Andifes Idiomas Sem Fronteiras (ISF) na UFRR, 3 cursos de língua portuguesa intitulados Aspectos da Cultura Brasileira, com participação de 51 colombianos e 1 curso de literatura brasileira, com participação de 10 colombianos, no ano 2021. Os participantes colombianos eram alunos, professores e técnicos da *Universidad de Cundinamarca*. Outros participantes eram venezuelanos, haitianos, cubanos, não vinculados às universidades partícipes, e também alunos de PEC-G da UFRR. Dois bolsistas ministrantes desses cursos foram mantidos com recursos da Rede Andifes Idiomas Sem Fronteiras (ISF) na UFRR e 1 (um) bolsista, pelo Programa de extensão da UFRR Rede Idiomas sem Fronteiras.

3.4.2.2.3 Acordo de Cooperação Internacional com a *Université de Liège*

Foi assinado, no ano 2021, Acordo de Cooperação técnica com a *Université de Liège*, Bélgica. O principal objetivo do acordo é de estabelecer relações recíprocas no âmbito acadêmico, científico e cultural com a finalidade de elevar a qualidade do processo docente educativo, a formação de especialistas altamente qualificados, trabalho técnico-científico e desenvolver uma estrutura inovadora e de alta qualidade para definir e avaliar a "internacionalização".

3.4.2.3 Rede Andifes Idiomas sem Fronteiras – IsF

A Rede Andifes Idiomas sem Fronteiras (Rede Andifes-IsF) é um programa, da Associação Nacional dos Dirigentes das Instituições Federais de Ensino Superior (Andifes), que promove o desenvolvimento em proficiência linguística nas universidades credenciadas. No ano de 2021, junto à UFRR, a Rede Andifes Idiomas sem Fronteiras selecionou 2 (dois) novos bolsistas para ministrar cursos de Espanhol para a comunidade universitária da UFRR e cursos de português para estrangeiros. Os cursos de português para estrangeiros foram realizados no âmbito do convênio com a *Universidad de Cundinamarca* (ver subtópico 3.4.2.2.2).

A oferta de cursos de Espanhol, com carga horária de 32h, aconteceu no primeiro e segundo semestres. A média de inscritos, em cada curso, era de 40 alunos da comunidade acadêmica da UFRR.

Foram realizados, também, o I Ciclo de Palestras sobre Ensino de Línguas e o II Ciclo de Palestras sobre Ensino de Línguas, com a colaboração do Curso de Letras, o CAP, e o PPGL, ligados às disciplinas “Ensino de Línguas” e “Tópicos de português para estrangeiros”,

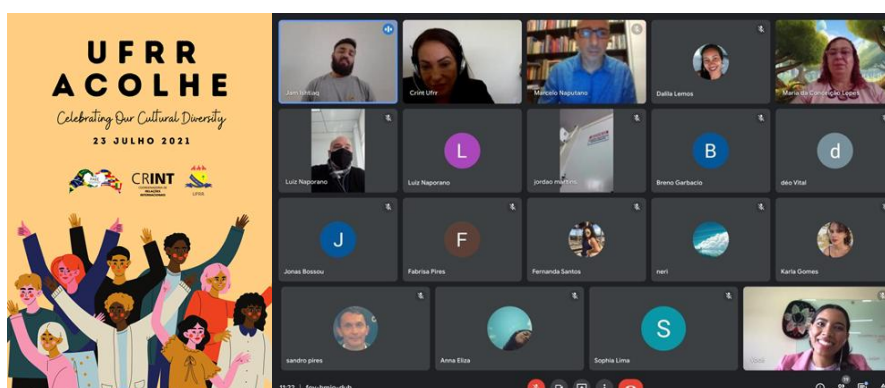
respectivamente. Ambas as disciplinas eram ministradas pelos professores Dr. Fabricio Mota e pelo prof. Me. Marcus Vinícius da Silva (CAp).

3.4.2.4 Ações de acolhimento para alunos estrangeiros.

O Programa de Apadrinhamento de Estudantes Estrangeiros (PAEE) tem o objetivo de contribuir para o acolhimento e integração de estudantes estrangeiros que chegam à UFRR. O PAEE, projeto de extensão executado em colaboração com o Centro de Educação (CEDUC), oferece a esses alunos acompanhamento e introdução ao ambiente acadêmico da UFRR. A CRINT coordena e monitora o PAEE, enquanto que o CEDUC faz acompanhamento terapêutico no processo de apadrinhamento.

Com o intuito de dar as boas-vindas aos novos alunos estrangeiros nos diversos cursos de graduação e pós-graduação da UFRR, e ainda com o objetivo de trazer histórias e vivências de alunos que já fizeram intercâmbio, como forma de expor sua jornada e inspirar novos alunos, mostrando suas áreas de interesse e os motivos que o levaram a essa escolha, no mês de abril de 2021 foi realizado o evento “UFRR ACOLHE”.

Figura 12: evento UFRR ACOLHE



(a) Cartaz do evento

(b) evento UFRR Acolhe

Fonte: Coordenadoria de Relações Internacionais (2021)

Como segunda ação, em colaboração com a Coordenação do Curso de Psicologia, realizou-se o evento Roda de Conversa sobre Saúde mental (em três encontros nos meses setembro e outubro), exclusivamente para os alunos do Programa PEC-G, cujo objetivo foi de dialogar sobre saúde mental, tema importante no atual contexto de pandemia causada pelo vírus Covid-19.

3.4.2.5 Desempenho da Ação orçamentária 20RK Plano orçamentário 0004 - PROMISAES

O Projeto Milton Santos de Acesso ao Ensino Superior (Promisae) oferta apoio financeiro no valor de seiscentos e vinte e dois reais para alunos estrangeiros participantes do Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G), regularmente matriculados em cursos de graduação em instituições federais de educação superior. O auxílio visa cooperar

para a manutenção dos estudantes durante o curso, já que muitos vêm de países pobres. Para concorrer ao Promisaes, o estudante, além de estar matriculado em instituição federal de educação superior, deve ter bom desempenho acadêmico, de acordo com as exigências da universidade em que estuda. A universidade, para aderir ao programa, precisa estar vinculada ao PEC-G e receber, regularmente, estudantes estrangeiros, por meio desse programa.

Na Tabela 6, registram-se dados sobre a execução da Ação 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior: Plano orçamentário 0004 PROMISAES – Portaria MEC nº 745/2012 – Auxílio Financeiro a Estudante Estrangeiro Beneficiário do PEC-G, na UFRR, no exercício 2021.

Tabela 6: Ação 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico	
Ação 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior; Plano orçamentário 0004 - PROMISAES – Portaria MEC nº 745/2012 – Auxílio Financeiro a Estudante Estrangeiro Beneficiário do PEC-G					Unidade do produto: estudante atendido	
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Realizado
136.923	28.495	27.990	24.880	24.880	18	5

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Conforme dados registrados na Tabela 6, houve previsão (meta) de 18 alunos, do Programa de Estudantes-Convênio de Graduação (PEC-G), para serem beneficiados com auxílio financeiro do projeto Promisaes. No entanto, somente 05 alunos foram considerados aptos a receber esse benefício, de acordo com os requisitos deste projeto.

3.4.3 Educação a Distância

A Educação a Distância na UFRR é coordenada pelo Núcleo de Educação a Distância (NEaD). No ano 2021, o NEaD deu suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão, ao Processo Seletivo do Programa de Pós-Graduação em Recursos Naturais (PRONAT) e a cursos de capacitação de docentes e técnicos-administrativos, listados no Quadro 7.

Quadro 7: cursos de capacitação na UFRR apoiados pelo NEaD no ano 2021

CURSOS	VAGAS	CONCLUINTES
Noções de Ferramentas do Sistema Integrado de Gestão	40	21
Aprendendo a Analisar o meu Cargo	30	10
Integração dos Servidores à UFRR	30	20
Noções Gerais de SIG	40	13
Gestão de Coordenações de Cursos de Graduação	60	27

Informática Intermediária	20	14
Desenvolvimento de Equipes em Coordenações Acadêmicas	30	13
Segurança do Trabalho para Servidores de Laboratório de Ensino e Pesquisa	20	17
Noções Gerais de SIG para Bolsistas	30	8
Total	350	143

Fonte: NEaD (2022)

Em sua missão principal, o NEaD, em parceria com a Universidade Aberta do Brasil (UAB), oferta três cursos de graduação: Licenciatura em Geografia a Distância, Licenciatura em Informática a Distância e Licenciatura em Matemática a Distância, em 13 (treze) municípios do estado de Roraima. O último ingresso de alunos, nesses cursos, foi no ano de 2019, mediante vestibular, 660 alunos, como se observa na Tabela 7.

Tabela 7: Quantitativo de alunos ativos nos cursos de graduação a distância no ano 2021

CURSO	ANO DE INGRESSO	ALUNOS ATIVOS
Geografia a Distância	2019	231
Informática a Distância	2012	9
	2014	55
	2019	202
Matemática a Distância	2013	5
	2017	120
	2019	207
TOTAL de alunos ativos no ano 2021		829

Fonte: NEaD (2022)

Como observa-se na Tabela 7, de todos os alunos ingressantes desde o ano 2012, o NEaD apresentou, no ano 2021, 829 alunos ativos.

Os municípios em que o NEaD atua possuem Pólos UAB de apoio presencial, os quais foram visitados para assistência acadêmica aos discentes, conforme Quadro 8.

Quadro 8: Viagens aos Polos UAB/NEAD/UFRR/UNIVIRR no ano 2021

Data da Viagem	Polos/Municípios	Quantidade de Passageiros	
		Professores	Tutores
09 e 10/11/2021	Caracarái e S. J. Baliza	2	2
09/11/2021	Alto Alegre	1	2
11 e 12/11/2021	Bonfim	2	1
11 e 12/11/2021	Pacaraima	2	1
12 e 13/11/2021	Caracarái	1	2
16/11/2021	Mucajá	1	2
16/11/2021	Cantá	2	1

18 e 19/11/2021	Amajari	1	2
18 e 19/11/2021	Normandia	1	2
19 e 20/11/2021	Uiramutã	2	1
19 e 20/11/2021	Pacaraima	2	1
22/11/2021	Alto Alegre	4	(*)
22/11/2021	Amajari	2	(*)
23/11/2021	Cantá	1	1
23/11/2021	Caracaraí	3	(*)
23 e 24/11/2021	Normandia	3	-
24 e 25/11/2021	Pacaraima	2	(*)
25 e 26/11/2021	S. J. Baliza e Rorainópolis	5	(*)
25 e 26/11/2021	S. J. Baliza e Caroebe	3	-
25 e 26/11/2021	Rorainópolis	1	1
26 e 27/11/2021	Caracaraí	1	2
26/11/2021	Alto Alegre	1	1
30/11 e 01/12/2021	Bonfim	1	1
30/11/2021	Mucajá	1	1

Fonte: NEAD (2022)

(*) Viagem de Orientação de Trabalho de Conclusão de Curso

A Figura 13 registra algumas fotos das viagens listadas no Quadro 8.

Figura 13: Visitas dos professores do NEaD aos Polos de Apoio Presencial UAB no ano 2021



Fonte: NEAD (2022)

Com o objetivo de apoiar docentes e discentes no desenvolvimento das aulas em regime de ensino remoto, no ano de 2021, o NEaD deu continuidade ao projeto de extensão "Desenvolvimento de Estratégias para a Utilização e Acompanhamento do Uso do Moodle 3.9.1 pelos Professores da Modalidade Presencial e a Distância Durante as Aulas Remotas na UFRR, em Virtude ao Enfretamento à Pandemia", conhecido como Projeto Moodle 3.9.1.

Com a crescente utilização da plataforma Moodle na UFRR, durante o ano 2021, registrou-se mais de 2.100 usuários inscritos nessa plataforma, sendo 1.564 através de dispositivos móveis. Foram abertas 438 novas salas virtuais para as disciplinas de graduação de cursos presenciais e a distância, no período do Ensino Emergencial Remoto (ERE), as quais receberam mais de 13.000 inscrições. Registrou-se, ainda, o acesso de 3.740 visitantes, conforme Tabela 8.

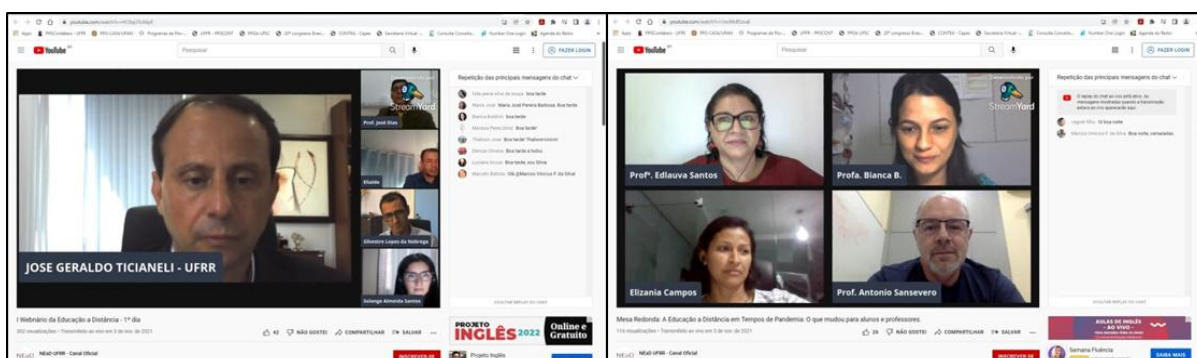
Tabela 8: Dados da Plataforma Moodle do NEaD (Versão 3.9.1) no ano 2021

CATEGORIA	TOTAL	1º Trim.	2º Trim.	3º Trim.	4º Trim.
Usuários Inscritos	2.107	1.007	134	688	278
Dispositivos Móveis	1.564	602	184	545	233
Cursos ou Salas Abertas	438	207	44	136	51
Inscrições nos Cursos/Salas	13.083	5.266	583	5.435	1.799
Visitantes	3.740	1.505	422	1.235	578

Fonte: NEAD (2022)

Para atender à crescente demanda de utilização de metodologias e tecnologias nos cursos de graduação presenciais que se encontram em modalidade remota devido à pandemia, no mês de novembro de 2021, o NEaD promoveu o **I Webnário da Educação a Distância – I WebEaD 2021**, totalmente *online*. O I WebEaD 2021 contou com a realização de várias palestras e mesas redondas, para buscar a integração de conhecimentos científicos, fomentando debates sobre temas contemporâneos relacionados à EaD. O evento foi realizado no período de 03 a 05 de novembro, com um público de, aproximadamente, 190 espectadores inscritos nas suas atividades. O participante recebeu a certificação individual de cada atividade que se fez presente, sendo palestra ou mesa redonda, e uma certificação de participação no evento, para aqueles que participaram em 75% ou mais das suas atividades.

Figura 14: Transmissão da Abertura do I WebEaD 2021 (Esq.) e de uma das Mesas Redonda (Dir.)



Fonte: NEAD (2022)

O NEaD também ofertou o Curso de Capacitação de Profissionais da Educação a Distância – Capacit-EaD 2021, que teve o objetivo de capacitar os professores-formadores e os tutores atuantes nos cursos da modalidade a distância e presencial oferecidos pela UFRR, subsidiando-os com formação permanente a respeito das metodologias ativas utilizadas na modalidade EaD. Apesar de o curso ser voltado para profissionais atuantes na EaD, o NEaD estendeu o convite a todos os setores e pessoas que estavam envolvidas nos projetos de criação de novos cursos na EaD. O Capacit-EaD 2021 foi realizado presencialmente, seguindo os protocolos de segurança sanitária para o enfrentamento da pandemia de Covid-19. Algumas fotos deste evento estão registradas na Figura 15.

Figura 15: Encerramento do Capacit-EaD 2021 com homenagem aos palestrantes



Fonte: NEAD (2022)

O Capacit-EaD 2021 contou com a presença do Professor Doutor André Luís Andrejew Ferreira (UFPEL) e da Professora Doutora Suzana Gilioli da Costa Nunes (UFTO). Foram registrados um total de 55 (cinquenta e cinco) participantes entre professores, tutores, coordenadores e convidados em geral.

3.4.4 Pesquisa e Pós-graduação

As atividades de pesquisa, pós-graduação, desenvolvimento de ações de estímulo à inovação tecnológica e à produção científica entre alunos e professores da UFRR, são coordenados pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG), juntamente com a Diretoria de Pós-graduação (DPG), a Diretoria de Pesquisa (DP), e os seguintes órgãos vinculados:

1. Comitê de Ética em Pesquisa (CEP).
2. Comitê de Ética no Uso de Animais (CEUA).
3. Comitê Consultivo de Editores de Revistas Científicas (COMED).
4. Coordenação de Residência Médica (COREME).
5. Comissão de Residência Multifuncional (COREMU).

Como unidades consultivas para a Pesquisa e a Pós-graduação, a PRPPG dispõe da Comissão de Pesquisa (CP) e de Fórum de Coordenadores de Programas de Pós-graduação (FORPÓS).

O Quadro 9 apresenta os quantitativos que configuram o cenário da pesquisa e pós-graduação na UFRR em 2021.

Quadro 9: quantitativos que configuram o cenário da pesquisa e pós-graduação na UFRR no ano 2021

15	333	na	564	245	114	64	419
Programas de Pós-graduação	Matriculados Pós-graduação <i>Stricto Sensu</i>		Pesquisadores	Projetos de Pesquisa	Bolsas de Pós-graduação	Diplomados na Pós-graduação	Alunos de Iniciação Científica

Fonte: PRPPG (2022)

3.4.4.1 Projetos de Pesquisa

No mês de dezembro de 2021, a PRPPG contabilizou 245 projetos de pesquisa em execução cadastrados no Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA). Desse total, 82 tiveram início no ano 2021, enquanto que 64 pesquisas foram concluídas, mediante entrega de relatório final.

3.4.4.2 Programa Institucional de Apoio à Pesquisa

O Programa Institucional de Apoio à Pesquisa da Universidade Federal de Roraima (PRO-PESQUISA/UFRR) oferta auxílio financeiro a diferentes tipos de atividades de pesquisas na UFRR. No ano 2021, a PRPPG, por meio da Diretoria de Pesquisa, lançou editais nas seguintes linhas:

- Linha II: visa apoiar as atividades de grupos de pesquisa da UFRR cadastrados no Diretório dos Grupos de Pesquisa do CNPq e certificados pela UFRR;
- Linha III: visa apoiar as revistas e periódicos institucionais, fortalecendo e melhorando o processo editorial das revistas científicas da UFRR, de forma a contribuir para melhor qualificação no Qualis da Capes e na inserção internacional;
- Linha VI: visa apoiar a publicação de artigos em revistas indexadas que estabelecem custos de publicação, com alto grau de impacto e reconhecimento da comunidade científica nacional e internacional, a fim de elevar o número e a visibilidade das publicações científicas da UFRR, sempre objetivando as indicadas no sistema Qualis nos extratos A1, A2, B1 e B2, observando-se a área de atuação na graduação ou pós-graduação.

O primeiro edital, de nº05/2021–PRPPG/PRÓ-PESQUISA, visou fomentar as revistas e periódicos científicos institucionais cadastrados no portal de revistas da UFRR e melhorar o processo editorial das revistas. Nessa chamada, 5 (cinco) revistas foram contempladas, totalizando um financiamento de R\$ 34.600,00.

Para o edital nº06/2021 –PRPPG/PRÓ-PESQUISA, foi destinado o valor aproximado de R\$ 90.000,00 distribuído entre 31 pesquisadores contemplados. Tal chamada viabilizou o pagamento de serviços de tradução e/ou taxa de publicação de artigos, incentivando a produção intelectual da comunidade acadêmica da UFRR em periódicos com Qualis nos extratos A1, A2, B1 e B2. Este auxílio contemplou 27 propostas de publicações envolvendo

docentes da pós-graduação e da UFRR. Ambas as chamadas tiveram caráter multidisciplinar e contemplaram diferentes áreas de conhecimento.

O Edital nº19/2021–PRPPG/PRÓ-PESQUISA, por sua vez, teve o intuito de selecionar pesquisadores que contribuam para a consolidação de Grupos de Pesquisa da UFRR nos eixos temáticos “Saúde animal, humana e ambiental” e “Tecnologias e inovações”. Nesta chamada, 4 pesquisadores foram contemplados com bolsa pesquisa, os quais executarão projetos de 12 meses com vistas ao fortalecimento institucional das áreas citadas.

3.4.4.3 Programa Institucional de Iniciação Científica

O Programa de Iniciação Científica (PIC) da UFRR, regulamentado pela Resolução nº 004/2008-CEPE, é responsável pelo gerenciamento de bolsas de Iniciação Científica e Inovação Tecnológica, fomentadas pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) e, em parte, por contrapartida da UFRR.

No ano 2021, foram lançados editais de concessão de bolsas para todas as categorias do PIC previstas na UFRR, a saber: Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica (PIBIC), Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica nas Ações Afirmativas (PIBIC-AF), Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica para o Ensino Médio (PIBIC-EM) e Programa Institucional de Bolsas de Iniciação em Desenvolvimento Tecnológico e Inovação (PIBITI). Com exceção do PIBIC-AF, que é fomentado apenas pelo CNPq, os demais programas são fomentados pelo CNPq e em parte pela UFRR. Para o ciclo 2021-2022 a UFRR ofertou:

- 70 bolsas PIBIC;
- 15 bolsas PIBIC-EM; e
- 15 bolsas PIBITI.

Os dados do PIC foram organizados seguindo o ciclo dos programas de iniciação, com vigência de setembro de 2020 a agosto de 2021 e setembro de 2021 a agosto de 2022.

No ciclo 2021-2022, o PIC contou com a participação de 196 alunos (bolsistas e voluntários) distribuídos nas 4 categorias do programa, número menor de participantes em relação ao ciclo 2020/2021 (223 estudantes).

A maior redução no número de participantes foi observada na categoria PIBIC-EM, que teve apenas 17 projetos contemplados para o ciclo 2021-2022, resultando em cotas de bolsas ociosas do CNPq e da UFRR. A diminuição na procura por essa modalidade pode estar relacionada ao momento pandêmico, que levou à suspensão das atividades presenciais no CAP e na EAGRO, locais que abrangem os estudantes que se enquadram nessa categoria de bolsas.

O Encontro Anual do Programa de Iniciação Científica (EPIC) envolveu a apresentação das pesquisas dos participantes do programa e contou com palestrantes de outras instituições. O evento se deu de forma on-line e gratuita, com transmissão das atividades pelo Youtube.

3.4.4.4 Grupos de Pesquisa

No ano de 2021, 125 grupos de pesquisa foram cadastrados no Diretório Nacional de Grupos de Pesquisa (DGP) do CNPq, estando 92 certificados e 33 não-atualizados (grupos certificados que permaneceram mais de 12 meses sem sofrer nenhuma atualização). A variação no quantitativo de grupos no DGP entre os anos é resultado não somente da

criação de novos grupos, mas, também, da atualização de grupos que estavam desatualizados e/ou sem certificação.

3.4.4.5 Comitê Consultivo de Editores de Revistas Científicas da UFRR (COMED)

O COMED tem entre suas funções gerenciar o funcionamento, a apresentação gráfica e estruturação normativa do Portal de Revistas da UFRR; orientar os editores e demais responsáveis pelas revistas, acerca do cumprimento dos critérios para publicação no Portal; avaliar a funcionalidade e usabilidade do Portal, realizando mudanças quando necessário; alimentar o Portal com informações factuais, nacionais e internacionais, sobre revistas científicas e que possam ser de interesse dos editores.

3.4.4.6 Núcleos de Pesquisa

Os Núcleos de Pesquisa são órgãos de integração da UFRR, instituídos com o objetivo de apoiar, planejar, organizar, elaborar e executar programas e projetos relativos à pesquisa e pós-graduação. Atualmente, a UFRR conta com 15 (quinze) núcleos de pesquisa vinculados à PRPPG, os quais estão listados abaixo:

- 1 - BIOFÁBRICA;
- 2 - CREAM - Núcleo de Pesquisa Criança, Educação e Arte;
- 3 - NAPRI - Núcleo Amazônico de Pesquisa em Relações Internacionais;
- 4 - NEAN - Núcleo de Estudos em Administração e Negócios;
- 5 - NECAR - Núcleo de Estudos Comparados da Amazônia e do Caribe;
- 6 - NEEDS - Núcleo de Estudos do Empreendedorismo, Inovação e Desenvolvimento Sustentável;
- 7 - NPPGCT - Núcleo de Pesquisa e Pós-graduação de Ciência e Tecnologia;
- 8 - NUDOCHIS - Núcleo de Documentação Histórica;
- 9 - NUHSA - Núcleo Histórico Socioambiental;
- 10 - NUPENA - Núcleo de Pesquisa em Nutrição Animal;
- 11 - NUPENERG - Núcleo de Pesquisas Energéticas;
- 12 - NUPEPA - Núcleo de Pesquisas Eleitorais e Políticas da Amazônia;
- 13 - NUPS - Núcleo de Estudos Semióticos da Amazônia;
- 14 - NUREN - Núcleo de Recursos Naturais;
- 15 - ObservaRR - Núcleo de Pesquisas Observatório de Saúde de Roraima.

3.4.4.7 Comitês de Ética

Atualmente há dois comitês de ética vinculados à PRPPG, os quais são: o Comitê de Ética na Utilização de Animais (CEUA) e o Comitê de Ética em Pesquisa (CEP/UFRR). Ambos são constituídos por colegiados inter e transdisciplinar e têm por finalidade avaliar os projetos de pesquisa envolvendo animais e/ou seres humanos desenvolvidos na instituição. O CEUA realiza revisão ética de toda e qualquer proposta de atividade científica ou educacional que envolva a utilização de animais vivos não humanos, essencialmente de

grupos vertebrados, sob a responsabilidade da instituição, seguindo e promovendo as diretrizes normativas nacionais e internacionais para pesquisa e ensino.

No ano 2021, o CEUA avaliou 9 protocolos de pesquisa, onde todos foram aprovados. Ao CEP/UFRR compete analisar e emitir parecer sobre a realização de pesquisas em qualquer área do conhecimento que envolva seres humanos, seguindo as Propostas de Diretrizes Éticas Internacionais para Pesquisas Biomédicas Envolvendo Seres Humanos. O Total de pareceres consubstanciados emitidos pelo CEP no ano de 2021 foi de 460, sendo 282 aprovados, 5 não aprovados, 170 com pendências detectadas e 3 protocolos retirados.

3.4.4.8 Pós-graduação

No ano 2021, a Universidade Federal de Roraima apresentou total de 20 cursos de Pós-graduação (PPG's), listados no Quadro 10.

Quadro 10: Programas de Pós-graduação da UFRR

Programas de Pós-graduação da UFRR		Ano de início	Nota CAPES	Endereço eletrônico do Programa
Mestrados Acadêmicos	Sociedade e Fronteira (PPGSOF)	2012	3	http://ufrr.br/ppgsf
	Geografia (PPGGEO)	2011	3	http://ufrr.br/ppg-geo
	Letras (PPGL)	2010	3	http://ufrr.br/ppgl
	Agronomia (POSAGRO)	2007	4	http://www.posagro.ufrr.br
	Recursos Naturais (PRONAT)	2004	4	http://ufrr.br/pronat
	Antropologia Social (PPGANTS)	2016	3	http://ufrr.br/ppgants
	Educação (PPGEDUC)	2019	A	http://ufrr.br/ppgeduc
	Comunicação (PPGCOM)	2019	A	http://ufrr.br/ppgcom
	Saúde e Biodiversidade (PPGSBIO)	2021	A	http://ufrr.br/ppgsbio
Mestrado Profissional	Ciências da Saúde (PROCISA)	2011	3	http://ufrr.br/procisa
Mestrados Profissionais em Forma Associativa (Rede)	Prop. Intelec. e Transf. de Tecn. para Inov. (PROFNIT)	2016	4	http://ufrr.br/profnit
	Ensino de Matemática (PROFMAT)	2012	5	http://ufrr.br/profmat
	Mestrado Nacional Profissional em Ensino de Física (MNPEF)	2013	4	http://ufrr.br/mnpef
	Ensino de História (PROFHISTORIA)	2019	4	http://ufrr.br/profhistoria
	Programa De Pós-Graduação Educação Inclusiva (PROFEI)	2021	A	https://www.fct.unesp.br/#!/pos-graduacao/educacao-inclusiva
	Gestão e Regulação em Recursos Hídricos (PROFÁGUA)	2018	4	http://ufrr.br/profagua
Doutorados Acadêmicos	Recursos Naturais (PRONAT)	2015	4	http://ufrr.br/pronat
	Agronomia (POSAGRO)	2014	4	http://www.posagro.ufrr.br
Doutorados Acadêmicos em Forma Associativa	Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia Legal (BIONORTE)	2012	4	https://bionorte.org.br
	Educação na Amazônia (EDUCANORTE)*	2020	A	http://educanorte.propesp.ufpa.br

(Rede)				
--------	--	--	--	--

(*) Em processo de Regulamentação na UFRR, atualmente vinculado ao Polo UFAM.

Fonte: PRPPG (2022)

Através dos programas de pós-graduação, foram publicados 10 livros, 96 capítulos de livros e 205 artigos em revistas acadêmicas.

Para fortalecimento dos Programas de Pós-graduação, em nível de Mestrado e Doutorado, houve esforço para regularização dos regimentos internos dos programas. No ano 2021, cinco programas de pós-graduação encaminharam atualização de Regimentos Internos, a saber: o Mestrado Nacional Profissional no Ensino de Física (MNPEF, em rede); Programa de Pós-graduação Profissional em História (PROFHISTÓRIA, em rede), Pós-graduação em Biotecnologia e Biodiversidade (BIONORTE, doutorado em rede), Educação na Amazônia (EDUCANORTE, doutorado em rede); Mestrado em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação (PROFNIT, em rede). Somado a isto, foi aprovada a adesão da UFRR a rede Programa de Pós-graduação Educação Inclusiva – PROFEI, por meio de proposta encaminhada por esta PRPPG e cuja documentação complementar está em processo de regulamentação na UFRR.

3.4.4.9 Bolsas de pós-graduação

Os estudantes de pós-graduação em 2021 tiveram oportunidade de receber um total de 66 bolsas da CAPES, por meio do Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG) da CAPES, o qual busca promover o desenvolvimento de Programas de Pós-Graduação emergentes e estratégicos em áreas prioritárias de âmbito regional. Esse programa permite a participação de 8 programas de pós-graduação da UFRR. As quantidades de bolsas disponibilizadas pela CAPES estão na Tabela 9.

Tabela 9: Quantidades de bolsas disponibilizadas pela CAPES no ano 2021

Bolsas de Estudantes de Pós-graduação	2021
Bolsas Demanda Social / CAPES - Mestrado	47
Bolsas Demanda Social / CAPES - Doutorado	19
Programa de Desenvolvimento da Pós-Graduação (PDPG)	6 mestrados, 4 doutorados e 3 pós-doutorados.

Fonte: PRPPG (2022)

Diante da redução de bolsas da CAPES, a UFRR criou um novo programa de bolsas de Desenvolvimento Científico de Pós-graduação, com intuito de apoiar a permanência de estudantes na Pós-graduação no difícil momento de Pandemia do COVID-19. Esse programa de bolsas tem amparo no Programa de Apoio à Pós-graduação, RESOLUÇÃO nº 010/2020 – CEPE/UFRR.

A PRPPG/UFRR também financiou bolsas de Ações Afirmativas em nível de Mestrado (AF-Mestrado), Bolsas em nível de Mestrado e doutorado do Programa de Bolsas Brasil PAEC/OEA do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) e bolsas de mestrado do Programa de Formação de Professores de educação Superior de

Países Africanos – PROAFRI. Dessa forma a UFRR destinou recursos para apoiar um total de 35 bolsas em diversas modalidades, como mostra a Tabela 10.

Tabela 10: Bolsas de Pós-graduação com recursos UFRR

Bolsas de Pós-graduação com recursos UFRR	2021	Valor da bolsa mensal (R\$)
Programa de bolsas de Desenvolvimento Científico de Pós-graduação (DC-Pós)	15	1.500
Bolsas de Ações Afirmativas em nível de Mestrado (AF-Mestrado)	4	1.500
Programa de Bolsas Brasil PAEC/OEA do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) - Mestrado	11	1.500
Programa de Bolsas Brasil PAEC/OEA do Grupo de Cooperação Internacional de Universidades Brasileiras (GCUB) - Doutorado	3	2.200
Programa de Formação de Professores de educação Superior de Países Africanos - PROAFRI / GCUB - Mestrado	2	1.500
Total	35	

Fonte: PRPPG (2022)

3.4.4.10 Desempenho da Ação orçamentária 20GK pela PRPPG

Na Tabela 11, registram-se dados sobre a execução da Ação 20GK, destinada a despesas com iniciativas apoiadas na área de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão. Essa Ação orçamentária é executada, em parte, pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG), mediante pactuação de meta física de 37 iniciativas apoiadas, para o ano 2021.

Considera-se Iniciativa apoiada programa ou projeto educacional, de pesquisa científica-tecnológica, de educação tutorial, de formação e aperfeiçoamento na área de saúde, e de extensão universitária promovido; evento científico e cultural promovido; bem como iniciativa de fomento às ações de graduação, pós-graduação, ensino, pesquisa e extensão promovida com recursos desta ação orçamentária³⁵.

Tabela 11: Ação 20GK - Fomento as Ações de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (executada no ano 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação: 20GK - Fomento as Ações de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão					Unidade do produto: Iniciativa apoiada		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
1.534.080	1.405.128	1.292.291	822.346	822.346	37 (PRPPG), 83 (DIREX) e 1 (ISF) = 122	37 (PRPPG), 55 (DIREX) e 1 (ISF) = 93	9 (PRPPG), 52 (DIREX) e 1 (ISF) =

³⁵ Conceito redigido pelo MEC no sistema SIOF

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Os dados registrados na Tabela 11 indicam que foram apoiadas as seguintes 9 (nove) iniciativas, no ano de 2021, por meio da Ação 20GK, pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG). Segue abaixo a lista de iniciativas apoiadas no ano 2021, a partir de levantamento realizado no mês de março de 2022:

- ✓ Foram executados 5 (cinco) programas institucionais de bolsas a discentes de cursos de pós-graduação, conforme Tabela 10;
- ✓ O Programa de Iniciação Científica (PIC) da UFRR, apresentado no item 3.4.4.3;
- ✓ A aquisição de licença de software Turnitin, para detecção de plágio em trabalhos acadêmicos, cujo treinamento iniciará no ano 2022;
- ✓ Aquisição de licença de Software Stela Experta para gerenciar currículos de docentes da pós-graduação;
- ✓ O início Doutorado Interinstitucional AVANÇAR, para qualificação de docentes da UFRR e de pessoal da comunidade de Boa Vista na área de Direito.
- ✓ O Programa Institucional de Apoio à Pesquisa (PRÓ-PESQUISA), apresentado no item 3.4.4.2, em três modalidades: a) Apoio às publicações qualificadas internacionais; b) Apoio aos grupos de pesquisa da UFRR; c) Apoio às ações da COMED.

Análise crítica da execução da Ação 20GK, pela Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG):

Além dessas iniciativas que tiveram investimento de recursos financeiros da Ação 20GK, foram desenvolvidas as seguintes ações: seminários para apoio ao desenvolvimento de pesquisa e ações para o fortalecimento institucional da Comissão de Pesquisa e do Fórum dos coordenadores de Pós-graduação, ações de capacitação docente quanto ao uso do SIGAA, capacitação de discentes quanto ao registro de informações no sistema do currículo lattes e do ORCID, ações de divulgação científica através das atividades realizadas pelos programas de pós-graduação na integração ensino Pesquisa e extensão.

Também, a PRPPG analisou e emitiu pareceres sobre processos relacionados administrativamente a essa unidade, entre os quais destacam-se: sobre o Plano de Qualificação da Unidade (PQU) 23 pareceres técnicos; sobre editais de seleção de estudantes e bolsistas de pós-graduação: 12 pareceres; sobre afastamentos de docentes 49 pareceres e um total de 88 processos analisados.

3.4.5 Extensão

No ano 2021, a Diretoria de Extensão (DIREX), responsável pela gestão de políticas coletivas de Extensão Universitária na UFRR, continuou buscando dar apoio e visibilidade às ações extensionistas e culturais, por meio do lançamento de editais de bolsas e por meio das medidas de avaliação e certificação das atividades de Extensão.

No ano 2021, os pedidos de cadastros de Ações de Extensão passaram a ser formalizados via processo eletrônico. Com isto, os coordenadores das atividades de

Extensão passaram a ter acesso on-line do trâmite processual através do Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos (SIPAC).

Ainda com as atividades sendo desenvolvidas nas modalidades virtual e semipresencial, a DIREX realizou cadastro de 158 Ações de Extensão, nas categorias Programas, Projetos, Cursos, Eventos e Prestação de Serviço. Deste total, 60 ações foram selecionadas para atuação de discentes de cursos de graduação beneficiados com Bolsa de Extensão pelo Programa de Apoio a Ações de Extensão (PAE) e Programa de Extensão Mosaico Cultural. Um total de 120 ações extensionistas foram finalizadas no ano 2021, gerando a emissão de 9.186 certificados.

Além disso, realizou-se lançamento de nova edição on-line da Revista Cadernos de Extensão com o tema “A UFRR e a Extensão Universitária em tempos de pandemia”³⁶.

Para atender a diretrizes nacionais e atualizar a regulamentação interna que orienta a Extensão Universitária na UFRR, a DIREX direciona, desde o ano 2020, a construção da proposta de Resolução da Política de Extensão e a proposta de Resolução da Creditação da Extensão nos Currículos dos Cursos de Graduação, sendo essa última já aprovada por meio da Resolução nº 040 CEPE /UFRR de 24 de agosto de 2021.

Na Tabela 12, apresentam-se quantitativos sobre categorias de Ações de Extensão realizadas no ano 2021.

Tabela 12: Quantitativo de Ações de Extensão por categoria, realizados no ano 2021

Categoria	Quant.
Cursos	06
Eventos	38
Prestação de serviço	01
Programas	39
Projetos	74
Total	158

Fonte: DIREX (2022)

A Tabela 12 indica que a maior parte das Ações de Extensão realizadas no ano 2021 é de categoria Projetos.

Na Tabela 13, apresentam-se quantitativos de Ações de Extensão cadastradas, por área temática, no ano 2021.

Tabela 13: Quantitativo de Ações cadastradas por área temática, no ano 2021

Área Temática	Quant.	Área Temática	Quant.
Comunicação	04	Meio Ambiente	03
Cultura	22	Saúde	22
Direitos Humanos e Justiça	17	Tecnologia e Produção	18
Educação	70	Trabalho	02
Total Geral	158		

Fonte: DIREX (2022)

³⁶ Disponível em <https://ufrr.br/prae/cadernos-de-extensao?download=3354:cadernos-de-extensao-volume-05-numero-01-2020> . Acesso em 23/03/2022.

A Tabela 13 indica que a maior parte das Ações de Extensão são realizadas na área temática Cultura.

Na Tabela 14, apresentam-se quantitativos de Ações cadastradas por segmento da comunidade universitária.

Tabela 14: Quantitativo de participação da comunidade universitária na Extensão por segmento, no ano 2021

Segmento	Quant.
Docentes	313
Técnicos-administrativos	53
Discentes	381
Total	747

Fonte: DIREX (2022)

A Tabela 14 indica que a maior parte das participações em Ações de Extensão são de discentes.

Na Tabela 15, apresentam-se quantitativos de discentes que atuaram nas 60 ações de Extensão mediante recebimento de bolsa do Programa de Apoio a Ações de Extensão (PAE).

Tabela 15: Quantitativo de discentes que atuaram na Extensão com o recebimento de bolsas de Extensão, por programa, no ano 2021

Programa	Quant. discentes bolsistas	Investimento
Programa de Apoio à Ações de Extensão (PAE)	97	R\$ 242.737,86
Programa Mosaico Cultural	45	R\$ 115.500,00
Total	142	R\$ 358.237,86

Fonte: DIREX (2022)

A Tabela 15 indica que 142 bolsistas atuaram em 60 Ações de Extensão mediante recebimento de bolsa do Programa de Apoio a Ações de Extensão (PAE).

No Quadro 11, tem-se o quantitativo de Ações de Extensão cadastradas por unidade proponente, no ano 2021.

Quadro 11: Quantitativo de ações cadastradas por unidade acadêmica proponente, no ano 2021

Unidade Proponente	Quant.	Unidade Proponente	Quant.
Centro de Ciências da Saúde	01	Coordenação do Curso de Licenciatura Intercultural	03
Centro de Estudos da Biodiversidade	03	Coordenação do Curso de Medicina	11
Comissão Própria de Avaliação	01	Coordenação do Curso de Música	03
Coordenação do Curso de Antropologia	03	Coordenação Geral da Graduação de Pedagogia	06
Coordenação de Cultura e Eventos	02	Coordenação do Curso de Relações Internacionais	03
Coordenação do Curso de Agronomia	04	Coordenação Geral da Graduação de Psicologia	05
Coordenação do Curso de Artes Visuais	06	Coordenadoria de Relações Internacionais	01

Coordenação do Curso de Ciências Sociais	01	Curso de Gestão em Saúde Coletiva Indígena	01
Coordenação do Curso de Comunicação Social	02	Departamento de Administração	01
Coordenação do Curso de Enfermagem	03	Departamento de Arquitetura e Urbanismo	03
Coordenação do Curso de Física	01	Departamento de Ciência da Computação	02
Coordenação do Curso de Gestão Territorial Indígena	02	Departamento de Engenharia Civil	03
Coordenação do Curso de Letras	03	Departamento de Engenharia Elétrica	02
Coordenação do Curso de Libras	05	Departamento de Física	01
Coordenação do Curso de Licenciatura em Educação no Campo	06	Departamento de Fitotecnia	01
Departamento de Geografia	01	Departamento de Geologia	01

Fonte: DIREX (2021)

O Quadro 11 indica que a Coordenação do Curso de Medicina realizou maior número de Ações de Extensão, no ano 2021, seguida pela Coordenação Geral da Graduação de Pedagogia, Coordenação do Curso de Artes Visuais e Coordenação do Curso de Licenciatura em Educação no Campo.

3.4.5.1 Avaliação da Bolsa de Extensão

No ano 2021, a DIREX deu continuidade à avaliação da Bolsa de Extensão, benefício concedido a alunos matriculados nos cursos de Graduação da UFRR e que fizeram parte da equipe de ações de Extensão e de Cultura formalmente cadastradas na Diretoria. A avaliação consiste na elaboração de questionário pela equipe da DIREX para ser respondido pelos Coordenadores de ações de Extensão e Cultura, e pelos alunos de Graduação beneficiados pelas bolsas.

De forma geral, o objetivo de estabelecer um momento de avaliação dos procedimentos que culminaram na concessão de bolsas pelo Programa de Apoio a Ações de Extensão (PAE) e programa de Extensão Mosaico Cultural, é avaliar os processos de seleção, execução, e identificar o impacto do recebimento destas bolsas nos beneficiários. A elaboração de roteiro de questões específicas para docentes e discentes, a DIREX, disponibilizou via e-mail e WhatsApp, formulário eletrônico para preenchimento entre os dias 02 e 17 de dezembro de 2021. O conteúdo e resultados desta avaliação se encontram no Relatório Anual da Extensão 2021³⁷, bem como mais informações sobre a extensão na UFRR durante o ano 2021.

3.4.5.2 Desempenho da Ação orçamentária 20GK pela DIREX

Na Tabela 16, registram-se dados sobre a execução da Ação 20GK, destinada a despesas com iniciativas apoiadas na área de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e

³⁷ Disponível em <https://ufr.br/prae/downloads/category/69-2021> . Acesso em 29/03/2022.

Extensão. A Ação orçamentária 20GK é executada, em parte, pela Diretoria de Extensão (DIREX). A Unidade do produto é “iniciativa apoiada”, ou, no âmbito da DIREX, Ações de Extensão apoiadas.

Considera-se Iniciativa apoiada programa ou projeto educacional, de pesquisa científica-tecnológica, de educação tutorial, de formação e aperfeiçoamento na área de saúde, e de extensão universitária promovido; evento científico e cultural promovido; bem como iniciativa de fomento às ações de graduação, pós-graduação, ensino, pesquisa e extensão promovida com recursos desta ação orçamentária³⁸.

Tabela 16: Ação 20GK - Fomento as Ações de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação: 20GK - Fomento as Ações de Graduação, Pós-graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão					Unidade do produto: Iniciativa apoiada		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
1.534.080	1.405.128	1.292.291	822.346	822.346	37 (PRPPG), 83 (DIREX) e 1 (ISF) = 122	37 (PRPPG), 55 (DIREX) e 1 (ISF) = 93	9 (PRPPG), 52* (DIREX) e 1 (ISF) = 61

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

* 52 ações de extensão foram custeadas com a Ação 20GK, e 8 ações de extensão, com a Ação 20RK.

Análise crítica da execução da Ação orçamentária 20GK, cujos dados se encontram na Tabela 16:

No âmbito da Diretoria de Extensão (DIREX), a meta física programada inicialmente para o ano de 2021 foi de 83 iniciativas apoiadas, ou seja, 83 ações de extensão com atuação de estudantes de graduação bolsistas. No entanto, no mês de junho de 2021, foi necessária a reprogramação da meta física da Ação 20GK para 55 iniciativas apoiadas, ou 55 ações de extensão com atuação de estudantes bolsistas. Os principais fatores que contribuíram para a reprogramação foram: a) Demora na aprovação do Orçamento Geral da Universidade Federal de Roraima (UFRR) pelo Governo Federal, impactando no atraso da publicação dos editais de seleção de ações de Extensão com fomento de bolsas para discentes de graduação da UFRR; b) Atraso e não conclusão de processos licitatórios para contratação de serviços de materiais gráficos e camisetas para atendimento de eventos extensionistas no exercício de 2021; c) o contrato de serviços de som e transmissão simultânea foi assinado somente em outubro de 2021, impactando na agenda de eventos institucionais previstos.

3.4.6 Assistência estudantil

³⁸ Conceito redigido pelo MEC no sistema SIOP

O planejamento, gerenciamento e execução das atividades de promoção e assistência estudantil da UFRR são realizados pela Diretoria de Assuntos Estudantis (DAES), em conjunto com suas subunidades Coordenação de Apoio à Permanência (CAPER), Divisão de Moradia e Restaurante Universitário (DMRU), Divisão de Esporte e Lazer (DEL), Divisão de Atendimento Social e Psicopedagógico (DASP) e Divisão de Acessibilidade (DAC), sobretudo, na implementação do Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES).

O Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES) do Ministério da Educação, instituído pelo Decreto nº 7.234 de 19 de julho de 2010, tem como objetivos: democratizar as condições de permanência dos jovens na educação superior pública federal, minimizar os efeitos das desigualdades sociais e regionais na permanência e conclusão da educação superior, reduzir as taxas de retenção e evasão e contribuir para a promoção da inclusão social pela educação. Ressalta-se que para concorrer e permanecer nos benefícios, os acadêmicos necessitavam estar matriculados no semestre e cursando disciplinas.

No ano 2021, os beneficiários da Assistência Estudantil continuaram recebendo os benefícios: Auxílio Inclusão Digital, Auxílio Alunos conectados, Auxílio Moradia, Auxílio Refeição, Auxílio Refeição dos Residentes, e Auxílio Transporte. Destaca-se que o auxílio refeição, que correspondia a um valor mensal de R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais) teve o valor majorado para R\$ 500,00 (quinhentos reais) devido o recrudescimento da vulnerabilidade social decorrente da pandemia causada pelo coronavírus.

No mês de abril de 2021, publicou-se edital referente à concessão do Auxílio Emergencial, custeado com recursos do PNAES, para atender demandas emergenciais de permanência, por tempo determinado, ao discente regularmente matriculado em disciplinas de cursos de graduação. Das 400 vagas disponíveis, 126 vagas ficaram desocupadas. E, após edital de oferta de vagas remanescentes, 45 vagas permaneceram ociosas.

No mês de novembro do ano 2021, foi publicado o processo seletivo Auxílio Material de Ensino para estudantes que atuam no Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência (Pibid) ou no Programa de Residência Pedagógica, para custeio de parte das despesas com material de consumo para as atividades de ensino.

O Projeto Alunos Conectados, do Ministério da Educação (MEC), em parceria com a Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), realizou contratação de serviço de acesso à Internet, por meio de 373 *chip's* de telefonia celular com pacote de até 20 GB por mês, nas tecnologias de 3ª e 4ª geração de redes móveis, para alunos da UFRR em condição de vulnerabilidade socioeconômica para que estes possam desenvolver e continuar as suas atividades acadêmicas.

Realizou-se, também no ano 2021, a implementação do Cadastro Único, que consiste em um banco de dados socioeconômicos de alunos regularmente matriculados nos cursos de graduação presenciais cadastrados, que tenham renda per capita familiar de até 1,5 salário-mínimo. Os assistentes sociais da DASP realizam análise dados, cujo sigilo é resguardado, para indicar os alunos que estão socioeconomicamente aptos a solicitar os benefícios custeados pelo Programa Nacional de Assistência Estudantil (PNAES). No ano de 2021, foram realizadas três chamadas para cadastro aos alunos de graduação.

Visando contribuir com o enfrentamento da situação de pandemia e emergência na saúde pública decorrente ao COVID-19, a Divisão de Acompanhamento Social e Psicopedagógico (DASP) elaborou a cartilha “Nós: juntos diante da pandemia” no segundo semestre de 2021. Esta atividade faz parte do Projeto DASP Educa, que consiste em uma ação de psicoeducação em saúde mental, que foi direcionada aos alunos cadastrados na DASP. Além disso, foram elaboradas e divulgadas junto à comunidade acadêmica duas cartilhas, a saber, “Dicas para proteger a saúde mental diante da pandemia” e “Aulas

remotas e saúde mental”. Realizou-se, também, o Projeto Roda de Conversa, que consistiu em rodas de conversa virtuais por meio da plataforma digital entre as temáticas: “Ensino Remoto (Novas Tecnologias): Eliminando as distrações” com convidados e participantes da comunidade acadêmica e externa.

No Quadro 12, registram-se quantitativos de benefícios estudantis concedidos no ano 2021.

Quadro 12: Quantitativos de benefícios gerenciados pela DAES no ano 2021.

BENEFÍCIO	ÁREAS	TOTAL DE BENEFICIÁRIOS	VALOR UTILIZADO	Recurso
Auxílio Vale-refeição	Alimentação	182	1.012.500,00	PNAES
Auxílio Vale-Moradia	Moradia	148	612.103,00	PNAES
Auxílio Transporte	Transporte	03	3.960,00	PNAES
Auxílio Vale-refeição - Residentes Universitários	Alimentação	13	77.500,00	PNAES
Auxílio Inclusão Digital	Inclusão Digital	232	R\$ 222.300,00	PNAES
Auxílio Emergencial	Emergencial	355	556.850,00	PNAES
Auxílio Alunos Conectados	chip com pacote de internet	373	Contratação realizada pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)	Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP)
Auxílio Material de Ensino	Material	75	R\$ 60.000,00	Matriz da UFRR
TOTAL		1381	R\$ 2.545.213,00	

Fonte: DAES (2022)

Os dados registrados no Quadro 12 indicam que houve concessão de 1.381 auxílios a alunos da UFRR, sendo 933 auxílios do Programa PNAES.

Na Tabela 17, registram-se dados sobre a execução da Ação 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior, a qual subdivide-se em:

- Plano orçamentário 0001 Programa Incluir, cujo produto é projeto apoiado. O Programa de Acessibilidade na Educação Superior (Incluir) propõe ações que garantem o acesso pleno de pessoas com deficiência às instituições federais de ensino superior (Ifes).
- Plano orçamentário 0003 Programa PNAES, cujo produto é estudante atendido;

Tabela 17: Ação: 4002 - Assistência ao Estudante de Ensino Superior (ano exercício 2021)

Plano	Financeiro (R\$)	Físico
-------	------------------	--------

orçamentário	Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Realizado
0001 - Programa Incluir Produto: projeto apoiado	27.758	0	0	0	0	1	0
0003 - PNAES Produto: estudante atendido	4.217.409	2.845.288	2.559.144	2.538.344	2.538.344	1.700 (reprogramado para 765)	593

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Na Tabela 17, observa-se que a meta física da Ação 4002 Plano orçamentário 0003 PNAES foi reprogramada para 765 estudantes assistidos. O físico realizado foi de 593 estudantes assistidos. Além disso, não houve realizações no âmbito do Programa Incluir.

Análise crítica da execução da Ação 4002, cujos dados se encontram na Tabela 17:

Devido ao regime de ensino remoto no ano 2021, cuja matrícula foi facultativa aos acadêmicos, houve adesão menor que a esperada ao cadastro único da assistência estudantil, e assim, a oferta de auxílios do Programa PNAES resultou em vagas ociosas.

Quanto ao Plano orçamentário 0001 Programa Incluir, não houve oferta de Auxílio Acessibilidade, no ano 2021, pois o público alvo, acadêmicos com deficiência, foi atendido com Auxílio Emergencial, que não é acumulável com outro.

Devido à situação epidemiológica, também não foi possível realizar a abertura do Restaurante Universitário, pelo qual concede-se Auxílio Alimentação ao estudante. Também houve impossibilidade de ofertar Auxílio Pró-ciência, Auxílio Pró-cultura e Auxílio Pró-atleta, considerando que sua finalidade é conceder recurso para o acadêmico representar a universidade em outras localidades. Além desses, o edital da Bolsa Pró-Acadêmico, que visa atividades presenciais nas áreas pesquisa, ensino e extensão também não foi publicado. Devido a isto, foi remanejado o valor de R\$1.372.121,00 do recurso PNAES/2021 para ação 20RK.

3.4.7 Gestão de pessoas

A Pró - Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGESP) é o órgão executivo responsável pelo planejamento, coordenação, orientação e execução das atividades de administração de recursos humanos da Universidade. As atividades da PROGESP estão amparadas na lei 8.112/90, Estatuto da UFRR e Regimento da PROGESP.

A estrutura organizacional da PROGESP está composta da seguinte forma: Diretoria de Desenvolvimento do Servidor - DDS, Diretoria de Saúde e Assistência Social - DSAS, Diretoria de Administração de Recursos Humanos - DARH e a Diretoria de Gestão Estratégica e Terceirização - DGET.

3.4.7.1 Avaliação da força de trabalho

O quadro de pessoal da UFRR é composto por 03 (três) carreiras: Professor do Ensino Básico Técnico e Tecnológico (EBTT), Professor do Magistério Superior (MGS) e Técnicos Administrativos em Educação (TAE). A Tabela 18 demonstra os quantitativos de servidores ativos e afastados em cada carreira, no ano 2021. Esses quantitativos estão baseados no cruzamento da planilha DARH e folha de pagamento do mês de dezembro/2021.

Tabela 18: Quantidades de servidores ativos e afastados no ano 2021

SITUAÇÃO FUNCIONAL	CARREIRA		
	Professor EBTT	Professor MGS	TAE
ATIVO *	81	472	322
AFASTADO COM REMUNERAÇÃO (Exercício provisório, Cedidos p/ outros órgãos, licença maternidade, licença médica c/ mais de 90 dias, afastamento para mestrado/doutorado ou pós-doutorado, Cooperação Técnica)	14	54	41
AFASTADO SEM REMUNERAÇÃO (licença para tratar de interesse particular, licença p/acompanhar o cônjuge, licença p/ atividade política e suspensão temporária adm.)	0	9	5
Total	95	535	368

Fonte: PROGESP (2022)

*Estão inclusos os servidores afastados parcialmente para cursar pós-graduação

Em relação à distribuição de servidores por sexo, seguem quantitativos na Tabela 19.

Tabela 19: Quantidades de servidores por sexo no ano 2021

Docentes MGS		Docentes EBTT		TECNICOS ADMINISTRATIVOS EM EDUCAÇÃO (TAE)	
Fem.	Masc.	Fem.	Masc.	Fem.	Masc.
47%	53%	59%	41%	56%	44%
252	283	56	39	207	161

Fonte: PROGESP (2022)

Com base nos dados da Tabela 19, observa-se que ligeira igualdade no quantitativo de Docentes MGS homens e mulheres, enquanto que a quantidade de mulheres é maior entre os Docentes EBTT e técnicos.

A composição do quadro de pessoal da UFRR por faixa etária apresenta a proporção mostrada na Tabela 20.

Faixa Etária	Quantidade	Percentual
--------------	------------	------------

23 a 30	59	6%
31 a 40	348	35%
41 a 50	273	28%
51 a 60	240	24%
>60	78	7%

Tabela 20: Quantidades de servidores, por faixa etária, no ano 2021
Fonte: PROGESP (2022)

Observa-se, pelos dados registrados na Tabela 20, que mais de 50% dos servidores encontram-se na faixa dos 31 aos 50 anos. Destaca-se também que aproximadamente 30% dos servidores possuem idade maior ou igual a 51 anos.

A evolução do quantitativo do quadro de pessoal da UFRR, nos últimos 5 anos, é registrada na Tabela 21.

Tabela 21: Evolução do quadro de pessoal da UFRR nos últimos 5 anos

Ano	QUANTITATIVO DE SERVIDORES ESTATUTÁRIOS (EBTT+MGS+TAE)
2017	1033
2018	1021
2019	1041
2020	1018
2021	998

Fonte: PROGESP (2022)

Com base nos dados registrados na Tabela 21, se observa pequena diminuição no número de servidores com vínculo estatutário.

Na Tabela 22, apresentam-se números de servidores que se desligaram da UFRR e os motivos dos desligamentos.

Tabela 22: números de servidores que foram desligados do quadro de pessoal UFRR no ano 2021

MOTIVO DO DESLIGAMENTO	DOCENTE	TECNICO ADMIN.
Aposentadoria por tempo de serviço	8	6
Aposentadoria por invalidez	1	0
Vacância por posse em outro cargo	0	9
Exoneração a pedido	2	3
Vacância por falecimento	5	1
Redistribuição para outro órgão	6	4
Demissão	1	1
TOTAL	23	24

Fonte: PROGESP (2022)

Conforme dados registrados na Tabela 22, 9 (nove) técnicos administrativos se desligaram devido posse em outro cargo e 6 (seis) técnicos administrativos se aposentaram. Enquanto que 8 (oito) docentes se aposentaram e 6 (seis) foram redistribuídos para outro órgão.

O ano de 2021, assim como foi em 2020, foi crítico no que se refere à área de gestão de pessoas, devido adoecimentos, enlutamentos entre outros aspectos estão refletidos na redução numérica do quadro de pessoal da UFRR. Ademais, ao longo do ano a taxa de servidores em trabalho remoto variou entre 30% e 50%, considerando momentos de agravamento e flexibilização das medidas sanitárias, o que gerou impacto qualitativo e procedimental das rotinas previamente executadas de forma presencial.

3.4.7.2 Qualificação e distribuição da Força de Trabalho

As quantidades de docentes da carreira do Magistério Superior, por titulação, na UFRR, são apresentadas na Tabela 23.

Tabela 23: Titulação dos docentes da carreira do Magistério Superior no ano 2021

Titulação MGS	Quantidade	Percentual
Doutor	337	63%
Mestre	152	29%
Especialista	38	7%
Graduado	8	1%

Fonte: PROGESP (2022)

Os dados registrados na Tabela 23 indicam que os docentes da carreira do Magistério Superior são altamente qualificados, visto que 63% são doutores e apenas 8% são graduados ou especialistas.

As quantidades de docentes da carreira do Magistério Superior, por regime de trabalho, são apresentadas na Tabela 24.

Tabela 24: Regime de trabalho dos docentes da carreira do Magistério Superior no ano 2021

Regime de trabalho	Quantidade	Percentual
Dedicação exclusiva	463	86%
40 horas	57	11%
20 horas	15	3%

Fonte: PROGESP (2022)

Com base nos dados registrados na Tabela 24, 86% dos docentes do Magistério Superior têm dedicação exclusiva às atividades desenvolvidas na UFRR.

A distribuição de lotações dos docentes na UFRR, no ano 2021, é apresentada no Quadro 13.

Quadro 13: Lotações dos docentes em efetivo exercício e afastados no ano 2021

Unidade de Lotação	Docentes em efetivo exercício	Docentes afastados
--------------------	-------------------------------	--------------------

Centro de Comunicação, Letras e Artes		
C.C Artes Visuais	9	2
C.C. Comunicação Social	13	1
C. C. Letras	32	2
C. C. Libras	7	2
C.C. Música	8	1
Centro de Ciências da Saúde		
C.C de Enfermagem	11	
C.C. de Medicina	58	7
Centro de Ciências e Tecnologia		
Dep. De Arq. Urbanismo	11	1
Dep. de Ciência da Computação	10	3
Dep. de. Engenh. Elétrica	8	2
Dep. Engenharia Civil	15	2
Dep. de Física	11	1
Dep. de Matemática	22	2
Dep. de Química	11	1
Centro de Ciências Administrativas e Econômicas		
Dep. de Administração	12	2
Dep. de Contabilidade	13	3
Dep. de Economia	15	
Dep. de Secret. Executivo.	11	1
Centro de Estudos da Biodiversidade		
CBIO	15	2
Centro de Ciências Agrárias		
Dep. de Fitotecnia	14	1
Dep. de Medicina Veterinária.	9	1
Dep. de Solos e engenharia Agrícola	8	
Dep. de Zootecnia	9	
Centro de Ciências Humanas		
C.C. de Ciências Sociais	14	1
C.C de História	8	2
C.C. de Relações Internacionais	6	4
Centro de Educação		
C.G.G. Pedagógica	17	2
C.G.G. Psicologia	9	3
C.C. LEDUCARR	12	3
Instituto de Ciências Jurídicas		
C.C.de Direito	16	4

Instituto de Geociências		
Dep. de Geografia	9	
Dep. de Geologia	10	2
Instituto de Antropologia		
C. C.G Antropologia	8	2
Instituto Insikiran de Formação Superior Indígena		
C.C.Gest. Territ. Indígena	12	1
C.C. Licenciatur. Intercultural	11	1
C.C.G.Saúde Col. Indígena	11	1

Fonte: PROGESP (2022)

Os dados registrados no Quadro 13 indicam haver desigualdades nos quantitativos de docentes em efetivo exercício ou afastados em cada curso, o que sugere a necessidade de atenção aos critérios de distribuição de docentes nos cursos da UFRR, a fim de atender de forma mais equânime aos cursos, respeitando suas especificidades e autonomia.

A Tabela 25 registra as quantidades de docentes da carreira de ensino básico, técnico e tecnológico, por titulação, no ano 2021.

Tabela 25: Titulação dos docentes da carreira de ensino básico, técnico e tecnológico no ano 2021

Titulação EBTT	Quantidade	Percentual
Doutor	23	24%
Mestre	50	53%
Especialista	17	18%
Graduado	5	5%

Fonte: PROGESP (2022)

Como se observa nos dados da Tabela 25, os docentes da carreira de ensino básico, técnico e tecnológico (EBTT) são em sua maioria mestres ou doutores.

A Tabela 26 registra as quantidades de Técnicos Administrativos em Educação por titulação, no ano 2021.

Tabela 26: Titulação dos Técnicos Administrativos em Educação no ano 2021

Titulação	Quantidade	Percentual
Doutor	7	2%
Mestre	51	13,9%
Especialista	186	50,5%
Graduado	79	21,4%
Médio	39	10,6%
Fundamental	3	0,8
Fundamental incompleto	3	0,8

Fonte: PROGESP (2022)

Como se observa nos dados da Tabela 26, visto que 50,5% são especialistas e, apenas 13,9% são mestres, é necessário haver incentivo à pós-graduação *stricto sensu* para esta categoria, considerando o alinhamento desta qualificação às temáticas mapeadas como estratégicas na UFRR, ainda que não haja reposição da força de trabalho no período de afastamento para qualificação.

Os quantitativos de Técnicos Administrativos em Educação (TAE) por regime de carga horária semanal são apresentados na Tabela 27:

Tabela 27: Regime de carga horária semanal dos Técnicos Administrativos em Educação no ano 2021

Carga Horária	Número de servidores
20 horas	7
25 horas	4
30 horas	10
40 horas	347

Fonte: PROGESP (2022)

A Tabela 27 indica que a maioria dos Técnicos Administrativos em Educação trabalham em regime de 40h ou 30h.

O quadro abaixo apresenta a lotação dos Técnicos Administrativos em Educação na UFRR, os quais ocupam cargos diversos na universidade, nos Centros, Institutos, Pró-Reitorias e Reitoria.

Quadro 14: lotação dos Técnicos Administrativos em Educação na UFRR, no ano 2021

Centros, Institutos, Pró-Reitorias, Reitoria e Vice-Reitoria	QUANTITATIVO
Centro de Ciências Administrativas e Econômicas	1
Colégio de Aplicação	13
Centro de Estudos da Biodiversidade	5
Centro de Ciências Agrárias	11
Centro de Ciências Humanas	2
Centro de Comunicação, Letras e Artes	4
Centro de Ciências da Saúde	14
Centro de Ciências e Tecnologia	15
Centro de Educação	2
Escola Agrotécnica	8
Reitoria	38
Vice-Reitoria	23
Instituto de Geociências	4
Instituto de Antropologia	1
Instituto Insikiran de Formação Superior Indígena	2
Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis e Extensão	28
Pró-Reitoria de Administração	42
Pró - Reitoria de Ensino e Graduação	25

Pró-reitoria de Gestão de Pessoas	50
Pró-reitoria de Infraestrutura	28
Pró-reitoria de Planejamento	33
Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação	19
Total Geral	368

Fonte: PROGESP (2022)

Os quantitativos de Técnicos Administrativos, registrados no Quadro 14, indicam que a maior parte está lotada em Pró-Reitorias e nos órgãos vinculados à Reitoria e Vice-Reitoria. As demandas por pessoal são recorrentes e se apresentam como uma grande dificuldade no âmbito da UFRR devido a falta de vagas e a extinção de cargos.

Foi realizada uma pesquisa junto às unidades para compreensão acerca da complexidade percebida do trabalho e a adequação da força de trabalho. Entre as unidades respondentes apenas 14% indicaram ter o quantitativo de pessoas suficiente para executar o trabalho previsto na unidade.

Visando compreender com mais clareza esta dificuldade de pessoal foi designada pela Pró-reitoria de gestão de pessoas uma comissão para propor a metodologia de dimensionamento de força de trabalho na UFRR a fim de quantificar de maneira mais precisa esta falta de pessoal comunicada pelas unidades.

3.4.7.3 Desenvolvimento de Pessoal

Para o desenvolvimento de pessoal da UFRR, a Coordenação de Capacitação do Servidor (CAPS) promoveu cursos no ano 2021. Na Tabela 27, seguem dados sobre a execução da Ação 4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação, gerenciada pela Coordenação de Capacitação do Servidor (CAPS). Esse orçamento é destinado à realização de ações voltadas à capacitação e desenvolvimento de servidores, tais como: pagamento de Gratificação por Encargo de Curso e Concurso - GECC; custeio para realização de eventos de capacitação; pagamento de passagens e diárias aos servidores, quando em viagem para capacitação; taxa de inscrição em cursos, seminários, congressos e outras despesas relacionadas à capacitação de pessoal.

Tabela 27: Ação 4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação (ano exercício 2021)

Financeiro (R\$)					Físico	
Ação 4572 - Capacitação de Servidores Públicos Federais em Processo de Qualificação e Requalificação					Unidade do produto: servidor capacitado	
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Realizado
346.914	111.935	111.935	22.902	22.902	350	268

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Registra-se, na Tabela 27, que 268 servidores foram capacitados, no ano 2021, com despesas da Ação orçamentária 4572.

Análise crítica da execução da Ação 4572, cujos dados se encontram na Tabela 27:

A Coordenação de Capacitação do Servidor (CAPS) realizou, ao longo de 2021, treze (13) atividades de capacitações para servidores da UFRR, entre aulas on-line ao vivo, cursos auto instrucionais e presenciais. Nestas capacitações, neste houve 351 participações de servidores, e em eventos externos custeados pela UFRR houve 11 participações. A quantidade de participantes, por CPF, é de 268 servidores, porém muitos servidores participam anualmente de mais de uma ação de desenvolvimento interna. Assim, o alcance da meta por CPF ficou prejudicado.

Adotou-se, também, nova estratégia para selecionar instrutores internos e ofertar cursos internos e enfrentou-se dificuldades nessa seleção, pela modalidade à distância. Além disso, a CAPS apoiou a participação dos servidores nos cursos da Escola Virtual Gov, que aumentou bastante em quantidade. O ano de 2021 foi atípico, ainda com muitas atividades remotas, adoecimento de servidores e sobrecarga de trabalho aos colegas sãos. Este cenário dificultou a participação dos servidores em capacitações.

A lista de todos os cursos promovidos pela CAPS, no ano 2021, está no Quadro 15.

Quadro 15: cursos de capacitação ofertados pela CAPS no ano 2021

Nome	Início	Término	Vagas	Inscritos
Coordenadores de Curso de Graduação da UFRR e Membros de NDEs. (Módulo 3)	25/10/2021	29/10/2021	60	47 servidores
Semana de Integração dos Servidores	18/10/2021	22/10/2021	300	144 servidores
Noções Gerais de SIG para Novos Bolsistas	04/10/2021	08/10/2021	35	34 bolsistas
Segurança do Trabalho para servidores de Laboratório de Ensino e Pesquisa	27/09/2021	01/10/2021	30	14 servidores e 3 participantes externos
Desenvolvimento de Equipes em coordenações acadêmicas	20/09/2021	24/09/2021	30	17 servidores e 1 participante externo
Curso para Coordenadores de Curso de Graduação da UFRR e Membros de NDEs. (Módulo 2)	23/08/2021	27/08/2021	60	47 servidores
Informática Intermediária	16/08/2021	20/08/2021	20	16 servidores e 2 participantes externos
Curso para Coordenadores de Curso de Graduação da UFRR e Membros de NDEs. (Módulo 1)	19/07/2021	23/07/2021	60	47 servidores
Gestão e fiscalização de contratos administrativos	16/07/2021	16/07/2021	70	67 servidores
Formação de Brigada de Incêndio	21/06/2021	25/06/2021	16	11 servidores e 13 participantes externos
Integração de Servidores à UFRR	03/05/2021	28/05/2021	30	21 servidores
Noções gerais de SIG	03/05/2021	02/07/2021	40	24 servidores e 1 participante externo
Aprendendo a Analisar o Meu Cargo	06/04/2021	06/06/2021	30	15 servidores
Noções de Ferramentas do Sistema Integrado de Gestão	02/02/2021	03/04/2021	40	28 servidores e 1 participante externo

Fonte: Elaboração própria com base em conteúdo extraído do sistema SIGRH (2022)

A Coordenação de Capacitação do Servidor realizou, também, acompanhamento e orientação aos servidores a fim de implementar o Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP), enquanto ferramenta para gestão do desenvolvimento alinhada à gestão do desempenho esperado do servidor.

3.4.7.4 Promoção da saúde e qualidade de vida do servidor

A Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas, através da Diretoria de Assistência à Saúde do Servidor (DSAS) e da Coordenação de Qualidade de Vida do Servidor (CQVS) ofereceram, no ano 2021, o total de 830 atendimentos distribuídos em serviços de promoção e prevenção da saúde, tais como: serviço médico (clínica geral e pediatria), serviço de nutrição, serviço de enfermagem e de atenção psicossocial (serviço social e serviço de psicologia), avaliação física, prescrição e acompanhamento de prática esportiva.

No ano de 2021, também foi continuado o monitoramento de casos confirmados de COVID-19, oferta de acolhimento psicológico, bem como planejamento para ampliação dos serviços de atenção à saúde mental.

3.4.8 Gestão patrimonial e Infraestrutura

A Gestão patrimonial e de infraestrutura da UFRR é coordenada pela Pró-Reitoria de Infraestrutura (PROINFRA), composta por Gabinete, Diretoria de Obras e Fiscalização – DOF e Prefeitura Universitária – PU. Nos subtópicos a seguir, serão apresentadas as principais atuações da PROINFRA, no ano 2021.

3.4.8.1 Obras de infraestrutura

Inicialmente, serão detalhadas as informações das obras e serviços desenvolvidos e fiscalizadas pela DOF no intervalo de janeiro a dezembro de 2021, incluindo aquelas licitadas em 2021 e que foram fiscalizadas durante o ano corrente, na Tabela 28.

Tabela 28: Obras e serviços desenvolvidos e/ou fiscalizadas no ano 2021

OBJETO	CAMPUS	INÍCIO DA OBRA	VALOR DO CONTRATO (R\$)	VALORES EXECUTADOS ANO 2021 (R\$)	STATUS EM 31/12/2021
Construção da pocilga do Murupu	MURUPU	28/01/2020	503.597,56	73.365,88	Contrato Rescindido
Construção do complexo veterinário	CAUAMÉ	17/02/2020	1.754.326,55	487.361,16	Finalizada
Construção da rede de esgoto do restaurante universitário do campus Paricarana	PARICARANA	20/09/2020	193.655,69	0,00	Contrato Rescindido
Reforma da Ala do Curso de Química no Bloco III	PARICARANA	13/10/2020	697.354,01	695.315,05	Finalizada

Reforma, ampliação e modernização da quarta garra do bloco IV do campus Paricarana, para receber as dependências da policlínica da UFRR	PARICARANA	26/11/2020	1.396.530,80	1.395.213,51	Finalizada
Reforma e ampliação do Malocão do Insikiran	PARICARANA	20/09/2020	289.503,07	150.124,20	Em andamento
Construção do centro de convivência do campus Murupu	MURUPU	21/01/2021	1.278.555,09	904.187,01	Em andamento
Retomada da construção do bloco dos professores com adequações como novo centro de educação – CEDUC	PARICARANA	14/12/2020	1.687.961,20	1.648.902,34	Em andamento
Retomada da Construção da pocilga do Murupu	MURUPU	16/12/2021	657.539,92	0,00	Em andamento

Fonte: Pró-Reitoria de Infraestrutura (2022)

Entre as obras e serviços listados na Tabela 28, as obras da construção da pocilga do campus Murupú e Construção da rede de esgoto do restaurante universitário do Campus Paricarana foram paralisadas devido rescisão do contrato por parte da empresa. A obra da pocilga do campus Murupú já está em programação para ser retomada em 2022, enquanto que a obra da rede de esgoto do Restaurante Universitário irá incluir outras áreas próximas. Foram retomadas, no ano 2021, a obra da quarta garra do Bloco IV do campus Paricarana e a construção do Bloco para receber os professores do Centro de Educação (CEDUC).

5.3.1.2 Contratos de funcionamento institucional vinculados à Pró-Reitoria de Infraestrutura

Na Tabela 29 são apresentados os principais contratos de funcionamento da UFRR, e que durante o ano de 2021 foram planejados, ou gerenciados ou acompanhados pela PROINFRA.

Tabela 29: Principais contratos³⁹ de funcionamento da UFRR planejados, ou gerenciados ou acompanhados pela PROINFRA no ano 2021

SERVIÇOS	INICIO	VALOR EXECUTADO EM 2021 (R\$)	INFORMAÇÕES	STATUS EM 31/12/2021	PROCESSOS
Manutenção de ar	2017	827.758,22	Manutenção dos equipamentos de ar	Em andamento	23129.020545/2016-67

³⁹ Todos os contratos vigentes na UFRR se encontram na página <https://sipac.ufr.br/public/ContratosPublic.do?aba=p-contratos&acao=156> . Acesso em 29/03/2022.

condicionado (empresa C. H. Correia)			condicionado, bebedouros e de refrigeradores desta IFES		
Limpeza (empresa WS)	2020	3.371.051,15	Contrato destinado a limpeza das edificações, das áreas livres (roçagem) e varrição das vias.	Em andamento	23129.017733/2018-70 (Contratação) 23129.014450/2020-20 (Pagamentos)
Manutenção predial (empresa AF Contrutora)	2020	5.900.432,06	Manutenção predial das edificações desta IFES, com a implementação de valores máximos e mínimos a serem contratados, melhorando o atendimento das demandas da Comunidade acadêmica	Em andamento	23129.013626/2019-53 (Contratação) 23129.0010703/2020-18 (Pagamentos)
Vigilância Armada (empresa Union Security)	2018	2.797.073,88	Vigilância patrimonial da IFES	Em andamento	23129.13228/2017-75 (Contratação) 23129.019383/2018-86 (Pagamentos)
Fornecimento de combustível (empresa Ticket Soluções HDFGT S.A)	2018	132.517,38	Contrato cujo objeto é o fornecimento de combustível e derivados de petróleo aos veículos da UFRR	Em andamento	23129.013005/2017-16 (Contratação) 23129.006422/2019-66 (Pagamentos)
Manutenção Veicular (empresa Prime Consultoria)	2018	441.563,86	Contrato cujo objeto é o fornecimento de peças e serviços aos veículos da UFRR	Em andamento	23129.013005/2017-16 (Contratação) 23129.006424/2019-55 (Pagamentos)
Motorista (empresa MM Serviços de Apoio Adm)	2019	473.298,49	Contrato visando atender a demanda por serviços de motoristas para atender as demandas de pesquisas e aulas de campo	Em andamento	23129.016454/2019-70 (Contratação) 23129.020991/2019-14 (Pagamentos)
Energia elétrica (empresa Roraima Energia)	2021	2.485.855,90	Contrato cujo objeto é o serviço continuado de fornecimento de energia elétrica para edificação da UFRR	Em andamento	23129.006107/2020-47
Locação de Veículos (empresa Tecway Serviços e	2021	165.990,00	Contrato visando atender a demanda por serviços de veículos para atender as demandas de pesquisas	Em andamento	23129.017990/2020-82

Locação)			e aulas de campo		
Licenciamento e taxas dos veículos UFRR	2021	11.197,48	Taxas e impostos decorrentes da propriedade de veículos automotores da UFRR	Encerrado	23129.00472/2021-93 (Licenc. Dos veículos) 23129.001187/2021-91 (Taxa de transp. Escolar)
Locação de Veículos (empresa Kaele LTDA)	2021	0,00	Contrato visando atender a demanda por serviços de veículos para atender as demandas de pesquisas e aulas de campo. Esse contrato foi ampliado em relação ao anterior. Contrato iniciado em 27/12/2021	Em andamento	23129.006189/2021-61
Total		R\$ 16.606.738,42			
Fonte: SIPAC 2021-UFRR					

Fonte: Prefeitura Universitária (2022)

É necessário destacar que o contrato de limpeza passou por adaptações, para atender às recomendações dos órgãos de controle, devido à pandemia causada pelo coronavírus. Assim, foram priorizadas as Unidades onde estavam ocorrendo atividades presenciais constantes e foram indicados fiscais setoriais para avaliação mensal da qualidade dos serviços, o que acarretou em redução de custos de R\$ 944.044,12 neste contrato, no ano 2021.

Na Tabela 30, serão detalhados os principais serviços executados no ano 2021, que concentraram-se em manutenções corretivas.

Tabela 30: Principais serviços executados no ano 2021

Serviço	Valor	Percentual
Alvenarias e vedação	R\$ 178.221,05	3,08%
Bancadas	R\$ 85.540,57	1,48%
Cercamento	R\$ 41.250,12	0,71%
Cobertura	R\$ 1.039.387,59	17,99%
Demolições	R\$ 287.263,17	4,97%
Esquadrias	R\$ 345.444,12	5,98%
Forro	R\$ 255.785,55	4,43%
Impermeabilizações	R\$ 990,06	0,02%
instalações elétricas	R\$ 978.450,59	16,93%
instalações hidrossanitárias	R\$ 116.816,96	2,02%
instalações de incêndio	R\$ 13.503,34	0,23%
Limpeza	R\$ 40.269,39	0,70%
louças e metais	R\$ 16.825,26	0,29%
Outros serviços	R\$ 79.248,96	1,37%
Movimentação de Terra	R\$ 2.345,76	0,04%
Pavimentação	R\$ 0,00	0,00%
Pintura	R\$ 1.369.662,75	23,70%
Piso	R\$ 658.689,09	11,40%

Revestimentos	R\$ 201.325,23	3,48%
Superestrutura	R\$ 35.297,26	0,61%
Vidros	R\$ 32.722,12	0,57%
Total	R\$ 5.779.038,94	100,00%

Fonte: Pró-Reitoria de Infraestrutura (2022)

Observa-se, na Tabela 30, que houve maior investimento em serviços de pintura, manutenção de cobertura e de instalações elétricas.

A Tabela 31 registra dados sobre a execução da Ação 8282 - Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior, do Programa: 5013 - Educação Superior - Graduação, Pós-Graduação, Ensino, Pesquisa e Extensão, cujas despesas são destinadas à infraestrutura da UFRR. Destina-se a apoio ou execução de planos de reestruturação e modernização para a ampliação e melhoria da oferta de cursos e a redução da evasão por meio da adequação e da modernização da estrutura física das instituições; da aquisição de imóveis, veículos, máquinas, equipamentos mobiliários e laboratórios; da locação de imóveis, veículos e máquinas necessários para a reestruturação; da execução de pequenas obras, incluindo reforma, construção, materiais e serviços; do atendimento das necessidades de custeio inerentes ao processo de reestruturação, considerando a otimização das estruturas existentes e o equilíbrio da relação aluno/professor; e da modernização tecnológica de laboratórios visando à implementação da pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico e inovação.

A meta física fixada, inicialmente está 12 (doze) projetos viabilizados, mas foi corrigida para 3 (três) projetos viabilizados.

Tabela 31: Ação 8282 - Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior

Financeiro (R\$)					Físico		
Ação: 8282 - Reestruturação e Modernização das Instituições Federais de Ensino Superior					Unidade do produto: Projeto viabilizado		
Dotação Inicial	Dotação Atualizada	Empenhado	Liquidado	Pago	Meta	Reprogramado	Realizado
3.000.000	3.000.000	2.999.865	547.000	547.000	12	3	2

Fonte: Diretoria de Orçamento a partir de dados do sistema SIOP (2022)

Registra-se, na Tabela 31, que foram viabilizados 2 (dois) projetos, pois este número foi apurado no mês de dezembro de 2021. Contudo, foram viabilizados 3 (três) projetos, listados a seguir:

1. Pagamento de R\$547.000,00 (quinhentos e quarenta e sete mil reais) em contrato de manutenção predial do Instituto de Geografia (IGEO) e no Centro de Ciência Humanas (CCH);
2. Empenho realizado na data 07/12/21 no valor de R\$ 2.000.000,00 (dois milhões de reais) destinado à implantação de Usina Fotovoltaica na UFRR visando a diminuição do consumo de energia elétrica proveniente de termo elétricas movidas a óleo diesel, o que contribui para a implantação de sistemas de geração de energia limpa.
3. Empenho realizado na data 07/12/21 no valor de R\$ 452.865,00 (quatrocentos e cinquenta e dois mil, oitocentos e sessenta e cinco reais) para aquisição de

centrais de ar condicionado do tipo “Inverter”, para modernizar o sistema de climatização da UFRR e reduzir custos, visto que a temperatura média local é de 33°C com picos de 40°C, e o funcionamento por 12 anos dos atuais equipamentos.

3.4.9 Tecnologia da Informação e Comunicação

A Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC) na UFRR é um ativo estratégico sob governança do Comitê de Governança Digital (CGD), o qual, por sua vez, observa a Estratégia de Governo Digital do Governo Federal – EGD⁴⁰ do período de 2020 a 2022.

Com base no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2021-2025), Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC 2020-2021) e Política de Segurança da Informação e Comunicação (POSIC) e Plano de Transformação Digital - PTD, a DTI definiu como seus principais processos de trabalho o Atendimento ao Usuário, Infraestrutura de TIC, Sistemas de Informação e Contratações de TIC. Nesse contexto, relata-se a gestão de TIC do ano de 2021.

3.4.9.1 Atendimento aos usuários

A DTI possui um canal único para atendimento aos usuários de TI da comunidade universitária - o e-mail chamados@dti.ufrr.br, para solicitação de serviços de suporte técnico de microinformática, o que inclui manutenção da infraestrutura de tecnologia da informação (TI) e dos softwares relacionados às atividades dos usuários da UFRR. Todas as mensagens desse e-mail são encaminhadas para o sistema de atendimento e suporte ao usuário que é realizada através do software livre OTRS. Esse sistema também oferece uma base de conhecimento⁴¹ onde é possível tirar dúvidas e encontrar tutoriais dos sistemas e serviços oferecidos pela DTI.

A Tabela 32 mostra números de atendimento aos usuários no ano 2021 por situação.

Tabela 32: Situação dos atendimentos realizados no ano 2021

Situação do Atendimento	Quant.	%
Novo	12	0,24%
Fechado com êxito	4.519	90,38%
Fechado sem êxito	166	3,32%
Chamado Indevido	48	0,96%
Aberto	133	2,66%
Pendente	2	0,04%
Agrupado	120	2,40%
TOTAL	5.000	100%

Fonte: DTI (2022)

⁴⁰ Decreto nº 10.332, de 29 de abril de 2020.

⁴¹ Disponível em <https://chamados.dti.ufrr.br/otrs/public.pl> . Acesso em 29/03/2022.

A Tabela 32 indica que, no ano 2021, a DTI recebeu 5.000 chamados, dos quais 90,38% foram fechados com êxito, isto é, atendidos com êxito.

A Tabela 33 registra números de atendimentos por área de atuação das coordenações CSI, CSM e CARI, cada uma das quais possui uma fila de atendimento. A fila de atendimento “DTI” trata de assuntos que não correspondem a nenhuma daquelas coordenações.

Tabela 33: Número de atendimentos por fila de atendimento das coordenações, no ano 2021

Fila de Atendimento	QTD	%
Coordenação de Sistemas de Informação (CSI)	2033	40,66%
Coordenação de Suporte e Manutenção (CSM)	1165	23,30%
Coordenação de Administração de Redes e Internet (CARI)	913	18,26%
DTI	889	17,78%
TOTAL	5000	100,00%

Fonte: DTI (2022)

Os dados registrados na Tabela 33 informam que a Coordenação de Sistemas de Informação (CSI) atendeu a mais de 40% das solicitações de atendimento no ano 2021, isto é, 40% das solicitações se referiram a ajustes sistemas de informação, como o Sistema Integrado de Gestão (SIG). Isto indica grande relevância dos sistemas de informação para a realização das atividades acadêmicas e administrativas da UFRR, em regime remoto e presencial.

3.4.9.2 Infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação (TIC)

Os serviços de infraestrutura de TIC abrangem a operação de infraestrutura, a prestação de serviços técnicos que estão relacionados à segurança da informação, intercomunicação e rede de comunicação de dados, servidores de rede, sistemas operacionais, sistemas de *backup*, recursos de armazenamento de dados, monitoramento e gerenciamento operacional, além de *webmail* e serviço de compartilhamento de arquivos em nuvem.

A conexão de internet da UFRR é provida pela Rede Nacional de Pesquisa – RNP, por meio de seu Ponto de Presença em Roraima (PoP-RR), com um link de 1 Gb/s. A disponibilidade média de conexão ficou em torno de 99%, no ano 2021. O *link* de internet chega ao Campus Paricarana, de onde é distribuído:

- Para o Campus Cauamé, por meio de *link* de fibra óptica;
- Para a Rádio e TV Universitária – RTV Universitária, por meio de *link* de fibra óptica;
- Para o Campus Murupu, por meio de *link* via rádio;

Não houve mudança na infraestrutura de conectividade com a internet e nem entre os *campi*. Tal estrutura atendeu de forma satisfatória as atividades acadêmicas e administrativas da UFRR durante o ano de 2021, tanto em regime presencial quanto remoto. Em relação à infraestrutura de datacenter, a UFRR possui 2 sites: um no campus Paricarana -

Site I, e outro no campus Cauamé - Site II. Não houve mudanças nas características físicas dos equipamentos utilizados nos datacenters da instituição, entretanto, devido ao aumento de utilização causado pelo ensino e trabalho remoto, essas capacidades estão chegando a níveis críticos conforme demonstrado na Tabela 36 a seguir:

Tabela 34: Capacidade do Datacenter no ano 2021

Capacidade	% Utilizado
Armazenamento	83%
Memória	76%

Fonte: DTI (2021)

Todas as informações acadêmicas e administrativas de mensagens, de arquivos compartilhados em Nuvem, de configurações e de máquinas virtuais estão programadas para serem salvas em sistema automatizado de *backup*. A capacidade de armazenamento de *backup* ainda está num nível bom, o que garante tranquilidade por pelo menos mais um ano.

É importante destacar também que, em 2021 houve um grande número de ataques cibernéticos a órgãos governamentais, assim como na UFRR. Esses ataques cibernéticos são constantes, causando indisponibilidades temporárias em sistemas e sites e até mesmo paralisações mais prolongadas. Apesar disso os ataques sofridos não causaram perda de dados e todos os danos causados puderam ser reparados através de medidas mitigadoras.

3.4.9.3 Sistemas de informação

Os sistemas de informação e os sites institucionais tiveram aumento no número de acesso e uso durante o ano de 2021, em relação ao ano de 2020. Esse aumento foi proporcionado pelo trabalho remoto dos servidores e pelo ensino remoto emergencial – ERE do ensino Básico Técnico e Tecnológico, de Graduação e dos programas de Pós-Graduação da UFRR.

O Sistema Integrado de Gestão (SIG), após a renovação do contrato com UFRN em 2020, passou por atualizações nos subsistemas SIPAC, SIGRH, SIGAA e SIGEleição, no ano 2021, com o objetivo de garantir mais segurança e usabilidade. De forma contínua, ajustes continuam sendo realizados naqueles subsistemas para o pleno funcionamento dos sistemas e habilitação de novos módulos no sistema SIG.

3.4.9.4 Plano de Transformação Digital da UFRR

O Plano de Transformação Digital da UFRR é um instrumento previsto no Decreto nº10.332/2020, que institui a Estratégia de Governo Digital para o período de 2020 a 2022, para consecução dos seus objetivos. Este Plano envolve 9 (nove) serviços, listados no Quadro 14, que devem ser transformados para o formato digital e devem ser integrados ao portal GOV.BR.

Quadro 16: Plano de Transformação Digital da UFRR

Nome do serviço	Há canal digital para solicitar e obter esse serviço?	Tipo de projeto (Transformação/Integração)
-----------------	---	--

Matricular-se em curso de graduação	SIM	Integração
Obter Assistência Estudantil	SIM	Integração
Obter diploma ou 2ª via de diploma de graduação	SIM	Integração
Obter diploma ou 2ª via de diploma de pós-graduação	SIM	Integração
Obter diploma ou 2ª via de diploma de graduação e de pós-graduação	SIM	Integração
Participar de Processo Seletivo para curso de graduação	SIM	Integração
Receber bolsa de Extensão	SIM	Integração
Receber bolsa de Pesquisa	NÃO	Transformação
Registrar diplomas de faculdades, centros universitários e universidades privadas	NÃO	Transformação

Fonte: CGD e DTI (2021)

Os dados registrados no Quadro 16 informam apenas 2 (dois) serviços ainda não foram transformados em serviços digitais. Outros 7 (sete) serviços já têm suas informações disponíveis no portal GOV.BR, no entanto, não estão totalmente integrados àquele portal, pois essa integração ainda está em fase de planejamento.

3.4.9.5 Contratações de TIC

A DTI iniciou 6 (seis) processos de contratações de TIC no ano 2021, sendo apenas 1 (um) fracassado, e participou de outros 3 (três) processos de contratação de TIC por meio de fiscalização ou gestão dos contratos. Segue, no Quadro 17, processos de contratações de TIC, iniciados no ano 2021, nos quais houve participação da DTI.

Quadro 17: Situação dos processos de contratações de TIC iniciados no ano 2021

Serviço/bem	Situação	Unidade interessada no processo de contratação
Contratação de Solução de Firewall NGE	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2022	DTI
Contratação de serviço de cabeamento estruturado - UTP e fibra óptica	fracassado	DTI
Aquisição de 150 switches	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2021	DTI
Manutenção de Equipamentos de TIC	Processo de contratação em andamento	DTI
Aquisição de Software Turnitin para UFRR	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2022	PRPPG
Aquisição de equipamentos móveis – notebook	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2021	PROAD
Aquisição de desktops ultracompactos	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2021	PROAD

Aquisição de Monitores de vídeo	Contrato(s) formalizado(s) no ano 2021	PROAD
---------------------------------	---	-------

Fonte: DTI (2021)

Os processos de contratações de TIC, listados no Quadro 17, culminaram em 7 (sete) novos contratos⁴² que estão sendo fiscalizados e geridos pelos servidores da DTI.

3.4.9.5 Resultados obtidos no ano 2021

No Quadro 18, apresentam-se as ações planejadas pela DTI e a situação dessas ações ao final do ano 2021.

Quadro 18: Situação das ações planejadas para execução no ano 2021

AÇÃO	RAZÃO	Situação
Finalizar atualização do SIGRH, SIPAC e SIGADMIN	Necessidade de atualização dos sistemas integrados	Concluído
Atualizar o SIGAA	Necessidade de atualização dos sistemas integrados	Concluído
Atualizar SIGEVENTOS e SIGELEIÇÃO	Necessidade de atualização dos sistemas integrados	Concluído
Atualização dos sites institucionais	Necessidade de se adequar às normas do Governo Federal	Em Andamento
Sistema de Heteroidentificação	otimizar o fluxo de documentos que o DERCA recebe e armazena	Concluído
Contratação de Solução de Firewall NGE	Necessidade adequar as normas de segurança da informação do governo federal	Concluído
Contratação de serviço de cabeamento estruturado - UTP e fibra óptica	Assegurar a conectividade dos setores e prédios revitalizados/novos.	Em Andamento
Aquisição de novos switches	Assegurar a conectividade dos setores e prédios revitalizados/novos.	Concluído
Migração do serviço de e-mail e armazenamento em Nuvem para Google Work Space ou Microsoft 365	O software utilizado atualmente já não atende adequadamente a demanda da UFRR	Em Andamento
Criação de base única (senha) para autenticação de usuários na rede	Tornar único usuário e senha para os serviços e sistema ofertados pela DTI	Em Andamento
Central de Serviços de TI	Otimizar o atendimento à comunidade acadêmica	Não Iniciado
Manutenção de Equipamentos de TIC	Manter o parque computacional atualizado e funcionando	Em Andamento
Aquisição de Software Turnitin para UFRR (PRPPG)	Suporte às atividades de ensino, pesquisa e extensão	Em Andamento
Disponibilizar catálogo de Serviços e Acordo de Nível de Serviços de TIC atualizado para a comunidade acadêmica	Trata-se de ação de boas práticas na gestão de TIC e cobrada por órgãos de controle	Em Andamento
Mapeamento dos macroprocessos de TIC	Trata-se de ação de boas práticas na gestão de TIC e cobrada por órgãos de controle	Concluído
Plano de Transformação Digital da UFRR	Decreto 10.332	Em execução

⁴² Todos os contratos vigentes na UFRR se encontram na página

<https://sipac.ufrb.br/public/ContratosPublic.do?aba=p-contratos&acao=156> . Acesso em 29/03/2022.

Fonte: DTI (2021)

As informações registradas no Quadro 18 indicam que somente metade das ações planejadas foram concluídas, devido direcionamento de esforços para manutenção do funcionamento das atividades acadêmicas e administrativas, em regime remoto e presencial, no ano 2021.

3.5 Indicadores de governança e gestão levantados pelo TCU

O Tribunal de Contas da União (TCU) realiza, periodicamente, levantamentos de dados para conhecer melhor o cenário da governança no setor público e estimular as organizações públicas a adotarem boas práticas de governança. Os resultados desse levantamento podem ser acessados no Perfil Integrado de Governança Organizacional e Gestão Públicas – iGG⁴³.

Segue o resumo do resultado da autoavaliação da UFRR⁴⁴ na Tabela 35, na qual os indicadores obtidos no ano 2018 são comparados aos alcançados no ano 2021.

Tabela 35: Evolução dos indicadores de Governança Pública - iGG da UFRR

Indicador	2018	2021	Evolução
iGG (índice integrado de governança e gestão públicas)	18%	67,0%	49%
iGovPub (índice de governança pública)	28%	72,1%	44,1%
iGovPessoas (índice de governança e gestão de pessoas)	21%	67,0%	46%
iGestPessoas (índice de capacidade em gestão de pessoas)	15%	58,3%	43,3%
iGovTI (índice de governança e gestão de TI)	10%	67,3%	57,3%
iGestTI (índice de capacidade em gestão de TI)	7%	61,7%	54,7%
iGovContrat (índice de governança e gestão de contratações)	33%	63,8%	30,8%
iGestContrat (índice de capacidade em gestão de contratações)	21%	69,5%	48,5%
iGovOrcament (índice de governança e gestão orçamentária)	–	66,1%	–
iGestOrcament (índice de capacidade em gestão orçamentária)	–	71,2%	–

Fonte: TCU (2018, 2021)

O resultado do levantamento de governança⁴⁵ realizado no ano 2021 indica que a Universidade Federal de Roraima (UFRR) apresentou evolução das boas práticas de governança e gestão, pois a UFRR todos os índices avaliados no ano 2021 superaram 58,3%, enquanto que, no ano 2018, os índices foram inferiores a 33%.

O avanço nos índices de governança na UFRR foi possível a partir da criação, no ano 2020, de Comissão para Desenvolver Mecanismo de Boas Práticas de Governança (liderança, estratégia e *accountability*) e de Gestão (de tecnologia de Informações de pessoas e de contratações), que resultou na estruturação de instâncias de governança, adoção do Orçamento Temático, a capacitação continuada de gestores por meio do Fórum de Gestores Administrativos (Forgea), a construção coletiva do PDI 2021-2025 (com audiência pública, Grupos de Trabalho e Consultas Públicas), e estabelecimento de prioridades no uso de

⁴³ Disponível em <https://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/organizacional/levantamento-de-governanca/levantamento-de-governanca.htm> . Acesso em 24/03/2022.

⁴⁴ Disponível em <https://www.tcu.gov.br/igg2021/iGG2021%20-%20177%20-%20UFRR.pdf> . Acesso em 07/03/2022.

⁴⁵ Disponível em <https://portal.tcu.gov.br/governanca/governancapublica/organizacional/levantamento-de-governanca/levantamento-de-governanca.htm> . Acesso em 07/03/2022.

recursos orçamentários para investimento e custeio. Com vistas a alcançar 100% nos indicadores de governança, esse trabalho se realiza continuamente.

3.6 Principais ações de supervisão, controle e correição

Os procedimentos de supervisão, controle e correição são adotados pela UFRR para garantir a legalidade, legitimidade, economicidade, integridade e transparência na aplicação de recursos públicos. A seguir, serão apresentados os órgãos de consultoria, assessoramento, controle e correição da UFRR.

A **Procuradoria-Geral Federal (PGF/AGU)** da Advocacia-Geral da União, criada por Lei nº 10.480/2002, é o órgão responsável pela representação judicial e extrajudicial das autarquias e fundações públicas federais, pelas respectivas atividades de consultoria e assessoramento jurídicos e pela apuração da liquidez e certeza de créditos. Este órgão é integrado às Procuradorias, Departamentos Jurídicos, Consultorias Jurídicas e Assessorias Jurídicas de todas as autarquias e fundações federais, inclusive da UFRR.

A **Assessoria Técnica da Reitoria (ATR)**, criada por RESOLUÇÃO Nº 009 /2016-CUni, quando demandada pela autoridade competente, realiza atividades de assessoramento jurídico, como minutar despachos e decisões do Reitor e Vice-Reitor, auxiliar os setores competentes na elaboração de atos normativos e editais de seleção pública; minutar, em atividade de assessoria, as decisões do gestor competente em matéria de pessoal; minutar os atos decisórios da autoridade julgadora competente nos processos administrativos disciplinares ou sindicâncias; minutar as decisões nos recursos em processos administrativos em geral, sem prejuízo do encaminhamento à Procuradoria Federal Especializada sempre que existir controvérsia, dúvida jurídica ou necessidade de interpretação da Constituição, das leis ou de atos normativos infralegais; prestar assessoramento técnico para o processo de tomada de decisão e prestar assessoramento na área de gestão.

A **Coordenadoria de Auditoria Interna (COAUDIN)** efetua avaliação dos controles internos, por meio de relatórios⁴⁶ de auditoria, com o objetivo de aprimorar os controles internos, tendo em vista a mitigação dos principais riscos que possam comprometer o alcance dos objetivos da UFRR. Ao longo do exercício 2021 foram avaliadas as áreas de governança, suprimento de bens e operacional, mapeamento de processos de trabalho e gerenciamento das ações de ensino no Colégio de Aplicação. Além da avaliação dos controles internos, realiza-se monitoramento das suas recomendações e de recomendações dos órgãos de controle externo. Além disto, a COAUDIN presta consultorias que contemplem governança, gerenciamento de riscos e controle internos.

A **Coordenação de Controle Interno (CONIN)**, criada pela Resolução nº 010/2015-CUni, tem como objetivo reduzir os riscos das atividades institucionais, dando ênfase à correta aplicação dos recursos públicos disponíveis na Instituição, e à preservação dos bens patrimoniais, ao propor controles eficientes de gestão. Apesar de haver apenas um servidor nesta Coordenação, a CONIN emitiu pareceres para diversos processos no âmbito da UFRR, recomendando, na maioria dos casos, melhorias nos processos e sugerindo adequações de atos em observância as normas vigentes. No ano de 2021, a CONIN emitiu 101 pareceres para processos de execução de despesas, dos quais 17 sobre reconhecimento de dívidas, com 328 recomendações.

⁴⁶ Disponível em <https://dados.ufr.br/dataset/relatorios-auditoria-interna>. Acesso em 07/03/2022.

A **Comissão de Ética Setorial (CES)** da UFRR integra o Sistema de Gestão de Ética do Poder Executivo Federal, cuja finalidade é zelar pela aplicação do Código de Ética Profissional do Servidor Público e promover atividades de divulgação da conduta ética no âmbito institucional. No ano de 2021, a CES promoveu disseminação e recomendações gerais de comportamento ético e resguardo do patrimônio público entre os servidores, por meio de visitação *in loco* nas Unidades acadêmicas e administrativas. Além disso, a CES realizou conciliações de conflitos (7 no total) para minimizar a demanda de realizações de sindicâncias e processos disciplinares. Ao fim do mandato da atual Comissão, pretende-se realizar mapeamento dos conflitos éticos para subsidiar as ações das futuras Comissões de Ética da UFRR.

Visto que a UFRR ainda não dispõe de um órgão específico de **correição**, que consiste nas atividades relacionadas com a apuração de possíveis irregularidades cometidas por servidores públicos e à aplicação das devidas penalidades, a Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas (PROGESP) vem executando a tramitação e registro dessas atividades anualmente, de modo que foram instaurados dois Processos Administrativos Disciplinares e dois Processos de Sindicância, no ano 2021.

Por meio da Pró-Reitoria de Administração (PROAD), a **padronização de procedimentos e instruções operacionais** visa dar clareza às ações e ganhar eficiência administrativa. Os fluxos processuais seguem principalmente as instruções do Manual de Rotinas e Procedimentos administrativos estabelecidos pela PROAD. No âmbito licitatório, auxiliam nessa padronização os checklists e modelos de documentos emitidos pela PGF/AGU, que são disponibilizados para as unidades requisitantes no site da PROAD, com o propósito de minimizar erros nas instruções processuais a dar maior agilidade aos processos. Na gestão contratual, tem-se como subsídio aos gestores o Manual de Gestão e Fiscalização Contratual da UFRR, onde constam checklists, modelos e orientações de procedimentos e ações necessárias da equipe de fiscalização. Outras instruções sobre procedimentos padronizados são disseminadas por meio de memorandos pela PROAD.

4 Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

O orçamento da UFRR constitui-se de recursos governamentais, em sua maior parte, provenientes da Lei Orçamentária Anual (LOA). Tais recursos são repassados ao Ministério da Educação (MEC), o qual distribui às universidades e institutos federais.

Cada despesa, por sua vez, é realizada em três estágios previstos na Lei nº 4.320/64: empenho, liquidação e pagamento. O empenho é a etapa em que a UFRR reserva o dinheiro que será pago quando o bem for entregue ou o serviço concluído. A liquidação é efetuada quando se confere que o bem foi entregue corretamente ou que o serviço contratado foi realizado. Por fim, se estiver tudo certo com as fases anteriores, a UFRR faz o pagamento, por meio de ordem bancária, ao fornecedor do bem ou prestador de serviço contratado.

Apresenta-se, neste tópico, o quadro orçamentário, financeiro e contábil da UFRR no período 2021.

4.1 Informações orçamentárias e financeiras

A Lei Orçamentária Anual (LOA) Lei nº 14.144, de 22 de abril de 2021 consignou dotação inicial para a UFRR em valor na ordem de R\$ 246 milhões para o exercício de 2021. Nesta dotação, incluem-se recursos arrecadados de fontes próprias da UFRR, o que se denomina receita orçamentária líquida, no valor de R\$ 965.403,00 (novecentos e sessenta e cinco mil quatrocentos e três reais).

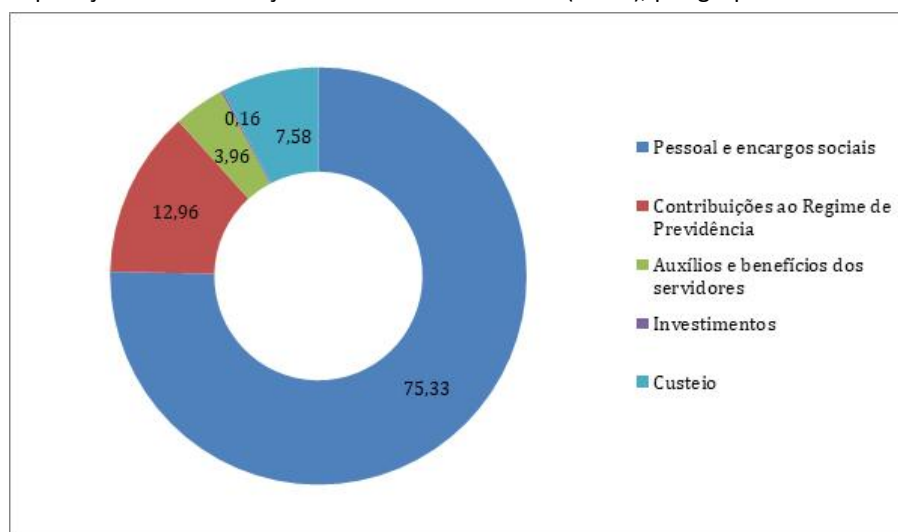
A dotação inicial sofreu suplementações, isto é, reforços orçamentários da própria LOA, e adição de recursos denominados como descentralizados. Recursos descentralizados são aqueles que não previstos diretamente na Lei Orçamentária Anual (LOA), mas são oriundos de outros órgãos públicos, com vistas à realizações de programas ou projetos específicos de ensino, pesquisa e extensão, vinculados àqueles órgãos.

A dotação inicial, portanto, ao final do exercício 2021, alcançou valor na ordem de R\$ 251 milhões, o que se denomina como dotação atualizada. Tais informações são resumidas no esquema a seguir.

(dotação consignada em LOA = R\$ 246.261.696,00)
+(suplementações = R\$ 5.163.115,00)
+(recursos descentralizados = R\$ 3.078.458,00)
= Dotação atualizada = R\$ 254.503.269,00

A composição do dotação atualizada da UFRR, no exercício 2021, pode ser melhor descrita pela composição de suas despesas liquidadas, como apresenta-se na Figura 16.

Figura 16: Liquidações totais do orçamento do exercício 2021 (em %), por grupo de natureza de despesa.



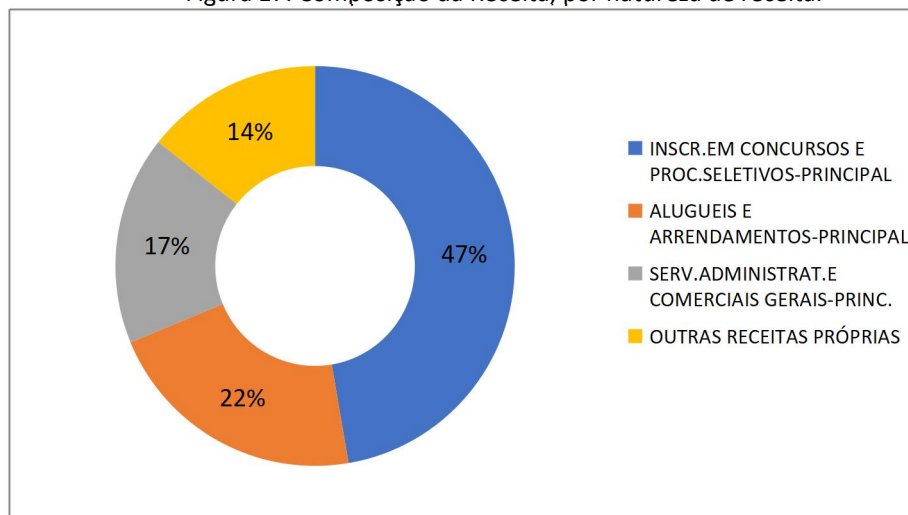
Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Observa-se, na Figura 16, que 79,29% das despesas liquidadas derivam do orçamento referente ao pagamento de Pessoal e Encargos Sociais de Servidores Ativos e Inativos (75,33%), Auxílios e Benefícios dos Servidores (3,96%) e contribuições dos servidores ativos e inativos ao regime próprio de previdência (12,96%), enquanto que somente 7,75% das despesas liquidadas derivam do orçamento destinado a despesas de custeio (7,58%) e de investimento (0,16%).

Na dotação atualizada da UFRR no ano 2021, inclui-se, como dito anteriormente, a receita orçamentária líquida da UFRR arrecadada no ano 2021, no valor de R\$ 965.403,00 (novecentos e sessenta e cinco mil quatrocentos e três reais). A receita orçamentária líquida,

ou receita orçamentária, é composta da seguinte maneira: inscrições em concursos e processos seletivos (na ordem de R\$ 456 mil), aluguéis e arrendamentos (na ordem de R\$ 206 mil) e serviços administrativos e comerciais (na ordem de R\$ 162 mil). A Figura 17 ilustra a composição da orçamentária líquida da UFRR arrecadada no ano 2021.

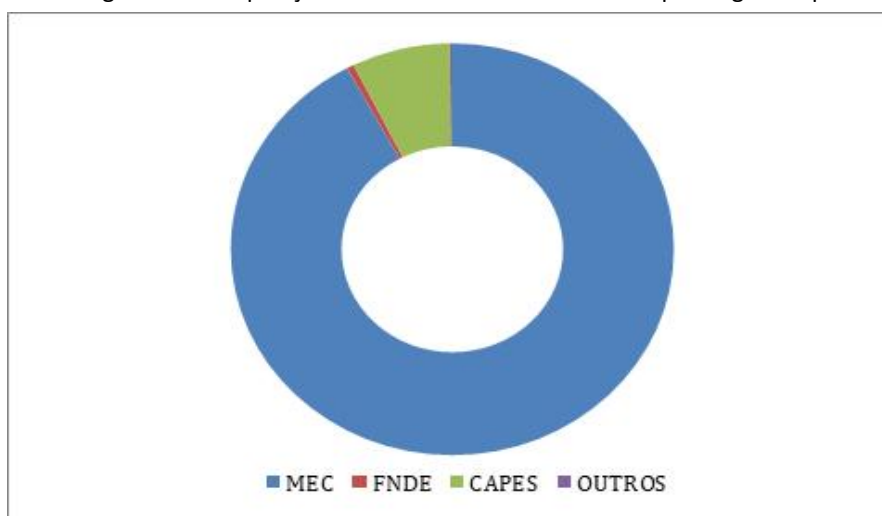
Figura 17: Composição da Receita, por natureza de receita.



Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Os recursos descentralizados, isto é, recebidos pela UFRR de outros órgãos no ano 2021, e não previstos diretamente na LOA, tiveram empenhos na ordem de R\$ 3 milhões, destinados para pagamento de bolsas a estudantes residentes de medicina, e fomento às ações de graduação, pós-graduação, ensino, pesquisa e extensão. Tais recursos provém, em sua maior parte, do Ministério da Educação (MEC), e em segundo lugar, pela Fundação Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (CAPES). A Figura 18 ilustra a composição dos recursos descentralizados para a UFRR no ano 2021.

Figura 18: Composição dos créditos descentralizados por Órgãos superiores



Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Apresentam-se, na Tabela 51, valores da execução de despesas por fase (despesas empenhadas, liquidadas e pagas), e despesas inscritas em restos a pagar não processados, ou não liquidados, nos anos 2020 e 2021, por grupo de despesa. Os dados das despesas são comparados com a dotação atualizada ao final do ano exercício (2020 ou 2021). Registra-se, também, o percentual de variação, entre os anos 2020 e 2021, tanto da dotação atualizada, como das despesas.

Tabela 51: Despesas empenhadas, liquidadas, pagas, e despesas inscritas em restos a pagar não processados, nos anos 2020 e 2021.

GRUPO DE DESPESA	ANO (exercício)	Dotação atualizada ao final do ano exercício (R\$)	DESPESAS EMPENHADAS (R\$)	DESPESAS LIQUIDADAS (R\$)	DESPESAS PAGAS (R\$)	DESPESAS INSCRITAS EM RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS (R\$)
INVESTIMENTO (despesas de capital)	2020	5.758.919,00	5.456.507,69	32.920,23	32.920,23	5.423.587,46
	2021	6.983.002,00	6.982.158,38	379.213,16	351.271,96	6.602.945,22
	Variação (%)	21,26 %	27,96 %	1.051,92 %	967,04 %	21,74 %
OUTRAS DESPESAS CORRENTES	2020	52.383.474,00	50.586.389,44	29.017.457,49	27.588.136,23	21.568.931,95
	2021	38.526.898,18	36.597.125,32	26.574.741,32	25.457.436,61	10.022.384,00
	Variação (%)	-26,45 %	-27,65 %	-8,42 %	-7,72 %	-53,53 %
PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	2020	198.071.231,00	194.933.695,9	194.933.695,9	182.671.188,7	-
	2021	208.993.369,00	203.344.777,4	203.344.777,4	189.062.490,2	-
	Variação (%)	5,51 %	4,31 %	4,31 %	3,50 %	-
TOTAL	2020	256.213.624,00	250.976.593,1	223.984.073,7	210.292.245,1	26.992.519,41
	2021	254.503.269,18	246.924.061,1	230.298.731,9	214.871.198,8	16.625.329,22
	Variação (%)	-0,67 %	-1,61 %	2,82 %	2,18 %	-38,41 %

Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

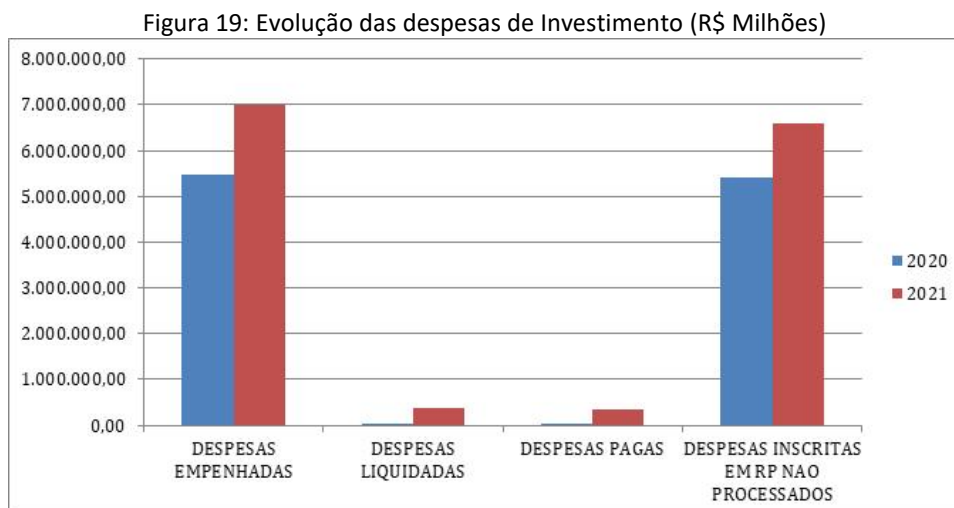
Com base nos dados registrados na Tabela 51, traça-se o perfil do cumprimento das fases empenho, liquidação, e pagamento na UFRR, tendo em vista evitar a inscrição de despesas em restos a pagar não processados. É apresentado, também, um detalhamento das despesas por cada grupo de despesa: investimento (despesas de capital), outras despesas correntes e pessoal e encargos sociais.

A Tabela 51 indica que quase o total da dotação atualizada foi empenhada, em todos os grupos de despesa. De fato, os valores em R\$ da quarta coluna estão muito próximos aos valores em R\$ da terceira coluna.

A dotação atualizada destinada a despesas com **investimentos (despesas de capital)** apresentou aumento superior a 21% (vinte e um por cento) em relação ao exercício 2020.

Este aumento foi possibilitado, em boa parte, pelo aporte de recursos oriundos de emendas parlamentares individuais, fruto de trabalho coordenado da Reitoria junto a Bancada Federal. Dentre as despesas classificadas neste grupo, destaca-se o investimento de mais 2 milhões para a construção de uma usina fotovoltaica (de energia solar).

Na Figura 19, registra-se uma comparação entre os valores das despesas empenhadas, liquidadas, pagas e inscritas em restos a pagar não processados, nos anos 2020 e 2021, no grupo de despesa **investimentos (despesas de capital)**.

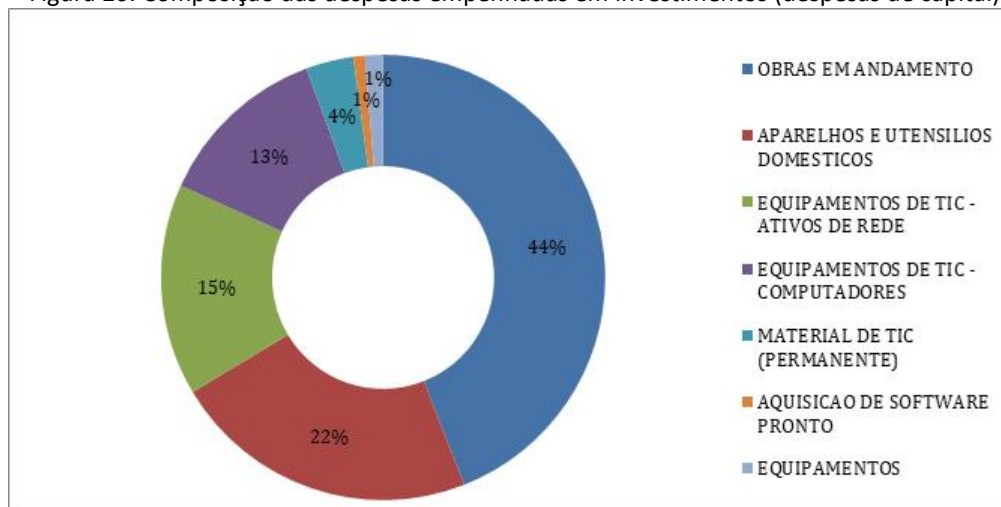


Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Observa-se, na Figura 19, que houve aumento nas despesas empenhadas no ano 2021, em relação ao ano 2020, e que grande parte das despesas empenhadas foram inscritas em restos a pagar não processados.

Ainda sobre o grupo despesas em investimentos (despesas de capital), a Figura 20 apresenta a composição das despesas em investimentos.

Figura 20: Composição das despesas empenhadas em investimentos (despesas de capital)

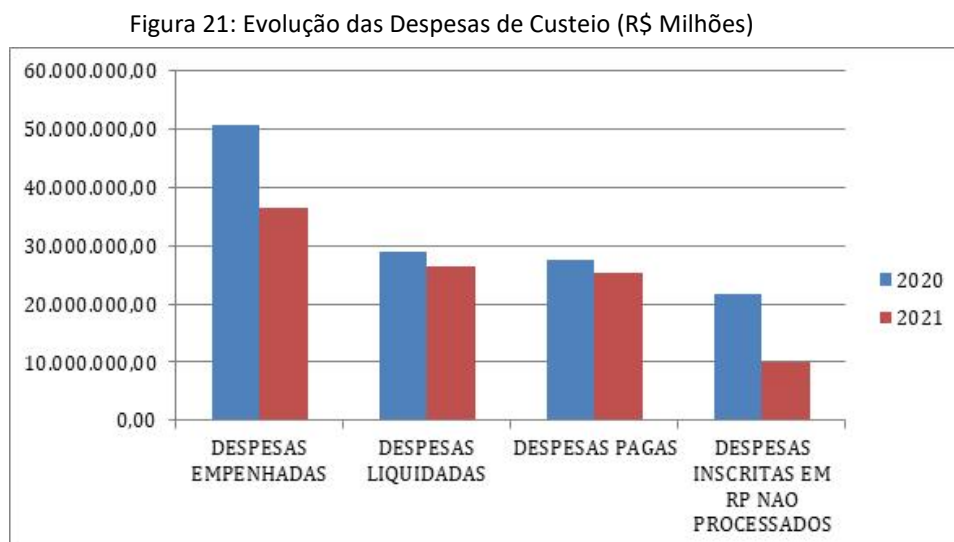


Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

A Figura 20 registra que, aproximadamente 44% (quarenta e quatro por cento) das despesas em investimentos foram empenhados em Obras; 22% (vinte e dois por cento) para

aquisição de aparelhos e utensílios, como centrais de ar condicionado; 15% (quinze por cento) direcionados à equipamentos de tecnologia da informação e comunicação (TIC) ativos de rede, dos quais se destaca a aquisição de um sistema de Firewall; 13% (treze por cento) direcionados para aquisição de computadores, e 6% (seis por cento) empenhados na aquisição de softwares, outros equipamentos e outros materiais permanentes.

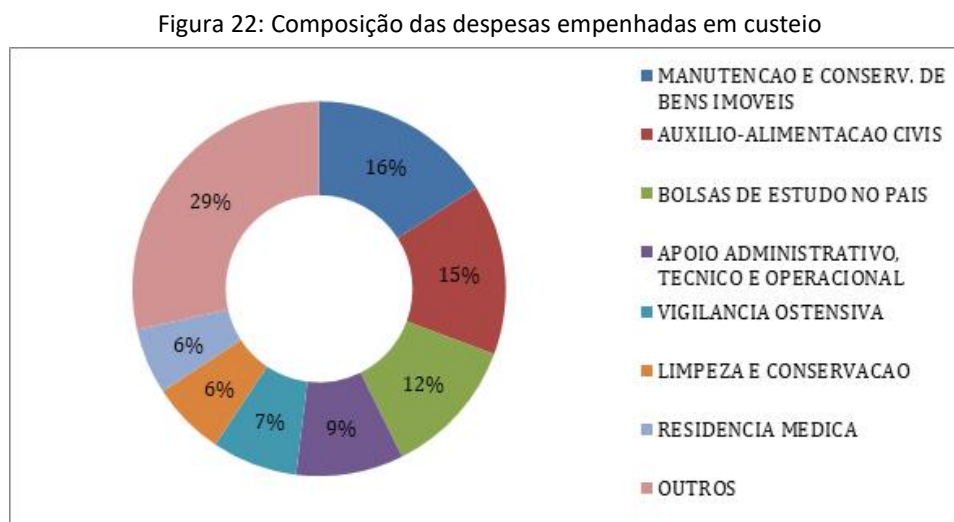
Na Figura 21, registra-se uma comparação entre os valores despesas empenhadas, liquidadas, pagas e inscritas em restos a pagar não processados, entre 2020 e 2021, no grupo **Outras despesas correntes**.



Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Na Figura 21, nota-se que houve baixa inscrição em restos a pagar não processados.

A Figura 22 apresenta a composição das despesas no grupo Outras despesas correntes,



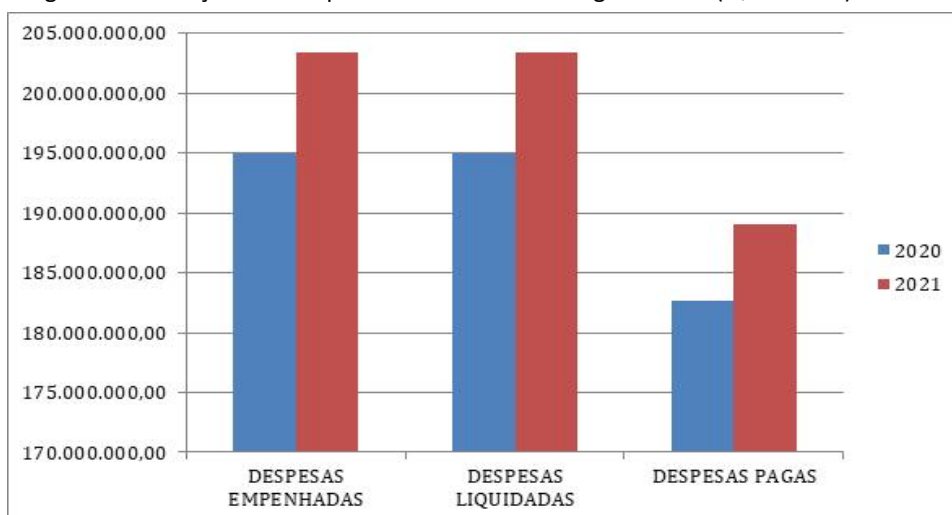
Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

A Figura 22 ilustra que as despesas no grupo Outras despesas correntes são fatiadas em Serviços de Manutenção e Conservação de Bens Imóveis (16%); Bolsas de Estudo no País

(12%); e Apoio Administrativo, Técnico e Operacional (9%), e Auxílio Alimentação Cívica (15%), que é o auxílio alimentação de servidores, dentre outras despesas.

Na Figura 23, registra-se uma comparação entre os valores, em milhões, das despesas empenhadas, liquidadas e pagas, entre 2020 e 2021, no grupo de despesa **Pessoal e encargos sociais**.

Figura 23: Evolução das Despesas de Pessoal e Encargos Sociais (R\$ Milhões)

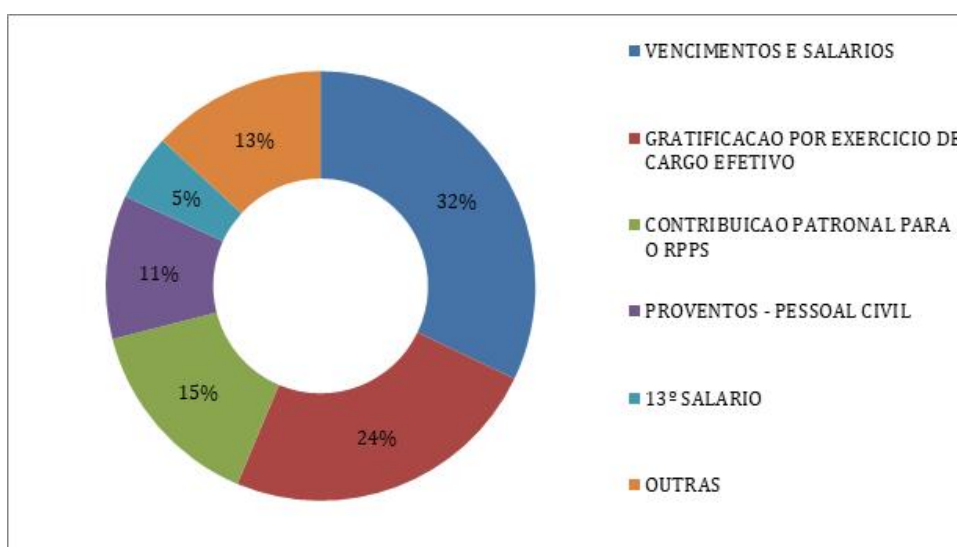


Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

A Figura 23 indica que as despesas empenhadas do grupo Pessoal e encargos sociais, no ano 2021, aumentaram mais de 4% (quatro por cento) em relação a 2020. Apesar de não haver aumento salarial no período, este aumento deve-se ao ingresso de novos servidores e pagamento de progressões de carreira.

A Figura 24 ilustra a composição das despesas empenhadas do grupo Pessoal e encargos sociais, no ano 2021.

Figura 24: Composição das despesas empenhadas de Pessoal e Encargos Sociais



Fonte: Diretoria de Orçamento (2022)

Na Figura 24, destacam-se as despesas referentes ao pagamento de vencimentos e salários para ativos (32%); gratificações por exercício de cargo efetivo (24%), contribuições patronais para o Regime Próprio de Previdência Social (15%), e pagamento de proventos para inativos (11%).

4.2. Resumo das demonstrações contábeis

As demonstrações contábeis da UFRR, referentes ao exercício 2021, são apresentadas de forma consolidada, abrangendo todas as Unidades que fazem parte do órgão UFRR, e são compostas de:

- I. Balanço Patrimonial - BP;
- II. Balanço Orçamentário - BO;
- III. Balanço Financeiro - BF;
- IV. Demonstração das Variações Patrimoniais - DVP; e
- V. Demonstração do Fluxo de Caixa - DFC.

A análise dos dados de cada demonstrativo para elaboração das notas explicativas foi feita com base na "revisão analítica", considerando os valores e/ou percentuais mais relevantes e a materialidade do item/conta contábil da UFRR, por meio da análise horizontal e vertical.

4.2.1. Notas Explicativas do Balanço Patrimonial

Caixa e Equivalentes de Caixa

O valor disponível a que os órgãos têm direito a sacar da Conta Única do Tesouro Nacional mantida no Banco Central do Brasil para atender às despesas é registrado na conta de "Limite de Saque com Vinculação de Pagamento", que contém o montante/limite à disposição dos órgãos (inclusive, os valores decorrentes de arrecadação própria).

O saldo da conta Caixa do período atual é apresentado no Balanço Patrimonial, como também no Balanço Financeiro, ao lado dos Dispêndios no item "Saldo para o Exercício Seguinte", como também na Demonstração dos Fluxos de Caixa, no item "Caixa e Equivalente de Caixa Final". A variação entre o saldo apresentado no encerramento do exercício de 2020 e no encerramento do exercício 2021 foi positivo em R\$ 17.739.138,92, representando um acréscimo de 9,53%.

Imobilizado

O imobilizado é composto pelos bens móveis e imóveis. É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção. Após o reconhecimento inicial, ficam sujeitos a depreciação, amortização ou exaustão (quando tiverem vida útil definida), bem como redução ao valor recuperável e reavaliação.

Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar

benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período.

A UFRR possui um imobilizado cujo valor contábil (deduzido da depreciação, amortização e redução ao valor recuperável) dos bens móveis e imóveis totaliza R\$ 264.368.352,57, sendo que R\$ 94.515.008,45 é referente a bens móveis, o correspondente a 35,75%, e R\$ 169.858.872,39 referentes a bens imóveis, que correspondem a 64,25%.

Fornecedores e Credores

A UFRR apresentou um saldo de R\$ 212.783,07 relacionado a Fornecedores e Contas a Pagar, sendo que este saldo é constituído de débitos a Curto Prazo e a sua maioria é referente a obrigações contratuais.

4.2.2. Balanço Orçamentário

Receitas Orçamentárias

Para elaboração das notas do Balanço Orçamentário, considera-se a previsão atualizada da receita e a dotação atualizada da despesa, que correspondem às alterações posteriores à previsão e fixação inicialmente consignadas na LOA.

Nesse período de 2021, as receitas realizadas (arrecadadas) atingiram o montante de R\$ 965.403,79 de um total previsto de R\$ 318.215,00, um excesso de arrecadação de 303,38% que pode ser utilizado como fonte de recurso para créditos adicionais.

As despesas empenhadas perfizeram o montante de R\$ 246.924.061,14, gerando um resultado orçamentário deficitário de R\$ 245.958.596,10 em relação à arrecadação da receita, o que não representa necessariamente uma situação negativa.

Essa disparidade pode ser justificada porque a coluna da Previsão Atualizada, assim como a das Receitas Realizadas contêm os valores correspondentes às receitas próprias arrecadadas pelos órgãos da administração indireta, não se computando os recursos do Tesouro, ou seja, os créditos orçamentários recebidos no decorrer do exercício correspondentes à contrapartida das despesas fixadas na LOA (Dotação Atualizada) repassados pela SOF.

No conjunto da execução orçamentária da UFRR, as despesas empenhadas totalizaram R\$ 246.924.061,14, que corresponde a 97,02% da dotação atualizada da LOA (R\$ 254.503.269,18). Das despesas empenhadas, as despesas correntes representam 98,16% (R\$ 239.941.902,76) do total empenhado. Esse volume se justifica pelo fato de que nesta categoria econômica estão incluídas as despesas de pessoal.

Na Tabela 52 são apresentadas as despesas correntes e de capital executadas/empenhadas por grupo. Das Despesas Correntes, o grupo que apresentou o maior percentual de execução foi o de Pessoal e Encargos Sociais, R\$203.344.777,44, o que equivalente a 79,90% do total da dotação atualizada e 82,35% em relação ao total de despesas empenhadas.

Tabela 52: despesas correntes e de capital executadas/empenhadas por grupo

Categoria Econômica	Mês Lançamento		31/12/2021		
	Grupo Despesa	Dotação	Despesas	%DESP	AV

Despesa		Atualizada (a)	Empenhadas	EMP/DOT	(EMPENHADAS)
DESPESAS CORRENTES	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	208.993.369,00	203.344.777,4	79,90%	82,35%
	OUTRAS DESPESAS CORRENTES+DESCE NTRALIZAÇÕES	38.526.898,18	36.597.125,32	14,38%	14,82%
	Total	247.520.267,18	239.941.902,76	94,28%	97,17%
DESPESAS DE CAPITAL	INVESTIMENTOS	6.983.002,00	6.982.158,38	2,74%	2,83%
	Total	6.983.002,00	6.982.158,38	2,74%	2,83%
TOTAL GERAL		254.503.269,18	246.924.061,14	97,02%	100,00%

Fonte: Coordenação de Contabilidade (2022)

Restos a Pagar

Conforme disposto no art. 67 do Decreto nº 93.872/1986, os Restos a Pagar Não Processados - RPNP referem-se às despesas que, embora empenhadas no exercício corrente, não foram liquidadas (executadas) até 31 dezembro em decorrência da não conclusão da entrega dos bens e/ou da prestação dos serviços contratados, como também da aferição parcial ou entrega de obras no exercício.

Analisando-se os restos a pagar, a Tabela 53 apresenta o montante das despesas inscritas e reinscritas na rubrica. Dos RPNP inscritos em 31/12/2021 (exercício anterior), houve uma redução de 38,41 %. Essa redução decorre de um maior monitoramento das despesas empenhadas; entretanto, em relação aos RPNP inscritos em exercícios anteriores (reinscritos), houve um acréscimo significativo de 58,48%. Esse aumento ocorreu, principalmente, em razão da dificuldade dos responsáveis pela solicitação do empenho em executar a despesa dentro dos prazos previstos.

Tabela 53: Restos a Pagar Não Processados - RPNP

	31/12/2021	31/12/2020	AH
RPNP Inscrito em 31/12 do exercício anterior	16.625.329,22	26.992.519,41	-38,41%
RPNP Reinscrito em 31/12 de exercícios anteriores	8.846.951,33	5.582.358,85	58,48%

Fonte: Coordenação de Contabilidade (2022)

4.2.3. Balanço Financeiro

Ingressos Financeiros

As NBC TSP não exigem a elaboração do BF; este demonstrativo é exigido pela Lei nº 4.320/1964 e pela Lei de Responsabilidade Fiscal (LC nº 101/2000).

No âmbito do MEC, os ingressos atingiram o montante de R\$ 299.097.944,6 com um leve acréscimo de 0,97% em relação ao mesmo período de 2020. Esse incremento se deu, em grande parte, ao aumento no saldo de Transferências recebidas para pagamentos de RP que passou de R\$ 12.601.668,52 para R\$ 17.712.843,59 milhões, um incremento de 40,56%.

Dentro do grupo "Recebimentos Extraorçamentários" que possui o segundo maior volume de recursos (R\$ 32.227.484,77) do grupo dos Ingressos, cabe destacar um item relevante que contribui para a maior parte da composição dos recursos monetários, denominado "Inscrição de Restos a Pagar Não Processados". Este item, registrado no BF do lado dos Ingressos, corresponde ao registro do saldo dos empenhos emitidos no exercício

corrente para compensar/ equilibrar a contrapartida do seu registro como despesa (despesas empenhadas/executadas) registradas do lado dos Dispêndios. Essa metodologia foi definida pela Lei nº 4.320/1964, a qual estabelece que "pertencem ao exercício financeiro as despesas nele legalmente empenhadas" (art.35).

Portanto, as despesas empenhadas, e ainda não pagas até 31/12, são consideradas como restos a pagar não processados. Assim, "os Restos a Pagar do exercício serão computados na receita extraorçamentária para compensar sua inclusão na despesa orçamentária". (art. 103, parágrafo Único da Lei nº 4.320/64).

Dentro do grupo das Transferências Financeiras Recebidas cabe mencionar que o item de maior representatividade monetária está relacionado às transferências - Resultantes da Execução Orçamentária. Elas representam a disponibilidade financeira recebida no exercício corrente como contrapartida dos recursos orçamentários registrados no Balanço Orçamentário e consignados na LOA, da seguinte forma:

Dispêndios Financeiros

Os dispêndios da UFRR tiveram uma evolução de 0,97% de 2020 para 2021, passando de R\$ 296.221.810,96 para R\$ 299.097.944,65, sendo que as despesas orçamentárias tiveram uma participação de 82,56% do total.

4.2.4. Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)

Resultado Patrimonial do Período

A DVP demonstra as mutações ocorridas no patrimônio em cada exercício financeiro, isto é, evidencia as alterações nos bens, direitos e obrigações do órgão utilizados para a consecução das suas políticas públicas e indica o resultado patrimonial do exercício, que é agregado ao Patrimônio Líquido - PL no grupo de "Resultados Acumulados" do item Resultado do Exercício. Em suma, a DVP evidencia a contrapartida (aumentativa ou diminutiva) dos registros realizados no Balanço Patrimonial, que aumentam ou diminuem o patrimônio, à exceção dos fatos permutativos e dos ajustes de exercícios anteriores (que têm como contrapartida o PL, sem passar pelo resultado).

Neste período de 2021, a UFRR apresentou um resultado patrimonial negativo de R\$ 1.510.609,77, em função de as variações patrimoniais aumentativas (incorporações de ativos e desincorporações de passivos) terem sido inferiores às variações patrimoniais diminutivas (desincorporações de ativos e incorporações de passivos).

Depreciação e Amortização

A depreciação e a amortização compõem o grupo relativo a "Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo". Embora promovam alterações no patrimônio, não possuem contrapartida financeira, isto é, são reduções de ordem econômica, sem que haja o correspondente desembolso financeiro.

4.2.5. Demonstração Dos Fluxos De Caixa (DFC)

São atividades operacionais e de investimento que contribuem para a formação de caixa do órgão. As atividades operacionais compreendem as entradas e saídas de caixa, isto

é, os ingressos de recursos decorrentes da arrecadação de receitas orçamentárias e extraorçamentárias e os desembolsos efetuados tanto para o pagamento de despesas orçamentárias quanto extraorçamentárias do órgão.

As atividades de investimento estão relacionadas às receitas e despesas de capital, distinguindo-se daquelas destinadas à manutenção das atividades administrativas e operacionais do órgão, por tratar-se de investimentos. As receitas de capital compreendem a constituição de dívidas, a conversão em espécie de bens e direitos {alienações), reservas, bem como as transferências de capital recebidas. As despesas de capital, por sua vez, correspondem àquelas realizadas com o propósito de formar e/ou adquirir ativos reais, abrangendo, entre outras ações, o planejamento e a execução de obras, a compra de instalações, equipamentos, material permanente e concessões de empréstimos.

ANEXO I

Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas

4º Trimestre de 2021

PRÓ-REITORA DE ADMINISTRAÇÃO

Aline Pereira Leal

DIRETORA DE CONTABILIDADE E FINANÇAS

Leraildes Barros de Sousa

COORDENADORA DE CONTABILIDADE

Eunice Alves de Oliveira

EQUIPE TÉCNICA

Josenilda Menezes Alcantara

Paulo Soares dos Santos

Andressa Kattiucy Lima Silva

Sumário - ANEXO I

DEMONSTRACOES CONTABEIS (4º TRIMESTRE DE 2021)	98
BALANÇO PATRIMONIAL	98
1. CONTEXTO ORGANIZACIONAL	106
2. BASE PARA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS	106
3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS	107
4. NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO PATRIMONIAL – BP	109
4.1. Créditos a Curto Prazo	110
4.2. Imobilizado	110
4.2.1 Depreciação	110
4.2.2 Bens Móveis	111
4.2.3 Bens Imóveis	112
4.2.3.1 Bens Imóveis – Uso Especial	113
4.3 Intangível	113
4.4 Fornecedores e Credores Nacionais	115
4.5 Obrigações Contratuais	116
4.6 Demais obrigações a curto prazo	118
5 - NOTAS EXPLICATIVAS À DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS – DVP	118
5.1 Variações Patrimoniais Aumentativas	119
5.1.1 Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos.	119
5.1.2 Transferências e Delegações recebidas	119
5.1.3. Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporações de Passivos	119
5.2 Variações Patrimoniais Diminutivas	120
5.2.1 Pessoal e Encargos	120
5.3 Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	120
5.4 Resultado Patrimonial apurado	121
6. NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO – BO	121
6.1 Receitas	121
6.2 Despesas	122
6.3 Restos a Pagar	123
6.3.1 Restos a pagar processados	124
6.3.2 Restos a pagar não processados – RPNP	125
7 - NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO FINANCEIRO – BF	125
7.1 Ingressos	126

7.2 Dispêndios	127
8 - NOTAS EXPLICATIVAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA- DFC	127
8.1 Fluxos de Caixa das Atividades das Operações	127
8.1.1 Ingressos	127
8.1.1.1 Receitas Derivadas e Originárias	127
8.1.1.2 Outros Ingressos das Operações	128
8.1.1.2.1 Ingressos Extra orçamentários	128
8.1.1.3.2 Transferências Financeiras Recebidas	128
8.1.2 Desembolsos	128
8.1.2.1 Pessoal e Demais Despesas	129
8.1.2.2 Transferências Concedidas	129
8.1.2.3 Outros Desembolsos das Operações	129
8.2. Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento	129
8.2.1 Desembolsos	129
8.3 Geração Líquida de Caixas e Equivalentes de Caixa	130
8.4 Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial	130
8.5 Caixa e Equivalentes de Caixa Final	130
9 PRECATÓRIOS	131

DECLARAÇÃO DO CONTADOR

Esta declaração refere-se às demonstrações contábeis e suas notas explicativas de 31 de dezembro de 2021 da Universidade Federal de Roraima.

Esta declaração reflete a conformidade contábil das demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2021 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil presente no Manual SIAFI- Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.

As demonstrações contábeis, Balanço Patrimonial, Demonstração de Variações Patrimoniais, Demonstração de Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e suas notas explicativas, encerradas em 31 de dezembro de 2021, estão, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a Lei 4.320/64, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e o Manual SIAFI, exceto quanto os assuntos mencionados a seguir:

- 1- *Ressalva Restrição Contábil 640- SD CONTABIL BENS MOVEIS NAO CONFERE C/RMB- Os valores do RMB estão sendo ajustados para que possam espelhar os valores do sistema SIAFI.*

- 2- *Ressalva Restrição Contábil 642- FALTA/REG. INCOMP. DEPREC, AMORT, EX.-AT.IMOB- A Universidade Federal de Roraima, não começou a depreciação dos bens da UFRR conforme estabelece as normas contábeis vigentes no Brasil e macrofunção 020330- depreciação, amortização e exaustão na Administração Direta União, Autarquias e Fundações.*

Salientamos que encaminhamos o órgão 26250 está em fase de implantação do Sistema SIADS para que possamos regularizar a situação da Depreciação, amortização, Exaustão dos bens da UFRR.

Destacamos ainda que em dezembro de 2021 foi realizado a depreciação dos bens móveis pelo SISTEMA SIPAC/UFRR e que os mesmos serão lançados agora no SIAFI, dessa forma, a UFRR está se adequando as normas contábeis propriamente ditas.

Continuaremos as análises dos bens para que eles possam espelhar com fidedignidade as informações constantes dos relatórios contábeis gerados por esta IFES

Eunice Alves de Oliveira
Contadora responsável
CRC do Contador Responsável: RR- 1182-O
UG- 154080 UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA

DEMONSTRACOES CONTABEIS (4º TRIMESTRE DE 2021)

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2021	2020	ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
ATIVO CIRCULANTE	18.940.677,62	17.607.013,77	PASSIVO CIRCULANTE	32.535.372,94	24.525.918,91
Caixa e Equivalentes de Caixa	17.739.138,92	16.195.366,33	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a	13.331.548,97	11.139.553,01
Créditos a Curto Prazo	591.783,63	326.870,18	Empréstimos e Financiamentos a	-	-
Demais Créditos e Valores	591.783,63	326.870,18	Fornecedores e Contas a Pagar a	212.783,07	686.678,54
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto	-	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	3.001,48	-
Estoques	609.755,07	1.084.777,26	Obrigações de Repartição a Outros	-	-
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-	Provisões a Curto Prazo	-	-
VPDs Pagas Antecipadamente	-	-	Demais Obrigações a Curto Prazo	18.988.039,42	12.699.687,36
ATIVO NÃO CIRCULANTE	265.592.872,53	260.470.972,02	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	78.526,30	88.605,22
Ativo Realizável a Longo Prazo	-	-	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a	78.526,30	88.605,22
Estoques	-	-	Empréstimos e Financiamentos a	-	-
Investimentos	-	-	Fornecedores e Contas a Pagar a	-	-
Participações Permanentes	-	-	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Provisões a Longo Prazo	-	-
Propriedades para Investimento	-	-	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/	-	-	Resultado Diferido	-	-
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	32.613.899,24	24.614.524,13
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	ESPECIFICAÇÃO		
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do	-	-		2021	2020
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest.	-	-	Reservas de Capital	-	-
Imobilizado	264.368.352,57	259.246.452,06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Bens Móveis	94.515.008,45	93.689.739,95	Reservas de Lucros	-	-
Bens Móveis	94.515.008,45	93.689.739,95	Demais Reservas	13.837.846,10	13.837.846,10
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens	-	-	Resultados Acumulados	238.081.804,81	239.625.615,56
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-	Resultado do Exercício	-1.510.609,77	5.124.349,57
Bens Imóveis	169.853.344,12	165.556.712,11	Resultados de Exercícios Anteriores	239.625.615,56	234.430.237,76
Bens Imóveis	169.858.872,39	165.561.788,54	Ajustes de Exercícios Anteriores	-33.200,98	71.028,23
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-5.528,27	-5.076,43	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	251.919.650,91	253.463.461,66
Intangível	1.224.519,96	1.224.519,96			
Softwares	1.224.519,96	1.224.519,96			
Softwares	1.224.519,96	1.224.519,96			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	284.533.550,15	278.077.985,79	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO	284.533.550,15	278.077.985,79

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2021	2020	ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
ATIVO FINANCEIRO	17.757.309,64	16.213.537,05	PASSIVO FINANCEIRO	41.101.699,42	46.608.396,49
ATIVO PERMANENTE	266.776.240,51	261.864.448,74	PASSIVO PERMANENTE	16.975.328,52	10.571.372,00
			SALDO PATRIMONIAL	226.456.522,21	220.898.217,30

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO		PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2020	ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Ativos		ESPECIFICAÇÃO / Saldo dos Atos Potenciais Passivos		
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS A TIVOS	23.106.444,04	SALDO DOS ATOS	46.714.070,43	43.680.909,97
Atos Potenciais Ativos	23.106.444,04	Atos Potenciais	46.714.070,43	43.680.909,97
Garantias e Contragarantias Recebidas	-	Garantias e	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres	22.758.693,79	Obrigações	3.365.955,96	3.004.967,92
Direitos Contratuais	347.750,25	Obrigações	43.348.114,47	40.675.942,05
Outros Atos Potenciais Ativos	-	Outros Atos	-	-
TOTAL	23.106.444,04	TOTAL	46.714.070,43	43.680.909,97

DEMONSTRATIVO DO SUPERÁVIT/DEFICIT FINANCEIRO APURADO NO BALANÇO PATRIMONIAL

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERÁVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Ordinários	-21.008.458,74
Recursos Vinculados	-2.335.931,04
Educação	-692.981,44
Seguridade Social (Exceto Previdência)	-8.310,00
Previdência Social (RPPS)	-
Dívida Pública	-2.329.814,71
Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	695.175,11
TOTAL	-23.344.389,78

DEMONSTRAÇÃO DAS VARIACÕES PATRIMONIAIS-DVP

VARIACÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2021	2020
VARIACÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	251.521.649,71	241.892.223,59
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	826.750,55	987.548,88
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	826.750,55	987.548,88
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	249.709.689,76	238.473.360,25
Transferências Intragovernamentais	249.709.689,76	238.410.664,53
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	62.695,72
Valorização e Ganhos c/ Ativos e Desincorporação de Passivos	802.911,56	2.284.196,82
Ganhos com Incorporação de Ativos	139.011,96	139.011,96
Ganhos com Desincorporação de Passivos	663.899,60	2.145.184,86
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	182.297,84	147.117,64
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	182.297,84	147.117,64
VARIACÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	253.032.259,48	236.767.874,02
Pessoal e Encargos	181.827.267,90	175.355.784,32
Remuneração a Pessoal	142.739.709,02	137.832.052,37
Encargos Patronais	31.260.064,89	29.818.307,25
Benefícios a Pessoal	7.342.976,53	7.345.396,30
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	484.517,46	360.028,40
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	31.208.626,37	29.045.868,63
Aposentadorias e Reformas	25.839.448,13	24.213.516,66
Pensões	3.557.160,00	2.998.697,46
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	1.812.018,24	1.833.654,51
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	25.204.195,58	20.654.647,62
Uso de Material de Consumo	2.526.906,87	2.223.293,25
Serviços	22.676.836,87	18.430.586,79
Depreciação, Amortização e Exaustão	451,84	767,58
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	160,81	-
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	99,56	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	61,25	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	1.526.598,15	316.192,67
Transferências Intragovernamentais	370.090,53	270.614,12
Transferências Intergovernamentais	-	38.598,55
Transferências a Instituições Privadas	46.679,93	-
Transferências ao Exterior	27.891,88	6.820,00
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	1.081.935,81	160,00
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	6.445.226,35	3.384.579,82
Incorporação de Passivos	6.441.245,94	3.353.678,66
Desincorporação de Ativos	3.980,41	30.901,16
Tributárias	484.866,40	533.909,50
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	12.168,11	12.422,73
Contribuições	472.698,29	521.486,77
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	6.335.317,92	7.476.891,46
Premiações	7.200,00	750,00
Incentivos	6.328.117,92	7.472.155,51
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	-	3.985,95
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	-1.510.609,77	5.124.349,57

VARIACÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2021	2020

BALANÇO ORÇAMENTÁRIO

RECEITA				
RECETAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECETAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	318.215,00	318.215,00	965.403,79	647.188,79
Receitas Tributárias	-	-	-	-
Receitas de Contribuições	-	-	-	-
Receita Patrimonial	170.912,00	170.912,00	206.951,43	36.039,43
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	170.912,00	170.912,00	206.951,43	36.039,43
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receitas de Serviços	87.538,00	87.538,00	619.799,12	532.261,12
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	87.538,00	87.538,00	619.799,12	532.261,12
Outras Receitas Correntes	59.765,00	59.765,00	138.653,24	78.888,24
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	26.679,00	26.679,00	17.948,10	-8.730,90
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	1.789,00	1.789,00	21.781,88	19.992,88
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	31.297,00	31.297,00	98.923,26	67.626,26
RECEITAS DE CAPITAL	120.052.838,00	120.052.838,00	-	-120.052.838,00
Operações de Crédito	120.052.838,00	120.052.838,00	-	-120.052.838,00
Operações de Crédito Internas	120.052.838,00	120.052.838,00	-	-120.052.838,00
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Amortização de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DE RECEITAS	120.371.053,00	120.371.053,00	965.403,79	-119.405.649,21
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM FINANCIAMENTO	120.371.053,00	120.371.053,00	965.403,79	-119.405.649,21
DEFICIT	-	-	245.958.657,35	245.958.657,35
TOTAL	120.371.053,00	120.371.053,00	246.924.061,14	126.553.008,14
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	5.163.115,00	-	-5.163.115,00
Superavit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	5.163.115,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	242.710.044,00	244.441.809,00	239.941.902,76	229.919.518,76	214.519.926,81	4.499.906,24
Pessoal e Encargos Sociais	203.830.254,00	208.993.369,00	203.344.777,44	203.344.777,44	189.062.490,20	5.648.591,56
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	38.879.790,00	35.448.440,00	36.597.125,32	26.574.741,32	25.457.436,61	-1.148.685,32
DESPESAS DE CAPITAL	3.551.652,00	6.983.002,00	6.982.158,38	379.213,16	351.271,96	843,62
Investimentos	3.551.652,00	6.983.002,00	6.982.158,38	379.213,16	351.271,96	843,62
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	246.261.696,00	251.424.811,00	246.924.061,14	230.298.731,92	214.871.198,77	4.500.749,86
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	246.261.696,00	251.424.811,00	246.924.061,14	230.298.731,92	214.871.198,77	4.500.749,86
TOTAL	246.261.696,00	251.424.811,00	246.924.061,14	230.298.731,92	214.871.198,77	4.500.749,86

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	1.856.493,79	21.568.931,95	14.274.557,09	14.215.215,99	2.337.998,60	6.872.211,15
Pessoal e Encargos Sociais	-	-	-	-	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	1.856.493,79	21.568.931,95	14.274.557,09	14.215.215,99	2.337.998,60	6.872.211,15
DESPESAS DE CAPITAL	3.725.865,06	5.423.587,46	5.829.225,41	5.829.225,41	1.286.145,83	2.034.081,28
Investimentos	3.725.865,06	5.423.587,46	5.829.225,41	5.829.225,41	1.286.145,83	2.034.081,28
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	5.582.358,85	26.992.519,41	20.103.782,50	20.044.441,40	3.624.144,43	8.906.292,43

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NA O PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	75.727,94	13.691.828,61	13.623.361,93	1.800,00	142.394,62
Pessoal e Encargos Sociais	-	12.262.507,35	12.262.507,35	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	75.727,94	1.429.321,26	1.360.854,58	1.800,00	142.394,62
DESPESAS DE CAPITAL	-	265.811,68	265.811,68	-	-
Investimentos	-	265.811,68	265.811,68	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	75.727,94	13.957.640,29	13.889.173,61	1.800,00	142.394,62

BALANÇO FINANCEIRO

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2021	2020	ESPECIFICAÇÃO	2021	2020
Receitas Orçamentárias	965.403,79	1.044.041,37	Despesas Orçamentárias	246.924.061,14	250.976.593,11
Ordinárias	-	-	Ordinárias	222.286.502,57	197.914.832,36
Vinculadas	965.465,04	1.044.041,37	Vinculadas	24.637.558,57	53.061.760,75
Educação	17.323,55	4.500,00	Educação	1.981.349,07	4.689.999,96
Previdência Social (RPPS)	-	-	Seguridade Social (Exceto Previdência)	11.457.155,65	1.176.384,90
Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	948.141,49	1.039.541,37	Previdência Social (RPPS)	10.245.960,00	17.952.833,49
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-61,25	-	Divida Pública	-	24.961.056,49
			Outros Recursos Vinculados a Fundos, Órgãos e Programas	953.093,85	4.281.485,91
Transferências Financeiras Recebidas	249.709.689,76	238.410.664,53	Transferências Financeiras Concedidas	384.390,53	270.614,12
Resultantes da Execução Orçamentária	230.223.231,23	224.298.994,63	Resultantes da Execução Orçamentária	139.011,96	139.011,96
Repasse Recebido	230.223.231,23	224.298.994,63	Repasse Concedido	139.011,96	139.011,96
Independentes da Execução Orçamentária	19.486.458,53	14.111.669,90	Independentes da Execução Orçamentária	245.378,57	131.602,16
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	17.712.843,59	12.601.668,52	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	91.350,72	31.576,01
Movimentação de Saldos Patrimoniais	1.773.614,94	1.510.001,38	Demais Transferências Concedidas	93.120,95	6.325,60
Aporte ao RPPS	-	-	Movimento de Saldos Patrimoniais	60.906,90	93.700,55
Aporte ao RGPS	-	-	Aporte ao RPPS	-	-
			Aporte ao RGPS	-	-
Recebimentos Extraorçamentários	32.227.484,77	40.895.434,36	Pagamentos Extraorçamentários	34.050.354,06	28.779.237,40
Inscrição dos Restos a Pagar Processados	15.427.533,15	13.691.828,61	Pagamento dos Restos a Pagar Processados	13.889.173,61	13.984.910,33
Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados	16.625.329,22	26.992.519,41	Pagamento dos Restos a Pagar Não Processados	20.044.441,40	14.672.441,28
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	116.739,05	121.885,79	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	116.739,05	121.885,79
Outros Recebimentos Extraorçamentários	57.883,35	89.200,55	Outros Pagamentos Extraorçamentários	-	-
Arrecadação de Outra Unidade	43.583,35	89.200,55			
Demais Recebimentos	14.300,00	-			
Saldo do Exercício Anterior	16.195.366,33	15.871.670,70	Saldo para o Exercício Seguinte	17.739.138,92	16.195.366,33
Caixa e Equivalentes de Caixa	16.195.366,33	15.871.670,70	Caixa e Equivalentes de Caixa	17.739.138,92	16.195.366,33
TOTAL	299.097.944,65	296.221.810,96	TOTAL	299.097.944,65	296.221.810,96

DEMONSTRACAO DO FLUXO DE CAIXA

	2021	2020
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	7.990.081,64	5.437.384,05
INGRESSOS	250.849.715,95	239.665.792,24
Receita Patrimonial	206.951,43	149.965,88
Receita de Serviços	619.799,12	837.583,00
Outras Receitas Derivadas e Originárias	138.653,24	56.492,49
Outros Ingressos Operacionais	249.884.312,16	238.621.750,87
Ingressos Extraorçamentários	116.739,05	121.885,79
Transferências Financeiras Recebidas	249.709.689,76	238.410.664,53
Arrecadação de Outra Unidade	43.583,35	89.200,55
Demais Recebimentos	14.300,00	
DESEMBOLSOS	-242.859.634,31	-234.228.408,19
Pessoal e Demais Despesas	-211.122.542,18	-204.004.518,89
Administração	-	-11.614,99
Previdência Social	-28.687.402,21	-26.927.884,14
Saúde	-24.750,00	-
Educação	-182.377.056,65	-177.046.934,26
Cultura	-33.333,32	-18.085,50
Transferências Concedidas	-31.235.962,55	-29.831.389,39
Intragovernamentais	-31.157.301,86	-29.785.970,84
Outras Transferências Concedidas	-78.660,69	-45.418,55
Outros Desembolsos Operacionais	-501.129,58	-392.499,91
Dispêndios Extraorçamentários	-116.739,05	-121.885,79
Transferências Financeiras Concedidas	-384.390,53	-270.614,12
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-6.446.309,05	-5.113.688,42
INGRESSOS	-	-
DESEMBOLSOS	-6.446.309,05	-5.113.688,42
Aquisição de Ativo Não Circulante	-6.446.309,05	-5.113.688,42
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS	-	-
DESEMBOLSOS	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	1.543.772,59	323.695,63
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	16.195.366,33	15.871.670,70
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	17.739.138,92	16.195.366,33

1. CONTEXTO ORGANIZACIONAL

A Universidade Federal de Roraima, UFRR, autorizada pela Lei nº 7.364/85, de 12 de setembro de 1985 e criada pelo Decreto. nº 98.127, de 08 de setembro de 1989, é uma fundação pública, dotada de personalidade jurídica de direito privado, nos termos da Lei nº 7.596, de 10 de abril de 1987, com sede e foro em Boa Vista, Estado de Roraima e com vinculação ao Ministério da Educação.

Tem por base o princípio constitucional da “indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão” (Art. 207 da CF), a UFRR estrutura suas ações objetivando proporcionar formação superior à população local, colaborando com o desenvolvimento do extremo norte do país, como bem expressa sua missão: “Produzir, integrar e socializar conhecimentos para formar cidadãos comprometidos com o desenvolvimento cultural, social, econômico e ambiental”.

A Instituição proporciona ações de ensino, pesquisa e extensão, visando formar pessoas aptas para atuar de forma competente e solidária no mercado de trabalho e na vida em sociedade. O ensino é ofertado em níveis: básico, técnico profissionalizante, tecnológico, superior e de Pós-Graduação. A oferta de qualificação se estende aos diversos grupos sociais roraimenses, como indígenas, por meio do Instituto Insikiran, que propõe o desenvolvimento do conhecimento científico que preze pelo respeito à sua cultura e crenças.

A autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial conferida às Universidades públicas federais pela Constituição de 1988, constituem-se em benefícios para a consecução de seus objetivos. Estas características permitem à Universidade (Art. 2º do Estatuto): a escolha do Reitor, Vice-Reitor e outros dirigentes; a existência de instâncias de decisão que respeitam a legislação e as decisões democráticas; a organização de currículos e cursos adequados às peculiaridades locais; o desenvolvimento e execução de planos, programas e projetos de investimentos e aquisições que agregam valor aos produtos oriundos do ensino, pesquisa e extensão; deliberação sobre número de vagas para ingresso de alunos, política de pessoal, e outras políticas.

2. BASE PARA PREPARAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

As demonstrações contábeis levantadas pela Universidade Federal de Roraima estão elaboradas de acordo com os as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Lei nº 4.320/64, Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/00. Abrangem, também, as Normas Brasileiras de Contabilidade Aplicadas ao Setor Público – NBCASP do Conselho Federal de Contabilidade, o Manual de Contabilidade Aplicado ao Setor Público – MCASP 7ª edição e o Manual do SIAFI.

As estruturas e a composição das Demonstrações Contábeis estão de acordo com as bases propostas pelas práticas contábeis brasileiras. Dessa forma, as DCON são compostas por:

- i. Balanço Patrimonial (BP);
- ii. Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP);
- iii. Balanço Orçamentário (BO);
- iv. Balanço Financeiro (BF);
- v. Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC); e
- vi. Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL).

O uso do conceito de conta única, derivado do princípio de unidade de caixa (conforme Art. 1º e 2º do Decreto nº 93.872/1986), exige que todas as receitas e despesas, orçamentárias e extraorçamentárias, sejam controladas em um único caixa. Dessa forma, no Balanço Financeiro, os saldos oriundos do exercício anterior e os destinados ao exercício seguinte estão concentrados no grupo Caixa e Equivalentes de Caixa.

A Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido não é obrigatória para Fundações Públicas, sendo obrigatória somente para empresas estatais dependentes e aos entes que as incorporarem no processo de consolidação das contas.

3. PRINCIPAIS CRITÉRIOS E POLÍTICAS CONTÁBEIS

A seguir, são apresentados os principais critérios e políticas contábeis adotadas no âmbito da UFRR, tendo em consideração as opções e premissas do modelo PCASP.

a – Moeda funcional

Estas demonstrações contábeis são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da União. Todas as informações financeiras apresentadas em Reais foram arredondadas para a milhar mais próxima, exceto quando indicado de outra forma.

b – Caixa e equivalentes de caixa

Estão representados por: Banco e Aplicações Financeiras de liquidez imediata com baixo risco de variação no valor. Os caixas e equivalentes de caixa são classificados como ativos financeiros mensurados pelo valor de custo, sendo acrescidos dos rendimentos auferidos até a data das demonstrações contábeis.

c – Estoque

Compreendem as mercadorias contabilizadas em estoque. Na entrada, esses bens são avaliados pelo valor de aquisição. O método para mensuração e avaliação das saídas dos estoques é o custo médio ponderado.

d – Imobilizado

O imobilizado é composto pelos bens móveis e imóveis. É reconhecido inicialmente com base no valor de aquisição, construção ou produção.

Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período.

e – Intangível

Cessões de direito de uso e licenças de uso de software estão contabilizadas no grupo intangível, por se tratarem de bens incorpóreos, destinados à manutenção da entidade ou exercidos com essa finalidade. São mensurados pelo custo de aquisição, deduzido das amortizações acumuladas (quando tiverem vida útil definida) e o montante acumulado de quaisquer perdas do valor que tenham sofrido ao longo de sua vida útil por redução ao valor recuperável (impairment).

f – Passivos circulante e não circulante

Todos os passivos são registrados pelos valores conhecidos ou calculáveis e, quando aplicável, atualizados até a data de encerramento das demonstrações contábeis, com base nos indicadores e encargos das variações monetárias e cambiais.

Os passivos circulantes e não circulantes apresentam a seguinte divisão: Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo, Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo, Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo, Obrigações Fiscais a Curto Prazo, Obrigações de Repartição a Outros Entes, Provisões a Curto Prazo e Demais Obrigações a Curto Prazo

g – Ativo e passivo contingentes

A entidade deve evidenciar nas demonstrações contábeis a descrição da natureza dos ativos e passivos contingentes, por meio de notas explicativas. Adicionalmente, recomenda-se que seja evidenciada a estimativa de seu efeito financeiro.

h – Resultado Patrimonial

O resultado patrimonial é apurado procedendo-se pelo somatório das variações aumentativas e, destas, diminuindo as variações diminutivas.

As Variações Patrimoniais Aumentativas representam o aumento no benefício econômico durante o período contábil sob a forma de entrada de recurso ou aumento de ativo ou diminuição de passivo, afetando positivamente a situação líquida patrimonial do ente. São reconhecidas quando da ocorrência do fato gerador, independentemente do pagamento e ainda, independentemente da execução orçamentária.

As variações patrimoniais diminutivas representam o decréscimo no benefício econômico durante o período contábil sob a forma de saída de recurso ou redução de ativo ou incremento em passivo, que resulte em decréscimo do patrimônio líquido e que não sejam provenientes de distribuição aos proprietários da entidade, seguindo a lógica do regime de competência.

As contas de variações patrimoniais aumentativas e diminutivas são encerradas ao final do exercício, em contrapartida a uma conta de apuração. Após a apuração, o resultado é transferido para conta de Superávit ou Déficit do Exercício. O detalhamento do confronto entre VPA e VPD é apresentado na Demonstração das Variações Patrimoniais.

i – Resultado Financeiro

O resultado financeiro representa o confronto entre ingressos e dispêndios, orçamentários e extraorçamentários, que ocorreram durante o exercício e alteraram as disponibilidades financeiras da UFRR. No Balanço Financeiro é possível identificar a apuração do resultado financeiro. Em função das particularidades pela observância do princípio de caixa único, é possível, também, verificar o resultado financeiro na Demonstração dos Fluxos de Caixa.

j – Resultado Orçamentário

O Resultado Orçamentário demonstra o valor atingido pela administração pública na gestão orçamentária dos recursos. É obtido pela razão entre a Receita Orçamentária Realizada e a Despesa Orçamentária Executada (empenhada), se o resultado for positivo, ocorre Superávit, caso o resultado seja negativo, então se caracteriza o Déficit Orçamentário.

4. NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO PATRIMONIAL – BP

Abordaremos os itens mais relevantes do demonstrativo, conforme análise.

Esclarecemos que o órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) é composta por uma única Unidade Gestora UG: 154080 /15277 - Universidade Federal de Roraima.

4.1. Créditos a Curto Prazo

Compreende os valores a receber por fornecimento de bens, serviços, créditos tributários, dívida ativa, transferência, empréstimos e financiamentos concedidos, realizáveis em até 12 meses da data das demonstrações.

A partir da análise dos índices na revisão analítica, pode-se verificar uma variação horizontal de 81 % entre 31/12/2020 e 31/12/2021 do Grupo de Contas CREDITOS E DEMAIS CRÉDITOS A CURTO PRAZO, que se deve principalmente pelos pedidos de adiantamento concedidos a pessoal.

4.2. Imobilizado

O Imobilizado do Órgão 26250 – UFRR é composto por bens móveis e imóveis, representam 92,91 % do total do ativo. Os bens são registrados com base no valor de aquisição, construção ou produção, sendo que após o reconhecimento inicial e identificado a vida útil definida, os bens ficam sujeitos a depreciação e amortização, bem como redução ao valor recuperável e reavaliação.

Os gastos posteriores à aquisição, construção ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que tais gastos aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se os gastos não gerarem tais benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período.

A Universidade Federal de Roraima não possui bens sujeitos a exaustão.

A **Tabela 1** demonstra a composição do grupo de imobilizado, o Órgão 26250 que possui um saldo de R\$ **264.368.352,57** em 31/12/2021. Dentro do imobilizado o subgrupo mais expressivo é dos bens imóveis, no valor de R\$ 169858.872,39 em 31/12/2021.

Tabela 1 – Composição do imobilizado

Imobilizado	014/2021	014/2020	AH%	AV
Bens móveis				
Valor Bruto Contábil	94.515.008,45	93.689.739,95	0,88%	35,75%
Bens imóveis				
Valor Bruto Contábil	169.858.872,39	165.561.788,54	2,60%	64,25%
(-) Depreciação Acm. Bens Imóveis	-5.528,27	-5.076,43		
Total	264.368.352,57	259.246.452,06	1,98%	100,00%

Fonte: SIAFI e Tesouro Gerencial 2021

4.2.1 Depreciação

Esclarecemos que o registro da depreciação dos bens imóveis no valor de R\$ 5.528,27, em 31/12/2021, está sendo feito pela Coordenação Geral de Contabilidade (UG 170999), através de nota de lançamento-NL, considerando os bens imóveis cadastrados no SPIUnet, conforme planilha encaminhada pela SPU.

O Órgão 26250-UFRR não iniciou a depreciação dos bens patrimoniais. Explicamos que a UFRR adquiriu um sistema patrimonial, em 2013, chamado SIPAC (Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos) que possui o módulo de patrimônio que está em implementação, o primeiro procedimento realizado pelo Setor de Patrimônio foi fazer a migração os dados disponíveis em planilha de excel para o sistema, entretanto não conseguiu fazer a inserção de dados corretamente no sistema SIPAC. Ao fazer a migração das informações dos bens patrimoniais para sistema SIPAC, verificou-se divergências de dados (data aquisição, localização do bem, descrição, valor, tombamento, etc).

Salientamos que a Coordenação de Patrimônio e os demais setores envolvidos estão participando das orientações de implantação do SIADS para que possamos iniciar a depreciação, amortização/exaustão.

4.2.2 Bens Móveis

O Órgão 26250-UFRR apresenta saldo de R\$ 94.515.008,45 de bens móveis em 31/12/2021. Os bens móveis representam 35,75% do total ativo, conforme análise vertical da revisão analítica.

Tabela 2 – Composição do grupo Bens Móveis

Mês Lançamento	014/2021	014/2020	AH	AV
Máquinas, Aparelhos, Equipamentos e Ferramentas	26.835.893,55	26.539.968,26	1,12%	28,39%
Bens de Informática	23.625.512,95	23.989.719,00	-1,52%	25,00%
Móveis e Utensílios	24.372.232,06	23.307.214,44	4,57%	25,79%
Material Cultural, Educacional e de Comunicação	12.197.913,39	12.188.881,75	0,07%	12,91%
Veículos	5.075.817,58	5.256.317,58	-3,43%	5,37%
Bens Móveis em Andamento	2.258.999,18	2.258.999,18	0,00%	2,39%
Demais Bens Móveis	148.639,74	148.639,74	0,00%	0,16%
Total	94.515.008,45	93.689.739,95	0,88%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Verificamos na análise horizontal que houve uma variação no grupo “MOVEIS e UTENSÍLIOS” de 4,57% comparando dezembro de 2020 a dezembro de 2021, conforme tabela 2.

Considerando a análise vertical o grupo de “máquinas, aparelhos, equipamentos e ferramentas” representa 28,39% do total dos bens móveis, é o subgrupo mais expressivo, com saldo de R\$ 26.539.968,26 em 31/12/2021.

Tabela 3 – Composição do subgrupo Máquinas, aparelhos, equipamentos e ferramentas.

Métrica		Saldo - Moeda Origem (Conta Contábil)		AH	AV
Conta Contábil		014/2021	014/2020		
123110101	APARELHOS DE MEDICAO E ORIENTACAO	4.342.551,67	4.323.231,67	0,45%	16,18%
123110102	APARELHOS E EQUIPAMENTOS DE COMUNICACAO	1.168.957,53	1.168.957,53	0,00%	4,36%
123110103	EQUIPAM/UTENSILIOS MEDICOS, ODONTO, LAB E HOSP	13.630.724,00	13.278.064,70	2,66%	50,79%
123110104	APARELHO E EQUIPAMENTO P/ESPORTES E DIVERSOES	321.235,21	321.235,21	0,00%	1,20%
123110105	EQUIPAMENTO DE PROTECAO, SEGURANCA E SOCORRO	485.307,48	485.307,48	0,00%	1,81%
123110106	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS	31.936,12	31.936,12	0,00%	0,12%
123110107	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS ENERGETICOS	3.767.452,48	3.843.506,49	-1,98%	14,04%
123110108	MAQUINAS E EQUIPAMENTOS GRAFICOS	153.586,54	153.586,54	0,00%	0,57%
123110109	MAQUINAS, FERRAMENTAS E UTENSILIOS DE OFICINA	318.328,12	318.328,12	0,00%	1,19%
123110118	EQUIPAMENTOS DE MANOBRAS E PATRULHAMENTO	1.654,00	1.654,00	0,00%	0,01%
123110120	MAQUINAS E UTENSILIOS AGROPECUARIO/RODOVIARIO	1.603.750,75	1.603.750,75	0,00%	5,98%
123110121	EQUIPAMENTOS HIDRAULICOS E ELETRICOS	215.754,14	215.754,14	0,00%	0,80%
123110125	MAQUINAS, UTENSILIOS E EQUIPAMENTOS DIVERSOS	794.655,51	794.655,51	0,00%	2,96%
Total		26.835.893,55	26.539.968,26	1,12%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Na tabela 3 consta a composição do subgrupo “Máquinas, aparelhos, equipamentos e ferramentas”, verifica-se que “EQUIPAM/UTENSILIOS MEDICOS, ODONTO, LAB E HOSP” representa 50,79%, esse grupo é formado por bens para atender os vários laboratórios da UFRR.

4.2.3 Bens Imóveis

O Órgão 26250-UFRR apresenta saldo de R\$ 165.556.712,11 de bens imóveis em 31/12/2020, distribuídos conforme tabela 4. Verifica-se que houve uma pequena variação, aumento (1,72%) quanto a composição dos bens imóveis, comparando dezembro de 2020 a dezembro de 2019.

Tabela 4 – Composição do grupo Bens Imóveis

Mês Lançamento	014/2021	014/2020	AH	AV
Bens de Uso Especial	64.122.738,13	64.122.738,13	0,00%	37,75%
Bens Imóveis em Andamento	103.208.030,98	98.910.947,13	4,34%	60,76%
Benfeitorias em Propriedade de Terceiros	16,35	16,35	0,00%	0,00%
Instalações	2.528.086,93	2.528.086,93	0,00%	1,49%
Deprec./Acum./Amort. Acumulada - Bens Imóveis	-5.528,27	-5.076,43	8,90%	0,00%
Total	169.853.344,12	165.556.712,11	2,60%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Quanto à análise vertical, percebemos que o grupo mais representativo é dos “bens imóveis em andamento” que representa 60,76% do total de bens imóveis, com saldo de R\$ 103.208.030,98, em 31/12/2021.

O grupo de “Bens de uso especial”, com saldo de R\$ 64.122.738,13, compõe 38,73% do total de bens imóveis e manteve-se inalterado em relação a dezembro de 2019.

4.2.3.1 Bens Imóveis – Uso Especial

O grupo dos bens imóveis de uso especial possui o valor de R\$ 64.122.738,13, em 31/12/2021, e não teve alteração em relação ao trimestre anterior.

O grupo de bens imóveis é formado pelas contas demonstradas na tabela 5, sendo que a mais representativa é o grupo de Imóveis de Uso Educacional, correspondendo a 82,36% do total dos bens imóveis – uso especial.

Tabela 5 – Composição do grupo Bens Imóveis – Uso Especial

Mês Lançamento	014/2021	014/2020		
Conta Contábil	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	AH	AV%
Imóveis de Uso Educacional	52.812.639,08	52.812.639,08	0,00%	82,36%
Edifícios	10.511.939,05	10.511.939,05	0,00%	16,39%
Imóveis Residenciais e Comerciais	758.640,00	758.640,00	0,00%	1,18%
Outros Bens Imóveis de Uso Especial	39.520,00	39.520,00	0,00%	0,06%
Total	64.122.738,13	64.122.738,13	0,00%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Os Imóveis Residenciais e Comerciais, no valor de R\$ 758.640,00, são compostos pela transferência de imóveis pela Superintendência do Patrimônio da União/RR foi registrado em janeiro de 2018, através da 2018NL800001.

O Órgão 26250-UFRR tem saldo de R\$ 10.511.939,05, em 31/12/2021, na conta contábil 123210200 – Bens de uso especial não registrado no SPIUnet que precisa ser regularizada, mas o ajuste depende do registro dos bens imóveis no SPIUnet.

Foi nomeada uma comissão (conforme Portaria nº 48/2017-PROAD) para análise e inclusão dos bens imóveis no SPIUnet, entretanto não foi possível fazer todos os registros de todos os bens imóveis. A Comissão de Bens Imóveis está trabalhando para fazer o registro dos bens.

4.3 Intangível

Os bens incorpóreos do Órgão 26250-UFRR são formados pelos softwares totalizando 100% dos bens intangíveis, saldo de R\$ 1.224.519,96, em 30/12/2021 conforme tabela 6.

Os softwares registrados não possuem vida útil definida, conforme análise documental dos bens, portanto não estão sujeitos à amortização.

Tabela 6 – Composição dos Softwares

Conta Contábil	Mês Lançamento	Descrição	SET/2021
	Conta Corrente		Saldo - R\$ (Conta Contábil)
Software com Vida Útil Indefinida	ISMAXQDA1	SOFTWARE MAXQDA STANDARD	41.898,41
	ISSF00001	SOFTWARE GEOSOFT PARA UFRR.	23.035,92
	ISSF00002	SOFTWARE DE BANCO DE DADOS PARA UFRR.	3.400,00
	ISSF00003	SOFTWARE ALTOQI LUMINE PARA UFRR.	2.080,00
	ISSF00004	SOFTWARE AUTODESK EMS-EDUCATION PARA UFRR	38.440,00
	ISSF00005	SOFTWARE ENDNOTE PARA UFRR	20.625,15
	ISSF00006	SOFTWARE ADOBE CREATIVE SUITE CS5.5 PARA UFRR	14.960,00
	ISSF00007	SOFTW. COREL DRAW GRAPHICS X5 STUDENT P/ UFRR	2.463,52
	ISSF00008	SOFTWARE SOUND FORG PARA UFRR.	1.027,00
	ISSF00009	SOFTWARE PARA ACESSO REMOTO PARA UFRR	7.090,00
	ISSF00010	SOFT.GERENCIAMENTO DE BANCO DE DADOS P/UFRR	1.490,00
	ISSF00011	SOFT.CONGELAMENTO DO SISTEMA OPERACI P/UFRR	26.320,00
	ISSF00012	SOFT.CORELDRAW GRAPHICS SUITE5 EDUCATIO UFRR	8.880,00
	ISSF00013	SOFTWARE ADOBE CREATIVE SUITE CS 5.5 P/UFRR	343.440,00
	ISSF00014	SOFTWARE COREL DRAW GRAPHICS SUITE P/ UFRR	28.835,00
	ISSF00015	SOFTWARE DE RECONH. DE CARACTERES PARA UFRR.	59.580,00
	ISSF00016	SF DE AQUISIÇÃO E ANÁLISE DE IMAGEM P/ UFRR	17.335,00
	ISSF00017	SOFT.MICROSOFT OFFICE HOME AND BUSINESS UFRR	390,00
	ISSF00018	SOFTWARE ADOBE INDESIGN CS5 WINDOWS PARA UFRR	1.799,00
	ISSF00019	SOFTWARE COREL DRAW GRAPHIC SUITE X5 P/ UFRR	280,00
	ISSF00020	SOFTWARE ADOBE FIREWORKS CS5 11 PARA UFRR.	750,00
	ISSF00021	SOFTWARE - ADOBE PHOTOSHOP P/ UFRR	11.000,00
	ISSF00022	SOFTWARE - ADOBE ACROBAT PRO P/UFRR	620,00
	ISSF00023	SOFTWARE ADOBE CS6 MASTER COLLECTION P/ UFRR	102.420,00
ISSF00024	SOFTWARE SUPERCRAC PARA UFRR	7.646,42	
ISSF00025	SOFTWARE PRÓ-ELÉTRICA PARA UFRR	3.138,00	
ISSF00026	SOFTWARE PRÓ-HIDRÁULICA PARA UFRR	3.906,00	
ISSF00027	SOFTWARE CYPECAD PARA UFRR	11.286,00	
ISSF00028	SOFTWARE ARQUIMEDES PARA UFRR	3.603,00	
ISUFRR001	LICENÇA DO SOFTWARE MATLAB	48.141,80	
ISUFRR002	SOFTWARE COREL DRAW GRAPHICS SUITE	13.779,74	
ISUFRR003	SOFTWARE ADOBE PREMIERE PRO CC 2017	1.360,00	
ISUFRR004	AQUISIÇÃO DE SOFTWARE ACADEMIC VMWARE	373.500,00	
Total			1.224.519,96

Fonte: Tesouro Gerencial e Siafi 2021

Esclarecemos que o Órgão 26250-UFRR não está aplicando os procedimentos patrimoniais de testes e avaliação de redução ao valor recuperável e o teste de impairment, conforme consta na legislação vigente.

4.4 Fornecedores e Credores Nacionais

O órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) concentra o seu saldo em fornecedores nacionais, sendo saldo de R\$ 686.678,54 em 31/12/2020.

Tabela 7 – Fornecedores e contas a pagar – por UG.

Unidade Gestora		Saldo
		31/12/2021
154080	UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA	212.783,07

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Quanto à evolução do Órgão 26250-UFRR em relação aos fornecedores nacionais houve uma redução expressiva de 222,71 % do total a pagar, comparando dezembro de 2020 a dezembro de 2021.

Tabela 8 – Fornecedores e contas a pagar – composição

Mês Lançamento	014/2021	014/2020	AH
Curto Prazo	212.783,07	686.678,54	222,71%
Nacionais	203.771,95	686.678,54	236,98%
Estrangeiros	9.011,12	0,00	-100,00%
Total	212.783,07	686.678,54	222,71%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Informamos a composição dos fornecedores do órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR).

Tabela 9 – Fornecedores e contas a pagar – por fornecedores

TABELA 9 – FORNECEDORES E CONTAS A PAGAR – POR FORNECEDORES				
TIPO	NOME	CNPJ	014/2020	AV
Fornecedor A:	AIGP SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA	12.403.043/0001-05	63.767,66	29,97%
Fornecedor B:	MAX ROYAL COMERCIO E SERVICOS LTDA	05.056.594/0001-76	44.452,88	20,89%
Fornecedor C:	MAXIMO E CIA. LTDA.	08.563.639/0001-97	31.275,06	14,70%
Fornecedor D:	POSITIVO TECNOLOGIA S.A.	81.243.735/0019-77	18.941,20	8,90%
Fornecedor F:	Demais fornecedores		54.346,27	25,54%
Total			212.783,07	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Os fornecedores A, B, C e D representam 74,46 % do total a ser pago do Órgão 26250.

Fornecedor A: **AIGP SERVIÇOS EMPRESARIAIS LTDA**, refere-se à despesa com CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS CONTINUADOS COM DEDICAÇÃO EXCLUSIVA DE MÃO DE OBRA DE COPEIRO E RECEPCIONISTA e de apoio as atividades agrárias da UFRR, por meio dos Contratos nº 15/2019 e 24/2020, com o valor de R\$ 63.767,66, representando 29,97% do total das contas a pagar, sendo este o de valor mais expressivo entre os fornecedores analisados.

Fornecedor B: **MAX ROYAL COMERCIO E SERVICOS LTDA - ME**, refere-se à aquisição de gêneros alimentícios, contrato nº 08/2017-UFRR, representada na conta: 213110400 – Contas a pagar credores nacionais, com o valor de R\$ 44.452,88, representando 6,47% do total das contas a pagar.

Fornecedor C: **MAXIMO E CIA. LTDA**, refere-se à despesa com o serviço de georreferenciamento nota de crédito, 2011NC001157, parceria entre Secretaria do Patrimônio da União-SPU e a UFRR, com o valor de R\$ 31.275,06, representando 14,70% do total das contas a pagar.

Fornecedor D: **POSITIVO TECNOLOGIA S.A**, refere-se à despesa com a AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTOS MÓVEIS (NOTEBOOKS, por meio dos Contratos nº 034/2021, com o valor de R\$ 18.941,20, representando 8,90% do total das contas a pagar,

4.5 Obrigações Contratuais

Verificamos na tabela 10 que o Órgão 26250 - UFRR apresenta um saldo de R\$ 43.348.114,47, em 31/12/2021, com obrigação contratual, sendo que a maior parte dos contratos se refere à prestação de serviços, com saldo de R\$ 39.208.208,78, representando 90,45% do total das obrigações contratuais, conforme análise vertical.

Tabela 10 – Obrigações Contratuais – composição

Mês Lançamento	014/2021	014/2020	AH	AV
Fornecimento de Bens	4.124.188,02	3.413.443,09	20,82%	9,51%
Seguros	15.717,67	15.717,67	0,00%	0,04%
Serviços	39.208.208,78	37.246.781,29	5,27%	90,45%
Total	43.348.114,47	40.675.942,05	6,57%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

As obrigações contratuais com fornecimento de bens aumentaram em 20,82% e na tabela 11 estão elencados os 3 maiores contratos de fornecimento de bens do 4º Trimestre de 2021:

Tabela 11 – Obrigações Contratuais Contratos de Fornecimento de bens

Contrato	Mês Lançamento	Objeto	dez/21
A	24 e 27/2021	TECSOLUTI COMERCIO E SOLUCOES LTDA	735.500,00
		Contratos referente a AQUISIÇÃO DE SWITCHES, conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital, SRP 14/2020.	
B	03/2020	B. & B. COMERCIO VAREJISTA DE MERCADORIAS EM GERAL LTDA	503.800,00
		Contrato para aquisição com instalação de aparelhos condicionadores de ar, para atender as necessidades da UFRR, conforme especificações e quantitativos estabelecidos no Termo de Referência, anexo do Edital, Pregão 23/2019.	

C	19/2018	PRIME CONSULTORIA E ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	Contrato de prestação de serviços de administração, gerenciamento e controle de frota nos veículos que compõe a frota da UFRR, Pregão 02/2018-SRP.	408.202,38
---	---------	---	--	------------

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

Tabela 12 – Obrigações contratuais – por Contratado.

Contratado			dez/21	AV
Contrato A	10.581.285/0001-55	WS SERVICOS TERCEIRIZADOS LTDA	4.717.383,57	10,88%
Contrato B	02341470000144	RORAIMA ENERGIA S.A	3.893.440,85	8,98%
Contrato C	07477679000153	AF CONSTRUTORA LTDA	3.105.687,94	7,16%
Contrato D	12614427000169	MM SERVICOS DE APOIO ADMINISTRATIVO EIRELI	2.909.046,56	6,71%
Contrato E	15790280000156	R M P ROMERO	1.848.914,99	4,27%
Contrato F	06.157.430/0001-06	ECOS TURISMO LTDA - ME	1.743.179,60	4,02%
Contrato G	DEMAIS CONTRATADOS		25.130.460,96	57,97%
TOTAL			43.348.114,47	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

Verificamos na tabela 12 que os contratos A, B, C, D, E e F são os mais representativos para o Órgão 26250 UFRR, correspondendo a 42,03 % do total das obrigações contratuais.

Contratada A: **WS SERVICOS TERCEIRIZADOS LTDA**, nº 13/2020-UFRR, refere-se à contratação de serviços de limpeza, conservação e higienização, com dedicação exclusiva de mão de obra, sendo a vigência: 26/06/2020 a 26/06/2022. O contrato representa 10,88% do total das obrigações contratuais. É o mais representativo dos contratos.

Contratada B: **RORAIMA ENERGIA S.A**, nº 02/2021-UFRR, refere-se à contratação de serviços de fornecimento de energia elétrica para atender as unidades consumidoras de responsabilidade da UFRR, sendo a vigência: 22/01/2021 a 22/01/2022. O contrato representa 8,98 % do total das obrigações contratuais.

Contratada C: **AF CONSTRUTORA LTDA**, nº 15/2020-UFRR, refere-se à contratação de serviços de manutenção predial e manutenção de infraestrutura urbana preventiva, corretiva e preditiva para a Universidade Federal de Roraima, sendo a vigência: 14/07/2020 a 17/07/2022. O contrato representa 7,16 % do total das obrigações contratuais.

Contratada D: **MM SERVIÇOS DE APOIO ADMINISTRATIVO EIRELI** - Refere-se a 02 contratos 30/2019 e 33/2021, de contratação de serviços para condução de veículos oficiais (motorista), categoria “D”, 44h semanais e de serviços continuados com dedicação de mão-de-obra de recepcionista, com vigências de 27/09/2019 a 27/07/2022 e 14/11/2021 a 14/11/2022, respectivamente. Os contratos representam 6,71 % do total das obrigações contratuais.

Contratada E: **R M P ROMERO EPP**, nº 18/2021-UFRR, refere-se à contratação de serviços de produção e distribuição de refeições, sendo a vigência: 28/01/2021 a 28/01/2022. O contrato representa 4,27 % do total das obrigações contratuais.

Contratada F: **ECOS TURISMO LTDA**, nº 24/2019-UFRR, refere-se à contratação de empresa especializada para prestação de serviços de agenciamento de viagens para voos regulares, sendo a vigência: 16/08/2019 a 16/08/2022. O contrato representa 4,02% do total das obrigações contratuais.

Explicamos que do total de R\$ **43.348.114,47**, saldo em 31/12/2021, registrado nas contas contábeis 812310101- CONTRATOS DE SEGUROS EM EXECUÇÃO, 812310201 - CONTRATOS DE SERVICOS EM EXECUÇÃO e 812310401-CONTRATOS DE FORNECIMENTO DE BENS, constam saldo de contratos que estão em análise de baixa, pois se encontram com vigência expirada.

4.6 Demais obrigações a curto prazo

O grupo de “Demais obrigações a Curto Prazo” teve uma variação aumentativa de 49,52%, comparando o dezembro de 2021 a dezembro de 2020, com saldo de R\$ 18.988.039,42, em 31/12/2021.

Tabela 13 – Demais Obrigações a curto prazo – Composição.

Conta Contábil		014/2021	014/2020	AH	AV
218810114	'= PENSÃO ALIMENTICIA	113.297,57	109.756,93	3,23%	0,60%
218810115	'= PLANOS DE PREVIDENCIA E ASSISTENCIA MEDICA	73.904,82	81.383,21	-9,19%	0,39%
218810122	'= RETENCOES - EMPRESTIMOS E FINANCIAMENTOS	1.733.999,10	1.654.914,67	4,78%	9,13%
218810126	'= SERVICOS DE PROCESSAMENTO DE DADOS	6.618,94	0,00		0,03%
218810127	'= PREVIDENCIA COMPLEMENTAR SERVIDOR PUB FEDERAL	55.668,69	52.468,95	6,10%	0,29%
218810128	'= DEPOSITOS RETIDOS DE FORNECEDORES	2.756,88	0,00		0,01%
218910100	'= INDENIZACOES, RESTITUICOES E COMPENSACOES	150,00	150,00	0,00%	0,00%
218911300	'= PRECATORIOS DE TERCEIROS	432.027,19			2,28%
218911900	'= INCENTIVOS A EDUCACAO, CULTURA E OUTROS	166.521,50	197.012,79	-15,48%	0,88%
218912300	'= AUXILIOS FINANCEIROS A PESQUISADORES	66.666,68	100.000,00	-33,33%	0,35%
218920600	'= TRANSFERENCIAS FINANCEIRAS A COMPROVAR - TED	16.336.428,05	10.470.476,49	56,02%	86,04%
Total		18.988.039,42	12.699.687,36	49,52%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

Verifica-se na tabela 13 que o maior valor do grupo é formado pelas "Transferências Financeira a Comprovar de Termo de Execução Descentralizada", com saldo de R\$ 16.336.428,05, em 31/12/2021.

5 - NOTAS EXPLICATIVAS À DEMONSTRAÇÃO DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS – DVP

Iremos abordar os itens mais relevantes do demonstrativo, conforme análise.

O órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) é composto por uma única Unidade Gestora UG: 154080 /15277 - Universidade Federal de Roraima.

5.1 Variações Patrimoniais Aumentativas

Destacamos um leve acréscimo de 3,98% nas Variações Patrimoniais aumentativas, devido ao recebimento de outras receitas diversas.

5.1.1 Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos.

Destacamos uma redução na Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos comparando dezembro de 2021 a dezembro de 2020, ou seja, uma queda de 16,28%. A principal causa deste arrefecimento foi a impossibilidade de execução de alguns projetos previstos para o ano de 2021 e que foram impactados pela limitação de ação em decorrência da Pandemia por COVID 19 e suas variantes.

5.1.2 Transferências e Delegações recebidas

O Órgão 26250-UFRR tem saldo de R\$ 249.709.689,76, em 31/12/2021, no grupo de Transferências e Delegações recebidas, é o grupo mais representativo, correspondendo a 99,28% do total da variação patrimonial aumentativa (VPA) sendo composto da seguinte forma:

Tabela 14 – Transferências e Delegações Recebidas

Mês Lançamento	DEZ/2021	DEZ/2020	AV	AH
'= REPASSE RECEBIDO	230.223.231,23	224.298.994,63	92,20%	2,64%
'= TRANSFERENCIAS RECEBIDAS PARA PGTO DE RP	17.712.843,59	12.601.668,52	7,09%	40,56%
MOVIMENTACOES DE SALDOS PATRIMONIAIS	1.773.614,94	1.510.001,38	0,71%	17,46%
DOACOES/TRANSFERENCIAS RECEBIDAS		62.695,72	0,00	
Total	249.709.689,76	238.473.360,25	100,00%	4,71%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

Explicamos que dentro do grupo transferências Intragovernamentais está a conta de Repasse Recebido e possui um saldo de R\$ 230.223.231,23 em 31/12/2021, conta (451120200) que se refere ao recebimento de recurso financeiros no período em análise.

5.1.3. Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporações de Passivos

Na conta Valorização e Ganhos com Ativos e Desincorporações de Passivos houve uma redução de 64,85% comparando dezembro de 2021 e dezembro 2020 estes valores são

referentes as baixas efetuadas pelos órgãos parceiros da UFRR, quando da aprovação dos Termos de Execução Descentralizada.

5.2 Variações Patrimoniais Diminutivas

As Variações Patrimoniais Diminutivas aumentaram em 6,87% comparando dezembro de 2021 e dezembro 2020.

5.2.1 Pessoal e Encargos

O grupo de “pessoal e encargos” é o maior quanto às variações patrimoniais diminutivas. O Órgão 26250- UFRR tem saldo de R\$ 181.827.267,90, representando 71,86% do total da variação patrimonial diminutiva (VPD) no 4º Trimestre de 2021, destacando que houve uma leve variação de 3,69% em relação ao 4º Trimestre de 2020.

Tabela 15-Pessoal e Encargos VPD

Mês Lançamento	DEZ/2021	DEZ/2020
Conta Contábil	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	Saldo - R\$ (Conta Contábil)
VENCIMENTOS E SALARIOS	58.127.475,51	56.993.995,32
ABONOS	1.026.810,60	886.934,00
ADICIONAIS	1.155.519,12	974.268,84
GRATIFICACOES	53.595.304,35	52.234.301,48
FERIAS - RPPS	14.451.927,98	12.993.475,30
13. SALARIO - RPPS	9.933.912,61	9.778.083,26
INDENIZACOES - RPPS	129.807,52	137.244,07
SENTENCAS JUDICIAIS - PESSOAL ATIVO RPPS	259.809,15	286.202,88
VENCIMENTOS E SALARIOS	3.403.997,62	3.033.611,13
ADICIONAIS	14.673,42	1.721,94
FERIAS - RGPS	355.160,74	258.417,83
13. SALARIO - RGPS	285.310,40	253.796,32
CONTRIBUICAO PATRONAL PARA O RPPS - INTRA	29.857.246,61	28.523.491,59
CONTRIBUICOES PREVIDENCIARIAS - INSS	828.222,91	738.387,31
COMPLEMENTACAO DE PREVIDENCIA	574.595,37	556.428,35
AUXILIO ALIMENTACAO	5.397.717,30	5.497.393,81
AUXILIO TRANSPORTE	664.041,35	610.375,20
AUXILIO MORADIA - RPPS	17.684,80	
AJUDA DE CUSTO	27.613,12	56.865,41
AUXILIO CRECHE	675.517,75	702.893,70
AUXILIO ALIMENTACAO	488.223,02	391.074,61
AUXILIO TRANSPORTE	34.943,19	48.739,02
AUXILIO CRECHE	37.236,00	38.054,55
AUXILIO A PARTICIPANTES DE CURSO E PES.FIS.	484.517,46	360.028,40
Total	181.827.267,90	175.355.784,32

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

5.3 Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos

Em análise do grupo de conta de DESVALORIZAÇÃO E PERDA DE ATIVOS E INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS, pode-se observar um saldo em 31/12/2021 de R\$ 6.445.226,35, aumento de 90,43% em comparação ao 4º Trimestre de 2020.

Os valores de maior representatividade correspondem às movimentações na conta de INCORPORAÇÃO DE PASSIVOS, conforme discriminado mais abaixo:

Tabela 16- Desvalorização e Perdas de Ativos e Incorporação de Passivos

Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	dez/21	dez/20
Incorporação de Passivos	6.445.226,35	3.384.579,82
Total	6.445.226,35	3.384.579,82

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

Esses valores correspondem aos Termos de Execução Descentralizadas firmados e que ainda não foram aprovados e concluídos no SIAFI.

5.4 Resultado Patrimonial apurado

O Resultado Patrimonial apurado em dez/2021 foi R\$ 1.510.609,77 milhões negativo, uma queda de 129,48% em relação a dez/2020.

6. NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO ORÇAMENTÁRIO – BO

Abordaremos os itens mais relevantes do demonstrativo, conforme análise.

Esclarecemos que o órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) é composto por uma única Unidade Gestora UG: 154080 /15277 - Universidade Federal de Roraima.

6.1 Receitas

Verificamos na tabela 17 que a receita própria do Órgão 26250- UFRR compõe-se de 0,26% de receita corrente e 99,74 de receitas de capital, sendo o índice de realização 303,38% da receita corrente e 0,80% do total de receitas previstas.

Tabela 17- Composição das Receitas Próprias

Categoria Econômica	Previsão Atualizada	Receitas Realizadas	% Realização	% Composição
Receitas Correntes	318.215,00	965.403,79	303,38%	0,26%
Receitas de Capital	120.052.838,00	0,00	0,00%	99,74%
Totais das Receitas	120.371.053,00	965.403,79	0,80%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

A receita corrente do Órgão 26250-UFRR é composta de receitas de alugueis, serviços administrativos, inscrição em concursos e processos seletivos. Dentro do grupo de receita corrente a maior receita é a de serviços, que tem os serviços administrativos e comerciais em gerais e as inscrições em concursos e processos seletivos, representado 64,20% do total da receita própria, no valor de R\$ 532.261,12, em 31/12/2021, conforme tabela 18.

Tabela 18: Origem das Receitas Correntes

Categoria Econômica	Origem	Mês Lançamento	DEZ/2021	
		Espécie	Saldo - R\$ (Item Informação)	AV
RECEITAS CORRENTES	RECEITA PATRIMONIAL	EXPLORACAO PATRIMONIO IMOBILIARIO DO ESTADO	206.951,43	21,44%
		Total	206.951,43	21,44%
	RECEITA DE SERVICOS	SERVICOS ADMINISTRATIVOS E COMERCIAIS GERAIS	619.799,12	64,20%
		Total	619.799,12	64,20%
	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	MULTAS ADMINISTRAT., CONTRATUAIS E JUDICIAIS	17.948,10	1,86%
		INDENIZACOES, RESTITUICOES E RESSARCIMENTOS	21.781,88	2,26%
		DEMAIS RECEITAS CORRENTES	98.923,26	10,25%
		Total	138.653,24	14,36%
	Total		965.403,79	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

6.2 Despesas

A tabela 19 mostra a composição da despesa do Órgão 26250 – UFRR considerando a categoria econômica verifica-se que a maior parte das despesas corresponde a despesa corrente, cujo saldo em 31/12/2020 foi de R\$ 245.520.085,42 o que representa 97,83% do total da despesa empenhada.

Por meio de análise dos demonstrativos contábeis podemos observar que a UFRR executou o correspondente a 100,91% dos recursos orçamentários recebidos para o exercício de 2020.

Tabela 19: Composição da Despesa

Categoria Despesa	Econômica	Dotação Atualizada	Despesas Empenhadas	% Execução
Despesas Correntes		244.441.809,00	239.941.902,76	98,16%
Despesas de Capital		6.983.002,00	6.982.158,38	99,99%
Total		251.424.811,00	246.924.061,14	98,21%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

No entanto, essa diferença que temos entre o valor atualizado e o valor empenhado a maior é referente aos Termos de Execução Descentralizadas recebidos em 2021 no montante de R\$ 7.492.421,19, sendo R\$ 2.804.214,10 de investimento e 4.688.207,09 de despesas correntes.

Tabela 20: Composição da Despesa por grupo de despesa

Categoria Econômica Despesa	Mês Lançamento	DEZ/2021	
	Grupo Despesa	Saldo - R\$ (Item Informação)	AV
DESPESAS CORRENTES	PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	203.344.777,44	82,35%
	OUTRAS DESPESAS CORRENTES	36.597.125,32	14,82%
	Total	239.941.902,76	97,17%
DESPESAS DE CAPITAL	INVESTIMENTOS	6.982.158,38	2,83%
	Total	6.982.158,38	2,83%
Total		246.924.061,14	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Verifica-se na tabela 20 que a despesa com pessoal é o valor mais expressivo da despesa do Órgão 26250-UFRR, com saldo de R\$ 203.344.777,44, em 31/12/2021, representando 82,35% do total da despesa empenhada. As Outras despesas Correntes correspondem a 14,82% e a despesa de capital 2,83% do total da despesa empenhada.

Tabela 21: Composição – Outras despesas Correntes

Elemento Despesa	DEZ/2021	DEZ/2020	AH	AV
04 CONTRATAÇÃO POR TEMPO DETERMINADO - PES.CIVIL	560.402,21	477.868,18	17,27%	1,53%
08 OUTROS BENEF.ASSIST. DO SERVIDOR E DO MILITAR	792.479,40	790.834,34	0,21%	2,17%
14 DIARIAS - PESSOAL CIVIL	90.234,25	55.355,99	63,01%	0,25%
18 AUXÍLIO FINANCEIRO A ESTUDANTES	4.434.321,50	5.243.645,21	-15,43%	12,12%
20 AUXÍLIO FINANCEIRO A PESQUISADORES	163.861,97	400.000,00	-59,03%	0,45%
30 MATERIAL DE CONSUMO	579.214,75	3.358.731,52	-82,75%	1,58%
31 PREMIAÇÕES CULTURAIS, ARTÍSTICAS, CIENTÍFICAS	7.200,00	1.500,00		0,02%
32 MATERIAL, BEM OU SERVIÇO PARA DIST.GRATUITA	16.397,90	1.208.660,71	-98,64%	0,04%
33 PASSAGENS E DESPESAS COM LOCOMOÇÃO	288.159,35	416.092,10	-30,75%	0,79%
36 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS - P.FÍSICA	1.590.500,62	1.003.543,36	58,49%	4,35%
37 LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA	8.487.470,40	9.065.368,96	-6,37%	23,19%
39 OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.	8.332.497,92	17.168.042,47	-51,47%	22,77%
40 SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO - PJ	187.532,72	6.236,00	2907,26%	0,51%
41 CONTRIBUIÇÕES	61.839,55	41.992,17	47,26%	0,17%
46 AUXÍLIO-ALIMENTAÇÃO	5.397.468,48	5.497.393,81	-1,82%	14,75%
47 OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS E CONTRIBUTIVAS	548.154,60	513.268,14	6,80%	1,50%
48 OUTROS AUXÍLIOS FINANCEIROS A PESSOAS FÍSICAS	2.611.666,72	2.904.230,54	-10,07%	7,14%
49 AUXÍLIO-TRANSPORTE	664.290,17	604.972,22	9,81%	1,82%
92 DESPESAS DE EXERCÍCIOS ANTERIORES	37.822,44	31.569,05	19,81%	0,10%
93 INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	1.745.610,37	1.797.084,67	-2,86%	4,77%
Total	36.597.125,32	50.586.389,44	-27,65%	100,00%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Quanto às outras despesas correntes, o maior grupo é de LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA representando 23,19% do total das outras despesas correntes, com valor empenhado de R\$ 8.487.470,40, em 31/12/2021, conforme tabela 21.

A despesa com **OUTROS SERVIÇOS DE TERCEIROS PJ - OP.INT.ORB.**, representa 22,77% do total das despesas correntes, seguido da despesa com auxílio-alimentação que representa 14,75% do total das outras despesas correntes.

6.3 Restos a Pagar

O órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) tem saldo de R\$ 9.048.687,05 em restos a pagar processado e não processado, em 31/12/2021, sendo que o valor mais expressivo se refere restos a pagar não processados (RPNP), representando 97,77% do total dos restos a pagar, conforme tabela 22.

Tabela 22 - Composição dos Restos a pagar

Órgão: 26250 – Universidade Federal de Roraima	Saldo 31/12/2021	AV
Restos a pagar processados e não processados liquidados	201.735,72	2,23%
Restos a pagar não processados	8.846.951,33	97,77%
Total	9.048.687,05	100,00%

Fonte: SAIFI WEB 2021 BO

6.3.1 Restos a pagar processados

Tabela 23 - Composição dos Restos a pagar processados – Por grupo de despesas.

Órgão: 26250-	Universidade Federal de Roraima	RESTOS A PAGAR PROCESSADOS				
		INSCRITOS	REINSCRITOS	CANCELADOS	PAGOS	SALDO 31/12/21
3	Despesas Correntes	13.957.640,29	75.727,94	1.800,00	13.889.173,61	142.394,62
Total		13.957.640,29	75.727,94	1.800,00	13.889.173,61	142.394,62

Fonte: SIAFI WEB 2021 - Balanço Orçamentário

No grupo outras despesas correntes dos Restos a Pagar Processados tem o valor de R\$ 142.394,62 que são referentes às seguintes situações:

a) O valor de R\$ 31.275,06 do valor total de restos a pagar processado- reinscritos. refere-se ao processo: 23129.002079/2011-23, contratação de serviço de georreferenciamento, nota de crédito, 2011NC001157, parceria entre Secretaria do Patrimônio da União-SPU e a UFRR. O saldo permanece inscrito em restos a pagar processado desde o exercício de 2014, esperando que o órgão concedente envie o recurso financeiro para efetuarmos o pagamento.

b) O valor de R\$ 44.452,88, é referente ao pagamento pendente com recurso provenientes do TED 4654 SIAFI nº 688776, e que a PROAD está negociando o envio do financeiro.

c) Referente ao saldo liquidado no valor de R\$ 33.333,34, em favor de MARIA BARBARA DE MAGALHAES BETHONICO para pagamento do auxílio pesquisador projeto inventário nacional da diversidade linguística Wapichana e Macuxi na região da Serra da Lua/RR, cota única, conforme despacho no.086/2020-DP/PRPPG (pág.103). edital no.24/2020-PRPPG (pág.74) e edital retificador no.30/2020-PRPPG (pág.95). nota de crédito: 2020NC000003. autorização de pagamento - despacho da PROAD (pág.108). fonte: 0144, empenho 2020NE000726;

d) Referente ao saldo liquidado no valor de R\$ 33.333,34, em favor de MANOEL GOMES DOS SANTOS para pagamento do auxílio pesquisador projeto inventário nacional da diversidade linguística Wapichana e Macuxi na região da Serra da Lua/RR, cota única, conforme despacho no.086/2020-DP/PRPPG (pág.103). edital no.24/2020-PRPPG (pág.74) e edital

retificador no.30/2020-PRPPG (pág.95). nota de crédito: 2020NC000003. autorização de pagamento - despacho da PROAD (pág.108). fonte: 0144, empenho 2020NE000727.

6.3.2 Restos a pagar não processados – RPNP

O Órgão 26250-UFRR tem maior parte dos empenhos inscritos em restos a pagar não processados, totalizando saldo de R\$ 8.846.951,33, em 31/12/2021.

Tabela 24 - Composição de RAP não processados – por ano de emissão dos empenhos

Mês Lançamento	DEZ/2021
Item Informação	43 RESTOS A PAGAR NAO PROCESSADOS A LIQUIDAR
NE CCor - Ano Emissão	Saldo - R\$ (Conta Contábil)
2018	57.810,00
2019	1.295.530,23
2020	7.493.611,10
TOTAL	8.846.951,33

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

A tabela 24 demonstra a composição dos restos a pagar não processados por ano de emissão dos empenhos, verifica-se que os empenhos emitidos no exercício de 2021 representam a maior parte, totalizando 84,70% do total dos empenhos inscritos em restos a pagar não processados.

Destacamos que o Órgão 26250 está monitorando o saldo de restos a pagar não processado a fim de evitar o saldo alongado e saldo irrisório.

Tabela 25–Execução dos Restos a pagar não processados–Por categoria econômica

Categoria Econômica Despesa	-1	-2	(3)=(1)-(2)	-4	(5)=(4)/(3)
	RPNP Inscritos e Reinscritos	RPNP Cancelados	RPNP Inscritos e Reinscritos Cancelados (-)	RPNP Liquidados**	% Execução
1 PESSOAL E ENCARGOS SOCIAIS	0,00	0,00	0,00	0,00	
3 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	23.425.425,74	2.337.998,60	21.087.427,14	14.215.215,99	67,41%
4 INVESTIMENTOS	9.149.452,52	1.286.145,83	7.863.306,69	5.829.225,41	74,13%
Total	32.574.878,26	3.624.144,43	28.950.733,83	20.044.441,40	69,24%

Fonte: Tesouro Gerencial 2021 e SIAFI 2021

A maior parte dos empenhos inscritos em restos a pagar não processados é formada por despesas correntes, sendo que no exercício de 2021 foram executados 67,41% das despesas correntes e 74,13% do total das despesas de capital, no geral foram executados 69,24% dos Restos a Pagar, bem como houve o cancelamento de R\$ 3.624.144,43 no exercício de 2021.

7 - NOTAS EXPLICATIVAS AO BALANÇO FINANCEIRO – BF

Explicamos que iremos que vamos abordar os itens mais relevantes do demonstrativo, conforme análise.

Esclarecemos que o órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) é composta por uma única Unidade Gestora UG: 154080 /15277 - Universidade Federal de Roraima.

O Balanço Financeiro demonstra os ingressos e dispêndios do Órgão, bem como saldo do caixa e equivalentes de caixa do exercício anterior e do exercício seguinte.

7.1 Ingressos

O Órgão 26250-UFRR tem a receita orçamentária, ou receita própria, no valor de R\$ 965.403,04, em 31/12/2021. O grupo de receita orçamentária representa 0,32% do total dos ingressos. Ao compararmos com o exercício de 2020 houve uma redução de 7,53% na arrecadação em relação ao período analisado, essa diminuição tem como principal motivo a continuidade da crise na saúde mundial pelos vírus da COVID 19 e suas variantes que acabou impossibilitando a realização e processos seletivos e outras atividades que poderiam contribuir para o aumento da arrecadação as receitas próprias.

A Tabela 26 apresenta a composição dos ingressos (receitas) do Órgão-26250, verifica-se que o grupo mais representativo é as Transferências Financeiras Recebidas, representando 83,49% do total dos ingressos, com saldo de R\$ 249.709.689,76, em 31/12/2021, com uma leve variação positiva de 4,74% em relação ao mesmo período do ano anterior.

Podemos observar ainda que o grupo Recebimento Extraorçamentário teve um aumento de 10,77%, ao compararmos o exercício de 2021 ao exercício de 2020.

Tabela 26- Composição dos Ingressos

INGRESSOS	2021	2020	AH	AV
Receitas Orçamentárias	965.403,79	1.044.041,37	-7,53%	0,32%
Transferências Financeiras Recebidas	249.709.689,76	238.410.664,53	4,74%	83,49%
Recebimentos Extra orçamentários	32.227.484,77	40.895.434,36	-21,20%	10,77%
Saldo do Exercício Anterior	16.195.366,33	15.871.670,70	2,04%	5,41%
Total	299.097.944,65	296.221.810,96	0,97%	100,00%

Fonte: Siafi Web- 2021-Balanço Financeiro

Dentro do grupo de Recebimento Extra orçamentários o maior valor está na Inscrição dos Restos a Pagar Não Processados, conta contábil 62292.01.01 – Empenhos a liquidar, com saldo de R\$ 16.625.329,05 um decréscimo de 38,41% comparando o exercício de 2021 ao exercício de 2020.

Salientamos ainda, que os ingressos tiveram uma leve variação positiva de 0,97% em relação ao exercício de 2020.

7.2 Dispêndios

O Órgão 26250-UFRR concentra seus dispêndios nas despesas orçamentárias com saldo de R\$ 246.924.061,14 em 31/12/2021, representando 82,56% do total dos dispêndios, houve uma queda de 1,61% comparando o exercício de 2021 ao exercício de 2020, conforme podemos visualizar na tabela 27.

Tabela 27- Composição dos Dispêndios

Dispêndio	2021	2020	AH	AV
Despesas Orçamentárias	246.924.061,14	250.976.593,11	-1,61%	82,56%
Transferências Financeiras Concedidas	384.390,53	270.614,12	42,04%	0,13%
Despesas Extra orçamentárias	34.050.354,06	28.779.237,40	18,32%	11,38%
Saldo para o Exercício Seguinte	17.739.138,92	16.195.366,33	9,53%	5,93%
Total	299.097.944,65	296.221.810,96	0,97%	100,00%

Fonte: Siafi Web- 2021-Balanço Financeiro

O grupo de transferências Financeiras Concedidas com saldo de R\$ 384.390,53, em 31/12/2021 teve um aumento de 42,04%, comparando o exercício de 2021 com o exercício de 2020. O grupo é formado por “Repasse concedido” com o valor de R\$ 139.011,96, "Transferências Concedidas para Pagamento de RP", com o valor de R\$ 91.350,72, “Demais Transferências Concedidas”, com o valor de R\$ 93.120,95 e pela conta “Movimento de Saldos Patrimoniais”, no valor de R\$ 60.906,90.

8 - NOTAS EXPLICATIVAS À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA- DFC

Iremos abordar os itens mais relevantes do demonstrativo, conforme análise.

Esclarecemos que o órgão 26250 – Universidade Federal de Roraima (UFRR) é composta por uma única Unidade Gestora UG: 154080 /15277 - Universidade Federal de Roraima.

8.1 Fluxos de Caixa das Atividades das Operações

O fluxo de caixa das atividades das operações é formado pelos grupos de ingressos e desembolsos.

8.1.1 Ingressos

8.1.1.1 Receitas Derivadas e Originárias

No grupo Receitas Derivadas e Originárias, observamos um acréscimo de 145,44% nas Receitas de Serviços, quando comparamos o exercício de 2021 ao exercício de 2020, oriundos de diversas fontes de arrecadação.

8.1.1.2 Outros Ingressos das Operações

Quanto aos Ingressos destacamos que o grupo mais representativo é o “Outros Ingressos das Operações”, com saldo de R\$ 249.884.312,16, em 31/12/2021, que equivale a 99,62% do total dos ingressos, conforme detalhado na tabela abaixo:

Tabela 28 – Composição dos Ingressos

Atividades Operacionais– Ingressos	2021	2020	AH	AV
Receitas Derivadas e Originárias	965.403,79	1.044.041,37	-7,53%	0,38%
Outros Ingressos das Operações	249.884.312,16	238.621.750,87	4,72%	99,62%
Total dos ingressos	250.849.715,95	239.665.792,24	4,67%	100,00%

Fonte: Siafi Web, Siafi 2021

Quanto à evolução do grupo “outros ingressos das operações”, houve uma ligeira alta de 4,67% comparando o exercício de 2021 ao exercício de 2020.

8.1.1.2.1 Ingressos Extra orçamentários

Os valores referem-se à Disponibilidade por Destinação de Recursos Utilizados Por Pagamento Despesas Orçamentários e Outros indicando os Cancelamentos de Ordens Bancárias após Remessa ao Banco (Movimentação nas fontes de recursos 0190000000 e 0190980000). O saldo é alimentado sempre quando há um cancelamento de uma ordem bancária devido a problemas com os dados bancários do credor. Inicialmente o valor é contabilizado como ingresso porque o recurso retorna ao Caixa Único do Tesouro. Após a regularização, o valor é contabilizado como dispêndio, porque o recurso sai novamente do Caixa do Tesouro. No 4º trimestre de 2021 houve uma redução de 4,22% neste subgrupo.

8.1.1.3.2 Transferências Financeiras Recebidas

Referem-se às movimentações de recursos financeiros recebidos pela UFRR do Governo Federal para pagamento de suas despesas. Compreendem os REPASSES RECEBIDOS, os SUB-REPASSES RECEBIDOS, as TRANSFERENCIAS RECEBIDAS PARA PGTO DE RESTOS A PAGAR e as MOVIMENTAÇÕES DE SALDOS PATRIMONIAIS (retenção de tributos, restituições por GRU). Houve uma variação positiva de 4,72% demonstrando que houve um maior volume de recursos repassados à UFRR no exercício de 2021, perfazendo um total de R\$ 249.884.312,16 para pagamento de suas despesas quando comparado ao mesmo período em 2020 (R\$ 238.621.750,87).

8.1.2 Desembolsos

As maiores variações estão demonstradas nas notas explicativas a seguir.

8.1.2.1 Pessoal e Demais Despesas

Os gastos com Pessoal e Demais Despesas possui um saldo de R\$ 211.122.542,18, em 31/12/2021, representando 86,93% do total dos dispêndios, e teve uma leve variação positiva de 3,49% comparando o exercício de 2021 ao exercício de 2020.

Tabela 29 – Composição dos Dispêndios

Atividades das Operações – Dispêndios	2021	2020	AH	AV
Pessoal e Demais Despesas	211.122.542,18	204.004.518,89	3,49%	86,93%
Transferências Concedidas	31.235.962,55	29.831.389,39	4,71%	12,86%
Outros desembolsos Operacionais	501.129,58	392.499,91	27,68%	0,21%
Total dos dispêndios	242.859.634,31	234.228.408,19	3,68%	100,00%

Fonte: Siafi WEB, Siafi 2021

8.1.2.2 Transferências Concedidas

Ao analisar os desembolsos do item "Transferências Concedidas" do Órgão 26250, observou-se que houve um acréscimo de 4,71%. Essa variação é consequência principalmente do item "Intragovernamentais", no valor de R\$ 31.157.301,86.

8.1.2.3 Outros Desembolsos das Operações

Os “Dispêndios Extraorçamentários” referem-se à Disponibilidade por Destinação de Recursos Utilizados por pagamento de despesas orçamentários e outros indicando os cancelamentos de ordens bancárias após remessa ao banco (movimentação nas fontes de recursos 0190000000 e 0190980000). O saldo é alimentado sempre quando há um cancelamento de uma ordem bancária devido a problemas com os dados bancários do credor. Inicialmente o valor é contabilizado como ingresso porque o recurso retorna ao caixa único do tesouro. Após a regularização, o valor é contabilizado como dispêndio, porque o recurso sai novamente do Caixa do Tesouro. No exercício de 2021 houve uma redução de 4,22%.

8.2. Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento

O Órgão 26250-UFRR não possui registro de ingressos quanto às atividades de investimentos.

8.2.1 Desembolsos

O Fluxo de Caixa das atividades de investimos corresponde ao desembolso, no valor de R\$ 6.446.309,05 em 31/12/2021. Verifica-se que houve uma redução com as despesas de EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE de 27,04 % e um aumento nas despesas com

OBRAS E INSTALACOES de 80,20%, acarretando uma variação positiva de 26,06% ao compararmos o exercício de 2021 com o exercício de 2020.

Tabela 30 – Composição das Atividades de Investimento

Natureza Despesa		dez/21	dez/20	AV	AH
449051	OBRAS E INSTALACOES	4.562.895,53	2.532.085,97	70,78%	80,20%
449052	EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE	1.883.413,52	2.581.602,45	29,22%	-27,04%
Total		6.446.309,05	5.113.688,42	100,00%	26,06%

Fonte: Tesouro Gerencial, Siafi 2021

8.3 Geração Líquida de Caixas e Equivalentes de Caixa

Considerando o princípio da unidade de caixa (caixa única), a geração líquida de caixa e equivalentes de caixa da Demonstração do Fluxo de Caixa coincide com o resultado financeiro apurado no Balanço Financeiro.

O Órgão 26250-UFRR concentra o saldo do DFC nas atividades das Operações e atividades de Investimento, o órgão não possui valores nas atividades de financiamento.

Tabela 31 - Geração líquida de caixa e equivalentes de caixa – Atividades

Atividades	2021	2020	AH
Fluxo de Caixa das Atividades das Operações	7.990.081,64	5.437.384,05	46,95%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento	-6.446.309,05	-5.113.688,42	26,06%
Geração líquida de caixa e equivalentes de caixa	1.543.772,59	323.695,63	376,92%
Caixa e equivalente de caixa inicial	16.195.366,33	15.871.670,70	2,04%
Caixa e equivalente de caixa final	17.739.138,92	16.195.366,33	9,53%

Fonte: Siafi WEB, Siafi 2021

No exercício de 2021, a geração líquida de caixa e equivalentes de caixa foi de R\$ 1.543.772,59 apresentando um acréscimo significativo de 376,92% em relação ao exercício de 2020.

8.4 Caixa e Equivalentes de Caixa Inicial

Houve uma leve variação de 2,04% comparando o exercício de 2021 ao exercício de 2020. Os saldos de Caixa e Equivalente de Caixa variam naturalmente de acordo com o volume de recursos financeiros repassados/arrecadados e em relação às despesas liquidadas nas referidas fontes.

8.5 Caixa e Equivalentes de Caixa Final

Ao término do exercício de 2021 o saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa ficou em R\$ 17.739.138,92, comparativamente ao mesmo período do exercício anterior, observa-se

um aumento de 9,53%. A monta de recursos relativamente a Caixa e Equivalentes de Caixa varia naturalmente de acordo com o pagamento de liquidações realizadas e com o recebimento de novos repasses financeiros bem como com arrecadação das demais receitas próprias.

9 PRECATÓRIOS

Os precatórios são ordens de pagamento provenientes de uma condenação transitada em julgado em face de um ente público e encontram-se regulamentados pela Constituição Federal da República, em seu artigo 100, in verbis:

Art. 100 - Os pagamentos devidos pelas Fazendas Públicas Federal, Estaduais, Distrital e Municipais, em virtude de sentença judiciária, far-se-ão exclusivamente na ordem cronológica de apresentação dos precatórios e à conta dos créditos respectivos, proibida a designação de casos ou de pessoas nas dotações orçamentárias e nos créditos adicionais abertos para este fim.

Tabela 32 - Precatórios a Curto Prazo

Órgão UGE		Conta Contábil	211110300	218911300	899910403	
			'= PRECATORIOS DE PESSOAL	'= PRECATORIOS DE TERCEIROS	'= PRECATORIOS A PAGAR - UG DE ORIGEM	
		Mês Lançamento	DEZ/2021	DEZ/2021	DEZ/2021	014/2020
		Conta Corrente	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	Saldo - R\$ (Conta Contábil)	Saldo - R\$ (Conta Contábil)
26250	UNIVERSIDADE FEDERAL DE RORAIMA	090049			609.533,28	88.605,22
		PR1RG2022	98.979,79	432.027,19		

Fonte: Tesouro Gerencial 2021

Conforme NS 2021NS001797, 2021NS002904, 2021NS001892 é o registro contábil do passivo relativo a precatórios a serem pagos pela UG 090049, no exercício de 2022 e exercícios seguintes, com impacto nas unidades gestoras responsáveis pela dívida, conforme Nota Técnica SPO/CJF n. 001/2019 - Atualizada em 11/junho/2021 14003706 e Nota Técnica SPO/CJF n. 01/2020, Atualizada em 24/junho/2021 14003722. Conforme Orientação Contábil Seana 14109324. PA Sei0021780-52.2021.4.01.8000.

Eunice Alves de Oliveira
 Contadora Responsável
 CRC-RR 001182/0-6
 Matrícula *Siape* 2640340



UFRR

CAMPUS PARICARANA

Av. Cap. Ene Garcez, 2413
Bairro Aeroporto
Cep: 69310-000 Boa Vista / RR
Tel. [95] 3621-3100
E-mail: reitoria@ufrr.br

CAMPUS MURUPU

Rodovia BR 174, Km 37
Sede antiga Fazenda Bamerindus, S/N
PA Nova Amazônia
Cep: 69300-000 Boa Vista / RR
Tel. [95] 8404-2092
E-mail: eagro@ufrr.br

CAMPUS CAUAMÉ

BR 174, Km 12, Monte Cristo
Cep: 69300-000 Boa Vista / RR
Tel. [95] 3627-2898
E-mail: diretoria.cca@ufrr.br